

# 《项目管理艺术》

## 图书基本信息

书名：《项目管理艺术》

13位ISBN编号：9787564106386

10位ISBN编号：7564106387

出版时间：2007-9-1

出版社：东南大学出版社

作者：（美）伯克温（Berkun,S.）

页数：342

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《项目管理艺术》

## 内容概要

阅读本书，您可以从一位经验丰富、从事多年软件及网络项目开发的经理那里学习怎样计划、管理和领导项目。书中那些富有成效的建议是作者对于自己十余年业界生涯的经验总结，同时也是作者对于项目管理中那些复杂概念的切身理解，以及在实际工作中如何应对各种挑战的思考结晶。全书发人深省、生动有趣，坦率直率，毫无疑问，这是您和您的项目团队的必备参考。

包括如下主题：

- 怎样开始项目
- 高效的决策
- 项目需求和规范..
- 创新以及创意
- 怎样在项目中建设良好的人际环境
- 领导力和信任
- 按时交付的诀窍
- 项目的危机处理...

## 作者简介

Scott Berkun：作为一名为微软公司服务了10年的资深员工，其参加了许多微软公司著名产品的开发，比如IE、MSN和Windows。同时，作为微软公司卓越工程组(Engineering Excellence Group)的成员，在为该中心工作的两年间，他为许多开发团队提供了大量优质的咨询和培训服务。现在，他是一名专注于项目管理和产品设计领域的独立咨询顾问，同时运营着一个著名的项目管理论坛pmclinic，论坛地址是[www.5cottberkun.com](http://www.5cottberkun.com)。

## 书籍目录

前言
第一章 项目管理简史(以及你为何应该关心)
第一部分 规则
第二章 进度表的真相
第三章 如何知道该做什么事
第四章 编写优质远景文件
第五章 想法来自何处
第六章 有了想法之后该怎么做
第二部分 技巧
第七章 撰写优质规范说明书
第八章 如何作出优质决策
第九章 沟通与人际关系
第十章 怎样做才不会让人讨厌：流程、电子邮件、会议
第十一章 事情出错时该怎么办
第三部分 管理
第十二章 领导力为何是以信任为基础
第十三章 如何让事情发生
第十四章 中盘策略
第十五章 终局策略
第十六章 政治与权力
参考文献
致谢
照片来源

## 精彩短评

- 1、多为实例，讲述针对不同情形如何做的一本项目管理的书。印刷和封面很赞，内容尚可，毕竟实例还有些说服力。
- 2、很不错的一本书，在项目管理方面有很多值得借鉴的东西，比如倾听、授权等等。
- 3、一颗星给joyo，5颗星给原著。joyo价格、折扣很混乱，email提出问题，就回了封信把具体的书籍折扣有问题的发过去，发过去之后就石沉大海。这本书还是耐着性子看英文影印版了，75折不值。
- 4、翻译得有点差，还是看原版好了
- 5、慢慢研究吧，书的内容倒是讲的很好，只是平常还没用到这么高深的理念
- 6、如果你是个打工的，替人打天下的，可以看看。这里没有涉及到立项，项目风险市场分析。单说项目实施讲的很不错了。
- 7、Don't tell, show!任何一本生动有趣的书无不体现了这一原则。项目管理的书很多，里面提供的原则啊方法啊也不少。但是很多书实在缺乏趣味，尽管内容也许千真万确但是读这种书却实在需要坚韧不拔的意志。这本书以非常轻松的方式阐述了软件项目管理中的一些方法，你可以在类似聊天的气氛中领悟到项目管理的一些道理——当然即使你一时无法理解，整个聊天的过程也是十分有趣的~~~
- 8、可能自己水平还不够，没多少体会，排版不行。
- 9、绝对值得一读，作者写得非常用心，内容不是东拼西凑也不是东拉西扯，而是把作者的经验和智慧毫无保留告诉读者。震撼大奖获奖书目，毫不犹豫就买了下来。
- 10、本书语言很亲切，讲得通俗易懂，也不乏深度。而且重要的是点到了项目管理的很多原则和重点。比那些讲得很泛PMP的书要简洁明了很多。毕竟是世界最有名软件公司中的项目经理写的，而且他成功的项目产品有IE，就是你现在看这个网页用的工具哈哈。
- 11、看完之后觉得内容不算新了，有些早就听说过，有些也没办法施行。
- 12、很实用，值得回味的一本项目管理书
- 13、管理是一种艺术，管项目似乎是件很费心的事，但是艺术是一种心情，艺术的心情也是高境界管理的一个结果。
- 14、项目管理进阶读物，有过项目管理经验的人能在次找到很多共鸣。
- 15、暂马克。前面还不错中间变得枯燥了起来。
- 16、我认为这本书还是不错的，但是很久没看了
- 17、不错的书，很有思想，可惜自己消化不了
- 18、用了一年了，还没有出过质量问题。画面虽大，但一点都不模糊，字体显示的很清楚。尤其有IP一键通，打长途或者漫游的12593都很方便。音乐播放效果也挺好的。唯一的遗憾就是上网较慢，尤其是固有的大智慧竟然无法使用。
- 19、有不少观点很值得做软件或科技开发团队借鉴
- 20、这本书很好，推荐大家都看，是作者的前身体验。
- 21、：  
F224.5/2243
- 22、比起办公室小说，这种书正式多了。写的有条理，我是挑着章节看的。
- 23、作为项目管理的入门书籍实在是合适不过了，对项目管理中可能涉及的许多方面都做了相当精辟的描述。项目管理是一门艺术，本书则是描述这种艺术的艺术。
- 24、有点冗长,翻译也不好
- 25、项目管理方面很实用的书，细致又全面，作者分析问题犀利，到位，幽默，难得的一本好书，可以放在手边经常看，反复理解领会，很具实践的一本书。
- 26、关于项目管理流程的一个大概了解：远景、日程、执行。对产品经理的位置有些共鸣
- 27、很不错的书，现学现用中
- 28、经验之谈犹隔浅，绝知此事要躬行。  
平易的语言，轻快的入口，一直是国外书籍的一大特点哦。
- 29、还可以，觉得和一般的PM书籍不同，更多从实战的角度来指导你
- 30、推荐所有人看，不只项目管理者。读完这本书你会发现，工作，生活，很多事情都是相通的。这是一本写给所有人管理自己生活工作的圣经。还有，好像已经绝版了。

## 《项目管理艺术》

- 31、如果你只想读一本项目管理的话，就选这本吧
- 32、项目管理，还是得看实践！
- 33、可能是翻译的问题，也可能是我自己的问题吧，居然有点没看懂
- 34、部分章节很好，深刻，有见地，实用。部分章节一般，翻译太差。
- 35、很赞
- 36、本书还是不错的，对书中有好些描写感同身受。总的来说，本书还是不成系统的，有点散。不过话说回来，项目开发本来也是千头万绪，繁芜凌乱的，想要用一本书写清楚也不可能。项目管理还是要实践。
- 37、可以作为案头书，常读常新。
- 38、管理多以实践为主，相信有了本书的指引，我会少走很多弯路。
- 39、我太崇拜这本书了！真希望自己也能写出这么牛掰的书！
- 40、当时没看懂，很多专业术语
- 41、经验之谈
- 42、翻译的很好
- 43、简单易懂，给人不少启发

# 《项目管理艺术》

## 精彩书评

- 1、更多的从管理开发的角度来说项目管理可能对单纯从事与项目管理的人来说不太适用但全书都是从一些简单的案例来介绍项目管理的经验，可以学习
- 2、我买了一本影印版的，很不错的书，写的也生动幽默，但是，感觉实践起来其实有很多前提的，这种项目管理适合在非常正规的企业，大家都是很Professional地做事才行，不像在我们的国企，私企，内耗和其他一些东西对项目的影晌太大。。。。个人感觉。。。。
- 3、讨论了很多一般项目管理或者软件开发方法论书籍很少涉及的人的问题。准备再买3本，一本留给自己，两本送给同事
- 4、不只是介绍理论、流程，更主要介绍的是如何实践，这是一本告诉你项目管理该做什么，为什么做，以及怎么做的好书！
- 5、翻译的比较差，封面说是“O'reilly 台湾编译”，我表示怀疑。虽然部分内容有可取之处，但总的来说，这本书还是嫌太累赘了，表达的不是很流畅明了。

## 章节试读

### 1、《项目管理艺术》的笔记-项目管理简史

项目经理必须足够说服力，让团队为他们所做的工作努力的目标简单化，而不要把编写优良可靠的程序代码所牵涉的复杂性最小化。工厂或软件公司的经理，不像受聘的工人或程序员那样产生线性的工作量。相反地，受聘的领导者和管理用来增强周围每个人员的价值。

### 2、《项目管理艺术》的笔记-开卷有益

开卷有益  
开卷有益

### 3、《项目管理艺术》的笔记-进度表有三个目的

第一，是对什么时候完成任务的承诺。... 进度表的第二个作用，是鼓励每个人把自己的工作看做整体的一部分，并且全力把自己的工作和他人的工作结合起来。... 进度表的第三个功能就是提供了一种能够追踪项目和把工作分成若干个易于管理的小块的工具。进度表在一二小团队上出现问题可不是一条好消息，但是在这样的案例中，半天的事故只是代表三个人付出额外半天的努力，所以恢复到正常状态还是可能的。有的人熬一晚就行了，或者可能的话，整个团队一起来帮着赶时间。但是，在一些较大的项目上，拥有数十或数百的成员和模块，一天的延迟可能会迅速叠加，并且产生各种各样的难以预料的问题。而这些问题的严重性往往超过了团队可以恢复的程度。大公司里加班的压力更大，也是大项目内部更容易相互依赖。进度表并不能解决项目本身带来的所有问题。进度表不能挽救糟糕的设计或者编程实践，它也不能保护一个项目免遭无力的领导，不明确的目标或者低效的沟通。



# 《项目管理艺术》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)