

# 《医院成本控制与管理》

## 图书基本信息

书名：《医院成本控制与管理》

13位ISBN编号：9787564202859

10位ISBN编号：7564202858

出版时间：2008-9

出版社：上海财大

作者：费峰

页数：288

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《医院成本控制与管理》

## 前言

医院经济管理是现代医院正常运营和科学管理的重要组成部分，而医院财会活动及其管理则是影响医院生存与发展的核心环节，自然越来越得到各级医院管理和医疗服务人员的重视，同时也受到广大患者及其亲属的关注。各级各类医院通过精湛的技术、温馨的服务、合理的价格来满足患者的需求，进而为患者和医院创造更大价值的时代要求，催促着医院财会人员以更主动、更积极的姿态去深化医院改革，开拓财务领域各项工作。医院财会工作除了按照公认的会计原则，客观、真实地反映医院经营状况，揭示对国有资产受托经营责任，促进国有资产保值、增值外，更需要开展预算管理、保证经营有序；实行成本核算、提供财务信息；制定成本标准、强化成本控制；实施分权管理、明确经营责任；分析投资计划、保证科学决策；吸收先进理念、推行作业管理；接轨外部市场、优化目标管理；拓展管理视野、开展价值链管理等方面进行管理创新。费峰先生多年从事医院财务管理，深入研究国内外相关文献，认真总结实际工作经验，编撰了这套《医院财会书系》，为广大医院财会工作者了解医院财会领域的前沿理论，掌握相关的实用技术与方法，提供了一把很好的入门钥匙。

# 《医院成本控制与管理》

## 内容概要

《医院成本控制与管理》在汲取西方先进的战略成本管理理论的基础上，结合我国医院的实际情况，对上述的内容作了比较完整的介绍与深入的探讨。对于开阔医院管理者的思路，拓展医院成本管理的范围，创新医院成本管理工具具有一定的理论引导作用。

《医院成本控制与管理》的另一个特点是作者在大量掌握相关文献资料的基础上，对责任会计的理论与方法作了一番认真的梳理，对进一步深化科室核算、完善经济责任、夯实医院成本核算基础有较强的实践指导意义。

# 《医院成本控制与管理》

## 书籍目录

总序序第一章 成本管理 第一节 成本管理 第二节 战略成本管理第二章 责任会计 第一节 责任会计概述 第二节 责任中心 第三节 内部转移价格 附录 平衡记分卡在医院中的应用第三章 成本规划 第一节 目标成本计算 第二节 成本企画 第三节 改善(Kaizen)成本制度第四章 作业成本管理 第一节 作业管理 第二节 作业流程管理第五章 价值链管理 第一节 价值链分析 第二节 基于价值链的成本控制方法  
参考文献跋

## 章节摘录

第一章 成本管理成本是价值创造的源泉，资源以成本形式完成价值创造，而成本管理则是为了最大化和高效率利用组织资源而进行的管理行为。不断增长的收入对医院来说是必要的，但进行成本降低有时却更重要。节省100元，医院就能增加100元最终财务成果，而收入增加100元，却并不一定能带来相应的收益，因为，为获得这100元的收入，医院需要追加一些开支。换个角度，若利润率为10%，增加100元结余需要多得1 000元收入才行。胡国强认为（2006）：成本管理是在满足企业总体经营目标的前提下，持续地降低成本或提高成本效益的行为，该行为包括成本策划、成本控制、成本计量和业绩评价四个主要环节，而且涉及到企业的战略、战术和信息管理各个领域。该定义包含以下内容：· 企业成本管理的战略目标是满足企业总体经营目标，战术目标是持续地降低成本或提高成本效益。成本管理不仅是战术性的，而且也是战略性的。成本管理活动是其他活动经济高效运行的保证，也是企业战略执行的重要保障。· 成本管理目标是通过成本策划、成本控制、成本计算和业绩评价等行为来实现的，说明成本管理贯穿于事前、事中和事后。· 成本管理行为涉及企业战略、战术和信息管理各个领域，成本管理是一项系统工程。成本是体现企业经济性的综合指标，它贯穿医院的各项活动中。成本管理对象是广泛的，包括与成本有关的一切管理活动。医院成本管理是管理者为了满足患者需求而采取的持续削减和控制成本的一系列行动。成本管理和成本战略是从患者的角度出发的，即任何对患者不利的成本降低都是不应当的或徒劳的。医院只有不断降低患者的成本，让患者不断享受价值的增加，才是成本管理的精髓所在。医院成本管理活动的开展最终是为了提高医院的经营能力和竞争优势，成本管理的本质目标应该是通过管理行为促使员工的成本行为和组织的战略目标保持一致，并通过最优化配置有限资源来更有效地提升资产价值，进而取得低于其竞争者的累积成本，促进成本结构完善，赢得成本优势。

# 《医院成本控制与管理》

## 编辑推荐

《医院成本控制与管理》：医院财会书系。

# 《医院成本控制与管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)