

《如何管理设计流程》

图书基本信息

书名：《如何管理设计流程》

13位ISBN编号：9787515305219

10位ISBN编号：7515305215

出版时间：2012-2

出版社：中国青年出版社

作者：特里·李·斯通

页数：208

译者：刘硕

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《如何管理设计流程》

内容概要

《如何管理设计流程:设计执行力》以设计项目的执行管理过程为主题，介绍了从计划预算、组建团队、管理创意到管理客户的方方面面。《如何管理设计流程:设计执行力》的主要内容包括如何实现设计创意，以及如何有效地管理整个合作过程。《如何管理设计流程:设计执行力》深入挖掘设计管理，揭示并阐释了设计项目管理的秘密。

《如何管理设计流程》

作者简介

特瑞·李·斯通/Terry Lee Stone是一位设计管理顾问兼作家，居住在洛杉矶。她曾与AdamsMorioka、The Designory以及Margo Chase Design深入合作。她的客户包括：BMW Group Designworks USA、Adobe System、American Express、USC和Sundance Film Festival。此外，斯通/Stone在加州艺术学院（CalArts）、艺术中心设计学院（Art Center College of Design）和奥蒂斯艺术与amp;设计学院（Otis College of Art and Design）指教，开设设计商业方面的课程。她曾经合著《The Logo Design Workbook》，并独立出版《The Color Design Workbook》，这也是AdamsMorioka发行的第二本书。她曾经为许多设计杂志撰稿，包括《STEP》，《Dynamic Graphics》和《AIGA Voice》。特瑞/Terry是亚特兰大，洛杉矶，迈阿密AIGA（美国平面设计师协会）的董事会成员，并作为各分会的董事长。她还曾在如AIGA、Art Directors Club of New York(纽约艺术指导协会)等各类组织举办演讲与研讨会。

《如何管理设计流程》

书籍目录

前言 6-9

设计合作

如何使用本书

管理设计流程

设计流程 10-11

第一章：项目管理 12-27

什么是项目管理？

项目管理概况

项目管理的常见错误

设计项目管理流程

项目管理提升创造力

成功项目的管理经验总结

第二章：项目设置 28-63

让设计有一个好的开始

创意纲要的构成要素

《如何管理设计流程》

章节摘录

版权页：插图：客户与金钱并不是所有的设计师都由金钱驱动。很多设计师更注重设计的艺术层面，而非经济回报。但是，所有的设计师都需要钱才能生存。如果要与客户就项目费用进行谈判，那么设计师就需要积极地与客户展开对话。他们需要具有足够的自信，相信自己能够通过设计来达成客户的商业目标，相信自己的工作对于客户的价值，并勇于要求合理的酬劳。酬劳通常关乎自我价值，所以在谈判之前，作为设计师，你必须对自己和自己的能力有足够的信心。只有这样，设计师才能创造出有创意的作品，并获得良好的经济回报。几点小建议帮助你关于钱的问题与客户交涉清晰。这个价格都包括什么内容？明确支付时间。你想什么时候收到钱？是在项目完成时？还是30天之内？严格按照经费运营。如果你必须申请额外的费用，就需要在工作变更通知中给出合理的解释。明确方案修订的次数并加以遵守。注意所有的例外工作与附加工作都需要在工作变更通知中提出。保持良好的记录。提供工时表和支出发票，以防客户需要这些材料作为支付费用的凭证。将定期审查支出情况列入时间表。经常复查这些文件，如果出现问题就及时和各方面进行沟通，并且通知客户。确保你合理利用了所有的时间（例如，电话咨询、出差的时间等）。不要给客户带来意外情况。要想尽快领取项目的费用，你提交的费用清单就要与之前估算的相吻合。保持费用计算的稳定性。以客户理解的薪酬水平计算项目费用。在为项目定价之后，不随便对其进行改动。保存签字文件。所有和钱有关的事宜都要制作文件，并由客户签字。这样一方面可以在一旦出现法律问题的时候提供证据，另一方面也可以在具体任务开展之前创造机会与客户进行详谈。保存所有与客户相关的纸质文件和财务信息。如果需要的话还可以要求保存订购单。如果给你没定了买家编号，那就需要在你的票据中标示出来。向你的联系人提供可以支付的账户。保持联系。在整个项目过程中都要与客户保持沟通。如果有必要的话，也要与客户的会计部门保持联系。考虑激励因素。如果客户付钱十分迅速，那么可以考虑打折。但是如果客户付款拖延了那么也可以考虑收取罚金。需要协商的问题有些时候，你的客户无法负担你的费用。问题就出现了，到底发生了什么事情？这就需要深入的调查：他们是永远也无法支付，还是只是暂时的问题？他们是否想与你合作？工作范围是否可以变窄，交付的成品是否可以减少？他们是否给你提供了新客户？你是否可以为自己的作品集增加一个新的优秀作品？你是否会获得认可、信任，或者除了钱之外的其他好处？

《如何管理设计流程》

编辑推荐

《如何管理设计流程》系列书通过丰富的实践案例，指导设计师利用科学的管理手段充分发挥设计的力量，使设计的过程不再繁杂、不再混乱，最大程度地避免设计流程中的不可预知性所带来的种种问题。这一系列书重新界定了设计师与客户之间的关系，使设计师了解客户的真正需求，使客户了解如何挑选合适的设计师，从而使双方达到共赢！

《如何管理设计流程》

精彩短评

- 1、这本看着挺不错的
- 2、看完之后，对设计团队的管理以及相关事项有了更深刻的了解。更有目标性了，推荐团队管理人员看，很实用。印刷、设计都非常好。
- 3、内容还挺不错的，印刷也还不错，就是有点小贵。
- 4、内容很有价值，值得好好学习！
- 5、讲的很细 有举例讲解 还是很有看头
- 6、书的质量和内容还不错
- 7、很有启发意义，印刷精美，值得拥有，很满意！
- 8、可以看看知道广告行业大概流程
- 9、不错，很快物流，内容也很有帮助
- 10、不错，是老师推荐的。
- 11、书不错，挺好的，5分
- 12、好是好啊。。。只是。。。真的颜色太过于丰富以至于。。。眼睛要瞎，不好阅读啊~！！设计太烂。。。。。。。
- 13、买错了，广告设计的书籍，不过既然是设计的书，也就学习吧。
- 14、书中讲到设计工作的各个环节，对于资金管理和薪酬也都有指导。这是方法论，在方法和流程上给人很多启示。
这不是提升你设计能力的书，这是提升你设计师个人能力的书。
- 15、好飘渺一本书，还是铜版纸。设计管理什么的。。。
- 16、还未读，但是彩色印刷的纸质很好。
- 17、简直就是一盏明灯....正需要团队管理教学.....今天真是撞上好书了
- 18、图书馆无意中看到的，虽然自己还是个没有工作经验的准设计师，但是通过作者详细的讲解还是能够很快吸收，非常有助于管理自己的技能与创意，对客户沟通这个难题也有了一定的心理准备。
- 可惜的是案例几乎没有一例是与当前章节匹配的。
- 19、书的印刷 质量挺好的 内容也不错
- 20、第一次在卓越买书，觉得非常满意！书也很不错！
- 21、理论和实际相结合。值得学习。
- 22、实用工具书。
- 23、内容很不错，还没有读完，可以学到很多东西。书籍装帧很一般，里面有很多大面积、刺眼的颜色
- 24、设计执行力
- 25、当当高效且高质，首选
- 26、期待阅读后有收获！！
- 27、本书是介绍平面设计管理的一本不错的书，但是书名冠以设计这么大的名字并且在说明中并无文字说明了真正的内容，有点遗憾
- 28、封面很烂啊
- 29、我看的第二本设计书籍
- 30、本书是一本整个平面设计过程的一些经验分析，也是一些行业建议的思路总结，适合缺乏工作的设计者看，有助于系统的进行设计工作。
- 31、我想说在这些规范化的方面不得不佩服美国人将一板一眼的精神，梳理得如此专业。。。买了一本放办公桌上。。。
- 32、。不满意，包装是挺好的，一拆開，裏面的封面的，花的說。超級不好的。內容是不錯的。。。
- 33、设计执行力，说的多的是设计管理中的项目管理，并穿插了很多设计案例。虽说是graphic design，但我想智力型企业很多都是想通的。多看多借鉴总是有帮助！吐槽点是全部用铜版纸印刷！看得眼花，携带还重
- 34、设计管理书籍

《如何管理设计流程》

- 35、喜欢中间的那一段~建筑师的所谓设计貌似并没有那么重要好不啦
- 36、执行力是全书贯彻的宗旨，说白了，就是如何做项目经理。关于这方面的书，基本都是IT类的，设计类的就这一本写得好。同时，这本书，是我见过翻译得最好的，但排版是最差的。原本是从图书馆借阅的，觉得太好了，就网购了一本，呵呵，没打折的。看这书很耗费眼力，但全书贯彻的是，如何从构思，到实现一个项目的流程管理，对比动画类的项目管理书（IDMT），个人还是推荐这本。不过书内的例子，基本上跟内容、主题沾不上边的。但无损书的主体内容，实在写得太好了
- 37、很不错啊 挺快的
- 38、还可以，有点意思，但是太多理论了，有点深奥！
- 39、收到包裹中最满意的一本书！封面内页设计排版纸质都可以说满分！看完再评论内容！
- 40、看不懂！这思想还真是.....呵呵！
- 41、适合一定工作经验的设计人员
- 42、值得购买，打折以后很值得
- 43、喜欢这个书的质感 内容也很好 阅读起来不厌恶。图表 图画 示例 文字 结合起来看很不错喔！
- 44、不值得一读
- 45、作者分析工作方法和心得，总结方法论的书还是很好看的
- 46、给老婆买的 印刷不错
- 47、这本书的作者不错 我看过她的另一本书 是同一系列的

《如何管理设计流程》

精彩书评

1、公司的设计项目一直采用原始类的经验来管理，创意部的同事推荐了这本书给我。正好在有疑惑的时候看到解答，所以看这本书尤其感觉收获大。之前的项目管理基本划分三大板块：范围、质量、工时。而作为服务行业中增添了创意此类不可控的因素的设计行业，比常规的项目管理又增添了复杂。从项目管理的立项、合同、费用、工时、危机等各方面入手，通过国外的众多案例来分析，收益匪浅。于是在evernote里记录和拍了很多文字来加强学习。唯一不足的是国外的案例分析的略微有点简单。

2、图书馆无意中看到的，虽然自己还是个没有工作经验的准设计师，但是通过作者详细的讲解还是能够很快吸收，非常有助于管理自己的技能与创意，对客户沟通这个难题也有了一定的心理准备。可惜的是案例几乎没有一例是与当前章节匹配的。

3、执行力是全书贯彻的宗旨，说白了，就是如何做项目经理。关于这方面的书，基本都是IT类的，设计类的就这一本写得好。同时，这本书，是我见过翻译得最好的，但排版是最差的。原本是从图书馆借阅的，觉得太好了，就网购了一本，呵呵，没打折的。看这书很耗费眼力，但全书贯彻的是，如何从构思，到实现一个项目的流程管理，对比动画类的项目管理书（IDMT），个人还是推荐这本。不过书内的例子，基本上跟内容、主题沾不上边的。但无损书的主体内容，实在写得太好了

《如何管理设计流程》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com