

# 《职业经理人手记》

## 图书基本信息

书名：《职业经理人手记》

13位ISBN编号：9787302150008

10位ISBN编号：7302150001

出版时间：2007-6

出版社：清华大学出版社

作者：丁力

页数：258

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《职业经理人手记》

## 内容概要

《职业经理人手记》的作者作为中国第一批职业经理人，以在港企、台企、大陆上市公司工作过的亲身经历为您讲述在金融、房地产、娱乐等行业成功的、失败的、真实的职业经理人故事。怀着美好的憧憬，上世纪九十年代主人公从内地科研单位来到深圳。几经周折找到工作，成了一名职业经理，但现实与理想相差太远，欲打退堂鼓，却回头无岸。再次下海，其间遭遇形形色色的老板，遇到无数艰难曲折，尝尽了成功、失败、迷茫种种职场境遇……最后，终于重新找回自己的价值。

# 《职业经理人手记》

## 作者简介

丁力，工程师，国家级作家。曾任海南双利娱乐管理公司董事长、金田华南投资公司董事长、金田华南投资公司董事长、深圳中科智集团战略发展部总结理、深圳金田实业（集团）股份有限公司董事局主席助理董事局办公室主任、深圳金丰信投资公司董事长助理、深圳科技园高科技创业中心总结理、CMEC海南公司经理、海南顺丰股份有限公司发展部经理及冶金部马鞍山钢铁设计研究院工程师等职。现为自由作家和独立投资人。

# 《职业经理人手记》

## 书籍目录

职业经理人手记 序(1)职业经理人手记 序(2)职业经理人手记 1(1)职业经理人手记 1(2)职业经理人手记 1(3)职业经理人手记 2(1)职业经理人手记 2(2)职业经理人手记 3(1)职业经理人手记 3(2)职业经理人手记 3(3)职业经理人手记 4(1)职业经理人手记 4(2)职业经理人手记 4(3)职业经理人手记 4(4)职业经理人手记 5(1)职业经理人手记 5(2)职业经理人手记 5(3)职业经理人手记 5(4)职业经理人手记 5(5)职业经理人手记 6(1)职业经理人手记 6(2)职业经理人手记 6(3)职业经理人手记 7(1)职业经理人手记 7(2)职业经理人手记 8(1)职业经理人手记 8(2)职业经理人手记 8(3)职业经理人手记 9(1)职业经理人手记 9(2)职业经理人手记 9(3)职业经理人手记 10(1)职业经理人手记 10(2)职业经理人手记 10(3)职业经理人手记 11(1)职业经理人手记 11(2)职业经理人手记 11(3)职业经理人手记 12(1)职业经理人手记 12(2)职业经理人手记 12(3)职业经理人手记 13(1)职业经理人手记 13(2)职业经理人手记 14(1)职业经理人手记 14(2)职业经理人手记 15(1)职业经理人手记 15(2)职业经理人手记 15(3)职业经理人手记 16(1)职业经理人手记 16(2)职业经理人手记 17职业经理人手记 18(1)职业经理人手记 18(2)职业经理人手记 18(3)职业经理人手记 19(1)职业经理人手记 19(2)职业经理人手记 19(3)

《职业经理人手记》序 在清华大学出版社的编辑给我寄来《职业经理人手记》(以下称《手记》)时,在我为这本小说写一篇序言之前,还真没有想过"职业经理人"可以作为小说的题材和主人公。带着惊奇与好奇,我阅读了《手记》,但是,掩卷之余,却不知道该如何完成"写序"这一"不可能的任务(Mission: Impossible)",因为这里面有太多的情绪触点、情感触点和思想触点(特别是对于做过职业经理人或正在做职业经理人的人来说),以我笨拙微弱的笔力是无法在一篇简短的序言里准确地提炼、清楚地表达出来的。我尤其不擅长描述情绪和情感之类的东西,同时也觉得那些情绪和情感触点不应该由我来廉价地转述或总结一番,而应该留给读者在亲身(眼)的阅读和品味中自己去"引爆",这样才能"炸"出痛快的感觉。那我能做些什么呢?我想,我还是权且引爆几个思想触点,因为理性思考似乎是我仅有的一点特长。

首先,我从《手记》中感受到了商业的力量。我的朋友秦朔在谈到他办《第一财经日报》的理念时曾说:"商业改变世界,我们认为商业的力量是一种深刻的、建设性地改变全球的力量。商业改变世界,同时商业力量也改变中国,而中国在未来也会改变世界,所以我们是秉持这样一个观点。在这个观点里的含义就是尊重商业力量,发觉商业背后的逻辑,站在全球化背景下关注中国经济发展,这样一个理念。"而地产界的"独行侠"潘石屹也曾经在某种场合说过:"在今天这个社会,这个世界上,最强大的力量是商业的力量,甚至比宗教、政治的力量都要强大,是生活中每一分钟都离不开的,这个强大的力量已经渗透到生活中每一个环节。"他们的话使我想起了我在美国读MBA的时候,我们的"商业伦理学"教授跟我们说的话:"It is business that runs the world. (是商业在推动世界的运转)".同时,我也想起我本人以及很多年轻人正是受了和受着商业的力量影响才走进商学院的,也想起商学院的诞生和发展也是受商业的力量影响,反过来又进一步推动商业力量的发展。当今的世界,当今的中国,似乎已出现"万般皆下品,唯有商业高"的态势。《手记》中所记述的时间起点--上个世纪九十年代初期,正是中国挥别文化力量(在整个八十年代都占据上风)、开始拥抱商业力量的时期。正是商业力量的崛起,才有了职业经理人阶层的诞生和崛起,就像政治力量和职业官员、文化力量和职业文人、军事力量和职业军人是相伴而生的一样。从《手记》中我们自始至终可以感受商业的力量(当然包括资本的力量)。虽然现在也有人习惯于商业的力量,但是我觉得商业力量的崛起是不可逆转的,而且我觉得现在还不是我们做过多道德判断的时间,而是要进一步张扬商业的力量,因为它带给我们的是经济基础的牢固。

其次,我从《手记》中感受到了信托的力量。我不是从金融的角度来使用"信托"一词,而是从法律的角度来使用它的。股东和管理层、创业老板和职业经理人之间的关系是"Fiduciary Relationship (信托/受托关系)",在这种关系中,一方信任、依靠另一方的判断和专才,受托方要维护委托方的利益。这种关系的发明和发展,为经济和社会的高效、合理发展创造了条件,但是这一关系是相当微妙的,"合则两利,斗则两伤。"但是,在复杂的企业管理中,这一关系是不可或缺的。在西方发达国家,公司中的信托关系是得到尊重的,受法律保护的,而且也有伦理作基础。在中国,以前主人和管家之间存在着一定的"信托关系",如今企业老板和职业经理人之间的关系跟主人和管家之间的关系有些类似,但是性质、范围和层次还是有很大的不同。由于现代企业的股东和职业经理人之间的关系在中国的历史不长,因而难免出现相对较多的矛盾和纠葛,这是很正常的。今后,中国的职业经理人要进一步加强尊重和维护"信托关系"方面的修炼,企业的股东和老板也一样,我说不准这应该是"第几项修炼",但总是"必要的修炼"。从《手记》中,我们可以看到小说主人公作为职业经理人的修炼历程。

# 《职业经理人手记》

## 编辑推荐

十年职业经理人生涯的深厚积淀，以及作者对形形色色老板的分析，成就了这部绝无仅有的职业经理人培训小说——深刻剖析职业经理人的成败关键，是本土MBA的典范，我们自始至终可以感受商业的力量（当然包括资本的力量）。企业离不开职业经理人，职业经理人离不开企业。可是企业与经理人合作“双赢”的少，“双输”的多，以至于形成“草绳心理”。这样的结果是，不仅企业做不大，经理人也会逐渐失去舞台。这本扣人心弦、幽默风趣的小说，将使你在轻松阅读的同时，找到突破职业瓶颈的良方。丁力的经历和作品都昭示着一个真理：职业经理人是靠专业吃饭的，离开了专业精神和专业能力，职业经理人无异于江湖骗子。——上海家化联合股份有限公司副总经理王茁

丁力的财经小说栩栩如生地描摹出当代都市社会光怪陆离的浮世绘，可贵的是他一直对笔下形形色色的商场人物保持着一种平等、深切的人关怀。——作家莫言 好看，好玩，好戏！丁力所写的众生相正是我们每天遭遇的现实。——诗人、剧作家邹静之 只有做过企业的人，才能把企业家写得这么到位，包括企业家的内心世界、企业家的商业行为和企业家的赢利模式。——北京锦绣大地农业股份有限公司董事长于洋 丁力的每部商战小说都是一本商场实战手册。——中科智集团董事局主席张锴雍 未来中国企业能否发展壮大，在很大程度上取决于职业经理人队伍的建设，职业经理人队伍的建设将是中国企业继产权改革之后又一重大难题。

### 精彩短评

- 1、好书，值得一看~~
- 2、木有现代感，整部小说塑造出来的职业经理人形象就是：没有魄力做出大企业的人才沦落到做职业经理人。
- 3、挺好的，看看吧
- 4、以为是说教的书，结果没有，只是如实记录了作者下海十年的经历，其实总不断换工作也不是好事
- 5、可能看的不是足本，情节不完整，冲着管理去的，没想到却看成了小说。2014年第一本书。
- 6、我一直希望能找到一个多年工作的职业经理人，把自己压箱底的经验告诉我。我在书店看到这本书的时候，简直不相信自己的眼睛，真的会有10年经历的职业经理人把自己的经理写成书了吗？看了内容远远超过我的期望，太谢谢出这本书了
- 7、这个后来经理人很无奈呀，可能我年轻。感觉缺少一些目标或者前进的动力。也许大多数人会这样吧。不然成功的经理人，其不是很多！
- 8、现在回头来看，比较小儿科了。
- 9、评论很热闹!基本上可以分为两派:赞成派认为真实,看了过瘾,有收获;反对派认为没有期望的那么好,&quot;我&quot;跳槽太多,把职业经理的位置当成了乘出租车.而我则认为,跳槽太多并不是坏事情,特别是在10年之前,职业经理人跳槽是客观事实,也是成长的需要.关于这一点,没有在那个时代实际做过的人可能不理解.但正因为没有经历过,所以我才建议学生更要多多看看&lt;职业经理人手记&gt;,学点经验,特别是与老板打交道的经验.这些经验对有志于做职业经理的人来说非常重要,是多少钱也买不来的.现在,放着这么一本由实践经验总结出来的作品,年轻人更应该好好看看,可以使自己少经历一些跳槽,少走一些弯路,不是很好吗?从另一方面说,小说正是通过不断跳槽的经理讲述一个非常普通的技术人员成长为职业经理人的故事.如果不是不断地跳槽,&quot;我&quot;这样一名普通的工程师,一开始可以说是对管理一窍不通,而且没有任何背景和后台,简直就是美国的阿甘和中国的许三多,怎么可能成为一名管理的专家来呢?所以,这是一部关于中国本土职业经理人产生和成长的故事,值得一读.
- 10、丁力个人的经历，详细到工资的数目。很具有借鉴的价值。
- 11、学校图书馆发现的
- 12、前部分不错，特别是刚创业那会的思维和策略，很受益。比如他去面试海南顺达公司的时候。但后面黄主席之后，就显得俗了。特别是和钱玉坤的合作，更显小家子气。总体是受用的，也很快就看进去并看完。商道博大精深，人情冷暖自知。
- 13、丁力写了不少的经济方面的书籍，他的书总体而言，故事性比较强，时代感也比较强。这本书在他的书里面应该算一般的，给我的感觉是故事讲的过于浅显，象一笔流水账，而且中心思想不明确。有的故事讲的逻辑性不强，就如第一家公司的经历，为什么让主人公当经理，但是工资为什么只给那么一点，理由很不充分，作者一直到最后也没有做出明确的解释。但是书还是可以一看。
- 14、放在书架上
- 15、我已经将该书开给学生,并准备把它列为管理学院的教学参考书.它和&lt;输赢&gt;反映的层面不一样,&lt;输赢&gt;对于有志于做销售的人来说很不错,而&lt;职业经理人&gt;对有志于成为职业经理人的阶层来说更是难得.&lt;输赢&gt;着眼与销售技巧,而&lt;职业经理人手记&gt;着眼与人际关系,特别是与老板相处的关系.所以,对于管理学院来说,我更推崇&lt;职业经理人手记&gt;.因为毕竟,MBA是培养职业经理人的摇篮,而如此真切地反映中国职业经理人实际生活的书籍,我还没有发觉比&lt;职业经理人手记&gt;更值得一读的.即便你不打算成为职业经理人,而只到一个销售员,那么,你也应该对你的上司有所了解,站在老板或经理的角度看问题,对你的升迁相当重要,所以,我把它列为教学参考书,要求同学们都看看.
- 16、在复杂中，才能真正体会到什么是现实,才能学会如何在这种复杂的关系中找到融洽点!是多重复杂，看得多，经历着，所以能带给自己一些改变!在社会中，是无法坚持最初的自己的，发觉一点点陌生的时候，就是自己开始改变的时候!
- 17、还没看完，大概翻了一下。感觉还行。抽空仔细看看再评。
- 18、鹰有时候飞得比鸡还低，但鸡能跟鹰比吗？
- 19、总体不错~
- 20、可以学习如何与上峰打交道。

## 《职业经理人手记》

- 21、总的来说，本书构思和行文还是比较顺畅的，可以一读。
- 22、看过，说实话，感觉这家伙商业生涯也太失败了一些，总结职业经理人有些道理，但自身原因没有总结
- 23、职场小说
- 24、板个个不同 难伺候却是相同的,教你如何伺候各路老板好书顶!!!
- 25、消磨时间看看倒可，其他无他。
- 26、这本书从感觉上看起来很真实，值得我们看看
- 27、读了一半，mark一下四爷爷的评价“此书一般”。我觉得看热闹还蛮好。
- 28、此“职业经理”非“职业经理人”此书的作者是90年代初第1批下海的人描述的也主要是那个时代的事例 相比其他职场小说来说 我还是更喜欢读一些贴近现代生活的
- 29、我和我老婆都喜欢。
- 30、作者描写的是90年代初那批南下淘金的老大学生，有过一定国有企业经历的成功者。描述比较真实，但描写过于细节化。后半部分对商业运作和全局描写欠功力，可能涉及到商业机密。
- 31、“职业经理人手记”感觉更多是作者的一个“下海”历程的记叙。我的经历何曾相似。看得出作者的真实，希望后来者能从中汲取经验，少走弯路。如果作为小说，则显得跌宕起伏少了，流水账的东西多了。如果如此，不如以编年体或日记的形式。如是后者方式则可以加入更多的心路历程，这样对读者的借鉴更有帮助。总是真实的，酸甜苦辣，让人唏嘘！
- 32、期待下下~本以为是一般の书，没想到1111有水份！这本书不是半价！！
- 33、真实!这是我对该书最深刻的印象.如今的书太假,尤其是所谓的管理类书籍,基本上都是照炒国外的管理理论,很少有自己的东西,但丁力的这本书不是,它完全是自己的东西.尽管一看就知道他不是管理专家,但由于真实,无论是阅读享受还是作为资料保存,都有独特的价值.另外,书中许多关于职场的人生感悟,也非常真实和准确,没有亲身经历靠瞎编是编不出来的.看着前面有些评论非常生气,太肤浅了,可能根本就没有好好看或站在当时的历史背景看.总之,丁力的这本<职业经理人手记>是我看过的最好的一本书.没有体验过闯深圳的人可能不理解罢了.
- 34、职业经理人绝对不是证书，而是实践的积累。新浪微博 HR韩昊城
- 35、我认为文中的主人公根本就没有经历过职业化，缺乏起码的职业素养，他就适合跟着那些没有原件的小老板搞些手工作坊、或者忽悠行骗还差不多；他根本就没有认真地做过一件事情。
- 36、值得一看吧  
如果喜欢看 圈子圈套 的哈
- 37、我不知道如何去评价这本书得好只是知道他值得我收藏时时阅读
- 38、开篇不怎么样，越往后写得越好，对于初次做CEO的人来说，会有些启发。
- 39、刚开始看了第6小节，已经完全被吸引。
- 40、一本书见一种人生
- 41、从主人公的角色来看，主要作为一个企业策划人员的身份，虽然也参与了一些管理的工作，但终究没有深入并且制度化、流程化。书名为职业经理人手记很不恰当。
- 42、当小说一样看看是可以的。没有什么实用价值。
- 43、才看到三分之一，是本好书
- 44、对开阔视野有帮助，值得一看
- 45、不知这本书写的是否是作者丁力本人的职业生涯经历？主人公是一个具备很强能力和良好职业素质的人。他的行事方式很值得当下的职业经理人借鉴。但是也有一个重要的问题 - - 缺乏职业生涯规划。主人公是走一步看一步，虽然每一步都走得很稳健，并且大部分是螺旋式上升，但如果主人公对自己的职业生涯一开始就有很好的规划，那他的能力可以得到更大的发挥，他将有更大的发展空间。
- 46、作为职业经理人的普通读物收获一般，不过就是分享了自己的一些经历，从职业角度来讲，借鉴意义不大。更多是小说，而不是职业读本。
- 47、同上，\*\*书！
- 48、最好借，不用买，看一遍就没有用了
- 49、从这里面我相信很多人都能找到自己的影子，包括遇到同样问题时候的思想，很真实。非常值得

- 看看
- 50、应该是自传体小说吧。文笔一般，经历丰富。
- 51、鹰有的时候飞的比鸡低，但鸡有资格嘲笑鹰吗？
- 52、工作之余,我喜欢看点书.这个爱好与金阿二的爱好有相似之处.共同的爱好就有了共同的语言.前几天,她给我推荐了一本书,我看后,竟爱不释手!又阅读了起来.越看越有味,忍不住在此力荐一下. 这本书的书名是"职业经理人手记".作者丁力有着十年职业经理人生涯的深厚积累,书中作者对形形色色老板的分析,成就了这本书的最大亮点.有着现实的参考价值.使我在轻松阅读的同时,找到突破职业瓶颈的良方!正是解渴啊!此书深入浅出,幽默风趣,深刻剖析了职业经理人的成败关键.不由地产生了共鸣.现实也的确如此,企业离不开职业经理人,职
- 53、这本书反映了一个相对真实的社会现象，是职业经理人的生涯轨迹的一个缩影
- 54、对于在职场打拼且有一定抱负的朋友来说，此书值得一看。里面主人公的经历的人和事，基本上概括了中国发达城市近代企业的发展历程，抱着了解的心态学习，是不错的选择！
- 55、作者的经历或许有些人有异议，但毋庸置疑的是，这是一本极为坦诚的书，你在别处得到的是裹了层金纸的泡沫，而丁立给你的是原汁原味原形，给你真实的自己、别人和世界，这就非常非常难得了！
- 56、等了很久才有货，觉得值得看的好书
- 57、全集在哪？！
- 58、更像是自传 带有传奇色彩
- 59、挺好
- 60、作为一名管理者，这本书能给我不少的启示和指导
- 61、读后没有期望的那么好，但也有很多值得推荐的亮点：1.作者文采很好，想表达的意思表达得很风趣幽默又恰到好处。2.对自己内心世界的描述很客观很真实，可以给后来者很好的启迪。3.让人感觉到，想在一个企业很好的做下去，还是要靠实力。遗憾的是：作者似乎在任何一个企业做的时间都不长，而自己做老板的娱乐管理咨询公司也维持没有多久就以失败而告终，感觉作者似乎不适合自己的创业似的，在深圳做外卖那么好的点子，自己难道不能做下去吗？很遗憾。
- 62、真实，尤其是自己内心的挣扎和困惑。  
其实，你我都不是在寻找....
- 63、很现实的人生经历，很现实！休闲读物！看一看！
- 64、总体还不错。最初是当做职场经验和管理的书来读的，但发现小说毕竟是小说，不能当做管理实战书籍来看待。但对职场还是有帮助的。
- 65、如果在具体的操作上能够描述的更详细就好了，可以让我们模仿使用
- 66、是本好书，对各色老板进行深入剖析，对职业经理人如何定位自己也进行了诠释
- 67、此书写的不好,没有什么值得参考与吸引我的地方.不如《输赢》那书好.
- 68、朋友推荐购买的，说好，我看了一般，分析了下，他看时是几年前的事了，现在看完全不一样了。
- 69、胜在真实。年代的差异体现在生活行为和思维方式的不同，但人性却却不随年代而改变。主角不断奔走，遇见各种老板发生各种事件和自我的不断改变，着实阅历非凡；告知的道理也实在，够让人深思。非常喜欢起初的那句话：“走投无路有时就是一种感觉，并不代表一种真实处境”
- 70、自吹自擂的比较多
- 71、朋友推荐的，值得一读！赞
- 72、丁力的亲身体验，给人更多思考
- 73、没有赵迪的精彩，但是更显真实
- 74、起初与我想像的职业经理人概念不同，不是大公司之间的商战故事，而是关于个人具体的经理人一路走来，不同的工作，不同的体验。期间做娱乐城一段与作者《娱乐城》那部小说类似。
- 75、一个叽叽歪歪的中年人写的叽叽歪歪的东西！！
- 76、第一次了解职业经理人这个职业。
- 77、一星期后收到了图书，书面整洁，不错。
- 78、从此喜欢上丁力这个人
- 79、垃圾书

80、真的是值得看一看的书，尤其是以后想做职场经理的人

81、买过来之后匆匆一读，整本书就是作者的一段历程，并没有深入，不过读起来也还算趣味。

1、作者写出了普通的职业经理人群体的一些困惑：专业、敬业得不到老板的认可，而老板的核心可能还是他熟悉的人。

2、写出了初期闯深圳人员的一些生活，也描写了那个阶段企业的发展史，或许就是后来所描述的“原罪”。

另外，因为是作者个人的历程，很多描述还是有一定的真实性。后来，在图书馆逛的时候，无意中又发现一本丁力先生关于婚姻、家庭方面的书，感觉一般。

82、可以学到不少内容

83、我也是一名职业经理人，读了此书，感觉了职业经理人的无奈。所以有志者请尽快自己做老板。可读，有启发。

84、笔者“下海”时间与作者相类似，中间经历过的企业数量甚至比作者还要更多一些，经历虽然没有作者般辉煌，心路历程却也类似。也有面对兄弟老板时候的肝胆相照，面对大老板的毅然请辞，甚至面对美女老板的“非份之想”，现在也同样面临一种选择上的困惑是继续在职业经理人的领域做下去，还是转换角色开创职业经理人的培训转而做企业老板的选择困惑。正因如此，读来才饶有余味，并总是感觉“于心有戚戚焉”。在此希望通过对职业经理人的评述与朋友们分享自己的一些心得与感悟。职业经理人在任的时候，总是讲究“整合资源”，对任何资源遵循的是加法原则，就是一切实行拿来主义，先学到手拿来再说。职业经理人总是习惯性地对老板提一些需要上马的项目与建议，然后去论证那个项目的可行性，虽然项目的可行性分析没有针对投资人的商业计划书那样经过包装后的花哨，却依然有相同的倾向性。核心目的就是游说老板采纳自己的建议，根据其辉煌的一角以利益引诱老板重视自己所提的项目，建议被审核、立项并执行下去就是自己的成功，假如能够在相应项目中参与执行就更增加了职业生涯中的成功案例，虽然那项目在老板投资的标准评估时候也许并非成功。但在职业经理人以及其所面对的其它“潜在东家”来看，那就是成功案例。从职责上讲，这样做也是应该的，因为除了做执行，职业经理人就是要从与老板不同的角度提出自己的见解的，否则就是渎职。能够说服老板就是能力的体现。如果说职业经理人更多的是用拿来主义，那么投资决策所考虑的问题就会复杂很多。但毕竟投资不是儿戏。投资决策是需要用减法的。经常有身边正在创业的朋友就新上马或者正在运作的项目征求笔者的意见，笔者总是习惯性地从以下角度分级地跟他（她）分析。首先需要遵循的是实用主义，需要看你所面对的机会是否对你有好处，在面对所谓的好处的时候，也要看哪些是直接收益，哪些是间接收益，直接收益的模式是否清晰，是否已经到了“万事具备只欠东风”的程度，而间接收益是否需要整合自己难以掌控的因素与衍生资源，在做这件事的时候，你是否是最大利益获得者，如果不是，他去做是你去做的前提；那个“最大利益获得者”为什么不去做，但他不去做是有不去做的理由的。因此，任何一个老板的成功，都不是偶然的，而那最终起决定性作用的，更大的程度上是取决于内心的修为，就是专注与坚持。专注的人可以禁得起诱惑，而坚持的人则会耐得住寂寞。真正的职业经理人需要的不是从自身角度出发去鼓惑老板甚至在客观上起到拆台的效果，而是帮助他构筑真正属于自己核心竞争力的部分，只有那样，才能够称为老板在制订战略时候的伴侣。笔者曾经写过一篇题为《在创业与开车之间》的文章，从汽车、司机以及坐在车上不同位置上的人等角度进行了分析，并倡导老板——应该让你所信任的人开车的；你需要给他压力，让他自己也开辆车试试。授权是最大信任，信任是最有价值的投资，但被授权者需要以实际表现证明，他确实有“独自开车”的素质。在笔者看来，职业经理人就如汽车司机，而老板就是提供车子让司机去经营并得到经营回报的人。出租车司机需要有客人上来，并在下去之前付费。不会梦想客人一直赖在车上不走，每个客人上车之后最终都会下车，而仅仅以这一段时间或距离为依据来计算应该付的费用。出租车司机也不会梦想长期被别人包车，那更像是私家车的司机，虽然短暂地说会做到衣食无忧，却最终难免在收入方面降低一些。收入上最有保障的是公共汽车司机，公共汽车的司机是不用担心没有客人可拉的，因此，他只要在单纯的路线上做“折返跑”就好了。中国的老板绝大部分都兼“董事长与

85、虽然是小说，挺好看的，里面还有很多的做法和点子挺有用的。

86、我喜欢看职场小说，也喜欢看商场小说。丁力的职业经理人手记把这两个题材都包括在内了，很不容易。而且内容真实，不是无病呻吟。中国的管理类小说绝大多数都是从国外翻版过来的，而这部小说不是，它似乎是我看过的唯一一本完全本土化的管理小说，无论好还是不好，都必将成为今后此类书籍的坐标，作为国内管理学生参考书非常必要。说这本书不好的人可能并没有看懂它，应该再看一遍，看懂了之后在发

## 《职业经理人手记》

表意见.我们应当提倡原创,鼓励原创,支持原创.丁力的职业经理人手记是真正的原创.再蹩脚的原创也好过舶来品.

87、以其真实取胜

88、文笔和情节一般,只是备感真实.

89、感觉写书的时间与当前差距较大,读起来距离感明显。

90、吃了一个快餐的感觉,饱了但不回味

91、太平淡了点

92、虽然刻画功力不咋地,可是貌似真实多了

93、作者以一个90年代下海,碰巧开始了职业经理生涯的角度回顾了其10年来的职业经理生涯,写出了真实的过程,但却没有让我明白什么事真正的职业经理人。都到最后更是让人感觉作者也没明白到底什么是真正的职业经理人。

94、想进入经理人的行列的我,看完了这本书,我用了好多天来想一些问题,可能是我的功力不够深厚,所以有很多问题还是想不明白的,但是通过书里的内容,还是让我学到很多东西,挺好的这书,呵呵...

95、上个世纪在海南的创业故事,感觉在这个年代不流行了。

96、对我有一定帮助。大家可以看一下的。

97、看完全书最大的感觉就是把所谓职业经理人写成了像出租车司机一样,搭载不同的人抵达了不同的地方,但终究乘客(或者说是那些老板们)是要下车的,也不管作者怎样美化自己的勤奋和聪明,终究到最后没有一个乘客(老板)接受他,把这辆出租车变成自己的包车!一系列的那么多人选择下来,难道作者就没有反思一下自己吗,现在又写本书吹嘘自己,依旧是没有准确定位自身的价值,我建议书名应改为——职业打工跳槽者手记!!!因为书中的作者实在配不上经理人这个称呼,甚至连经理人的定义都没弄明白,就借着财经类图书热销的风气开始著书立传,这倒是生财有道!只是毁了我们这些买这本书的人,后悔!

98、书本很好哈

99、职场老手的书

100、总是试着一边写个读后感,同时再读一遍,可是就是写不完, <http://boomsky.bokee.com>

101、总体来说,我看完之后感觉并没有写出一些职业经理人的东西来

### 精彩书评

- 1、人都会面临走投无路时，只是他从无路到有路，处处都有机会，处处都在选择，真实而感人。其实人生残酷，即使不过多地用文采渲染，也足以使人感到作者走过的脚印，。读过，犹如昨天发生在身边的真实，
- 2、这部小说处在中国经济社会转型阶段，照我父亲的说法是：谁胆大谁就能赚钱的时代。丁老师的这部手记，好像也正是这个道理，但是细啄不难发现，下海的人首先必须不可缺少的一个先决条件是腹中有墨而后要充满希望、断绝后路、把自己往前逼。腹中有墨就是过硬的专业能力、知晓行业、精通其道的素质。这样，作为一名合格的职业经理人就能给自己的企业带来利益，给自己争取更高的报酬和声望。当然报酬有个期望差在里头，看我们怎么对待了。充满希望、断绝后路就只能把自己往前逼了。下海面对一个还不成熟的市场社会，必定会有很多预想和预料之外的坎坷发生。当你迈出了第一步，走了一段路途后要在回头过朝九晚五，拿着固定工资的清苦日子就变得那么的没有可能了。只要坚定信念，总会柳暗花明。当然，柳暗花明是要有机遇的。男主人公就是在不断的困境之中，遇到又一座树林，寻找另外一弯清泉，不至于使自己处于劣势和被动当中。如今社会，求功心强，求功心急。特别是像我们这代的年轻人。看了这部手记，我们可以试图放平自己的心态，不断磨砺自己的才智，时刻做好准备，在机遇来临的时候就施展抱负吧！丁力老师的这一系列书，记着之前看过《上市公司》。那是在我的财务分析老师的推荐下去图书馆借阅的，也是一部不错的将上市公司基本的知识像讲故事般以小说的形式展现在读者的脑海中。
- 3、花了一个晚上熬夜将其阅完，感触还是蛮多——很是佩服作者的经历和不正经，十年间换了5家公司，甚至还有几家是上市公司，可在一个公司总是呆得不超过两年，这也注定作者是不会有大成就的其实整本书，给我印象最深刻的是，他在杨东升公司时对于公司资本运作的那场，一个出身于冶金行当的工程师对金融能有如此高的领悟，很是钦佩，以及到后来金田后，那个主席确实是个人物，让我想到了《潜伏》里面的吴站长，中国不管是企业还是官场，还是这样的人物吃香然后就是作者在其中遇到了几个女人，对她影响最大的唐小姐，以及后来跟他好了的曹路，引发了他对女人的一番探讨，对于一个离婚后的社会地位较高的知识分子，这个还是很有新意的总之，整本书，文风还算幽默，有调侃自己之嫌，对于刚步入社会或是还未步入社会的“新生儿”，开阔视野，增长见识还是大有益处的
- 4、第一次看丁力的作品职业经理人手记，应该算小说和纪实的综合体吧看的时候还是挺上瘾的由于也是学金融的，对书中金融运作方面的部分很感兴趣部分精彩，两部分：P199-200 黄主席的发言部分P96 面试部分
- 5、开始是拿这本书当小说读的，所以觉得没有什么意思，直到看到资本运作的部分才发现自己的出发点有问题，这书明明就是一个培训教程啊，所以后天就越看越有意思了。作者这十年的经历很是让人敬佩，做过那么多的行业，而且最终每个行业吃的都很透，感觉跟作者细化总结并形成文字有直接关系，毕竟很多东西只是在脑子里终究是不够清晰。
- 6、这本书是在China-Pub上买其他书时随便“捡到”购物车里面的，昨天去咖啡厅翻看了一下，还算可以，文笔一般，到最后我也没有特别看明白这个是纪实的，还是小说的，不过总体来说，可以当作真事来看，描述的还是不错的。文中没有太多作者对商业，对人的总结，但是可以从字里行间体会出一些东西，如果是纪实的小小说，毕竟作者的经历在那里，很多内心感受的。总的来说，目前从这本书中，我没有获得太多的东西，还是我一直相信的道理：很多东西，在你没有经历过的时候，给你讲了，你也不懂的——不论是觉得自己多么理解了。留着过一段时间以后再重新翻看一下，或许会有更多的收获。另外，书中对“职业经理人”和“老板”之间的差别谈得很好，虽然没有明确的说法，但是其中可以体会到很多东西。希望向这两个方向发展的朋友可以参考一下。
- 7、走投无路有时就是一种感觉，而并不代表一种真实的处境。菲律宾总统夫人梅尔达天下没有白吃的亏我肯定是属于那种经不起别人吹捧的人，给点信任就献身。p199黄主席的讲话P200分析鹰有时候飞的比鸡还低，但鸡有资格嘲笑鹰吗？特别漂亮的女人总会特别能引起大家的关注
- 8、比较最近看的几部商界小说，圈子圈套，输赢，这部在真实性上算最好的。这部书值得推荐的地方是作者的观点，呵呵，说句老实话，比较裸，作者字里行间中流露出的看法应该就是他对社会真正的看法，对那个特殊年代有相当的反应。另外文笔给我的感觉是还好，叙事清楚，语言流畅，看起来不吃力。



## 章节试读

### 1、《职业经理人手记》的笔记-第258页

算是一口气看下来的'电子版看着很费眼'由于故事情节比较有料'所以读起来很顺畅。最早一批职业经理人的经历吧。

### 2、《职业经理人手记》的笔记-第181页

丁力在刚进入某上市公司，首次参加公司高管会议时，反对主任收购西北水泥集团意见时，处理非常好，完全使用NLP技术：学会说正话，不说反话，阐述自己正确的观点，不要批评别人的错误观点。  
这就是常说的对事不对人

### 3、《职业经理人手记》的笔记-第109页

人才绝大多数都是阶段性的，这个阶段完成后，你的任务也就完成了

### 4、《职业经理人手记》的笔记-第167页

### 5、《职业经理人手记》的笔记-第25页

对别人指导的过程也是自己完善提高的过程

# 《职业经理人手记》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)