

《微软软件研发的奥秘》

图书基本信息

书名：《微软软件研发的奥秘》

13位ISBN编号：9787115211620

10位ISBN编号：7115211620

出版时间：2009.9

出版社：人民邮电出版社

作者：Michael S.V.Turner

页数：236

译者：王红亮

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《微软软件研发的奥秘》

前言

任何解决方案的成功交付都涉及技巧、智慧、运气，当然很多情况下还有技术，这诸多要素之间形成不断变化的组合。而太多情况下，团队只是仅仅专注于技术。本书的目的是尝试量化、简化以及激活除技术之外的其他诸多要素——是的，甚至是运气。之所以编写本书是因为我相信：团队如果能够经过思考和推敲后正确地应用MSF（微软解决方案框架），无疑将全面提高他们的项目交付成功率。

本书描述和解释了什么是MSF，它是一个包含重要概念、基本原则以及被微软和全世界其他热情与专注的实践者们已经证明可行的宝贵经验的集合。这些实践者们都是非常优秀的，不断地探索团队如何成功地交付解决方案，寻求提高和改进。能代表他们写这本书，我感到非常荣幸。谁应该阅读本书

这本书是为任何寻求成功交付解决方案、希望获得常识性指导的团队和组织编写的，不管他们是技术的还是非技术的。本书并不是为团队中的某个特定角色单独编写的，而旨在激发所有团队成员的思考。我们希望阅读完本书后，整个团队对如何构建一个成功团队、项目或解决方案所需的诸多基本要素能有一个共同的认知方法和理解。如何应用书中的信息

如果某个团队缺乏解决方案交付的基本法则，就想尝试一下全盘实现本书讨论的所有内容，这样做是徒劳无益的。比较好的方法是，选出一些可行的方面加以实践，先获得初步的成功。然后再重新阅读本书，在现有成功的基础上——不管是选择改进旧的解决方案还是启动新的解决方案——从本书中选出更多的可行方面继续加以实践。

如果一个团队交付解决方案的方法的某些方面存在问题，那就要通读本书以获得对概念的全面理解。然后带着改进流程的想法，重新审视自己所面临的问题域。

《微软软件研发的奥秘》

内容概要

《微软软件研发的奥秘》

作者简介

Michael S. V. Turner，微软服务总部高级经理，项目管理师（PMP），负责为交付解决方案定义、开发、部署工具、流程和方法，具有20多年软件开发和工程管理经验。

《微软软件研发的奥秘》

书籍目录

第一部分 解决方案交付基础	第1章 什么是MSF, 它适合你吗	1.1 MSF的历史和起源	1.2 为什么是“框架”	1.3 MSF有何不同	1.4 MSF第四版的要素	1.5 小结	第2章 了解解决方案的交付环境	2.1 评估环境带来的挑战	2.2 优化约束条件	2.3 战胜环境挑战	2.4 在富有挑战性的商业环境中发现机会	2.5 小结	第3章 基本原则, 意识和证明可行的实践	3.1 基本原则	3.2 意识	3.3 证明可行的实践	3.4 小结	第4章 建立MSF团队	4.1 MSF团队模型: 代言人团队模型	4.2 调整团队模型	4.3 小结	第5章 管理项目风险	5.1 什么是风险(以及为什么要关注风险)	5.2 MSF风险管理流程	5.3 小结	第6章 建立解决方案交付生命周期	6.1 解决方案交付环境	6.2 微软解决方案交付生命周期	6.3 MSF管理模型	6.4 调整微软解决方案交付生命周期	6.5 小结	第二部分 解决方案交付的内部工作	第7章 MSF展望历程: 定义解决方案	7.1 目标	7.2 团队焦点	7.3 关键交付成果	7.4 关键检查点	7.5 了解利益关系人	7.6 选择和准备项目团队	7.7 定义解决方案	7.8 界定解决方案范围	7.9 建立检查和变更的基础	7.10 展望历程的成功标准	第8章 MSF计划历程: 计划解决方案	第9章 MSF构建历程: 构建解决方案	第10章 MSF稳定历程: 稳定解决方案	第11章 MSF部署历程: 部署解决方案	第12章 MSF管理历程: 指导解决方案的交付工作
---------------	-------------------	---------------	--------------	-------------	---------------	--------	-----------------	---------------	------------	------------	----------------------	--------	----------------------	----------	--------	-------------	--------	-------------	----------------------	------------	--------	------------	-----------------------	---------------	--------	------------------	--------------	------------------	-------------	--------------------	--------	------------------	---------------------	--------	----------	------------	-----------	-------------	---------------	------------	--------------	----------------	----------------	---------------------	---------------------	----------------------	----------------------	---------------------------

《微软软件研发的奥秘》

章节摘录

第一部分 解决方案交付基础 第1章 什么是MSF，它适合你吗 在解决方案开发上有许许多多优秀的方法。那么，为什么MFS(Microsoft Solutions Framework，微软解决方案框架)会适合于你、你的项目或你的组织?你必须知道你正在寻找的是什么，才能回答这个问题。你是在寻找改进目前开发方法的一些“金点子”，还是“万能”的新方法?或者，也许你只是好奇微软是如何开发解决方案的?本书将通过与你分享一些经过业界证明可行的解决方案交付方法来回答这些问题。本书通过一个经过提炼、灵活且可扩展的框架来向你展示微软交付解决方案的多年经验和教训。这个框架可以满足任何项目的需求(与规模和复杂度无关)，可以用它来计划、构建和部署业务驱动的(business—driven)技术解决方案。 本书解释TMSFqb的基本原则和已经被证明的最佳实践。MSF提供了一个适应性很强的框架，它能使我们快速成功地交付高质量的解决方案，所需的人力资源更少，同时所承担的风险也更小。MSF可以帮助团队直接应对技术项目失败的常见起因，从而提高成功率、解决方案质量和商业影响力。由于MSF是专门为处理技术项目和环境的动态特性而创建的，所以它天生就能适应在整个项目过程中不断发生的变化。

《微软软件研发的奥秘》

媒体关注与评论

“这本书对我从事的跨国项目发挥了积极的作用，书中的方法很实用。让我身临其境。” —— Amazon.com

“要想在你的项目中使用MSF，这本书当然是首选参考书，书中涵盖MSF所有基本概念及其使用。” —— Amazon.com

《微软软件研发的奥秘》

编辑推荐

微软公司官方权威参考书，全面阐述微软公司千锤百炼的软件开发解决方案，揭示微软软件研发成功奥秘。微软解决方案框架(MSF)是微软公司多年软件开发经验结晶，包含了许多重要概念、基本原则、证实可行的最佳实践。作者利用实战性案例，帮助你将这种适应性强的、可扩展的开发框架应用到各种项目，有效地实现业务驱动的技术解决方案。通过《微软软件研发的奥秘：MSF精髓》你可以学到：

- 建立一个合适的、灵活的解决方案交付生命周期。
- 递增地定义、设计、构建、稳定和部署解决方案。以满足业务需求。
- 实现一种动态的团队模型，让团队适应敏捷开发。
- 对个人、整个项目团队、整个组织的准备就绪情况进行管理。
- 主动地减少项目风险。
- 满足发布标准，体现利益关系人的期望和客户的需要。
- 在项目的每一个阶段使用管理活动和检查点。

《微软软件研发的奥秘》

精彩短评

- 1、商品本身打折还可以，纸质凑合，发货速度还有待提高
- 2、我喜欢这本书，并且有所收获！
- 3、不错，可以看一下。
- 4、书很好 不愧是大公司的架构 很值得学习

《微软软件研发的奥秘》

精彩书评

1、这本书从一个管理者的角度来分析微软软件开发的框架，里面提到了不少关于如何充分发挥团队的优势，项目管理，风险管理等要点。本书更适合已经有了工作经验，需要了解项目管理的人群。看了一小部分感觉并不能体会其中的精髓，放到一年后再来看。

章节试读

1、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第28页

有多少成功的项目是团队闷着头做，一直到产品完成后才丢给客户，并希望项目产品符合客户的要求？

2、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第121页

开放式的交流依赖于“无责”的企业文化。

3、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第22页

递增地交付价值可分为两个层面来说。第一个层面是要确保交付的内容符合利益关系人的最大利益。第二个层面是决定交付价值的最佳增量（即交付的频率）。

4、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第17页

有些人不愿意在工作完成前分享自己的工作。

5、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第19页

团队的结构应当是网状的而不是从上到下的阶梯状的。缺乏授权机制不仅会削弱创造力，还会降低士气，阻碍我们把团队建设成为一个高效能的团队。

6、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第11页

很多情况下团队只有在特殊事件发生时才意识到他们没有采用足够的工作流程。

7、《微软软件研发的奥秘》的笔记-第71页

扮演多重角色的一个基本原则就是不要将原本立场就有冲突的角色合并指派给同一个人。

《微软软件研发的奥秘》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com