

《资本暗战》

图书基本信息

书名：《资本暗战》

13位ISBN编号：9787216051156

10位ISBN编号：7216051157

出版时间：2007-8

出版社：湖北人民出版社

作者：金景波

页数：266

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《资本暗战》

内容概要

《资本暗战》（国内首部上市公司并购实录）是一部演绎近二十年来零售行业内并购实战的经典著作。全书以十八个章回，三十多万字的篇幅，生动的描述了诸如国美电器、鄂武商、北京物美，上海百联、中国银泰等业内巨头逐鹿资本市场，控制与反控制，并购与反并购的实战案例，并对每个并购大案进行了专业点评。十分细腻的再现了资本市场你死我活的竞争，和企业家们极具战术战略意义的资本运作手段。这是一部能够普及资本市场和资本运作知识的通俗巨制，同时它也兼具浓缩一个大并购的时代形成与发展的史诗价值。

《资本暗战》

作者简介

金景波，现为天骐投资董事副总经理，江苏业务负责人。熟悉资本市场及各种金融工具的综合运用，组织和参与实施企业集团在境内资本市场和香港，新加坡等境外资本市场融资，拥有企业集团重组和改制，企业兼并收购，跨境投资等方面的操作经验。

《资本暗战》

书籍目录

第一回 昔光裕借亮上市国美称王，摩根威逼利诱永乐请降第二回 百联出世张新生力主削藩，闪婚大商换主帅超市变身第三回 银泰系出世偷心宁波华联，沈国军瞒天过海香港上市第四回 沈国军杭州城下陈兵布阵，银泰系请外援苦战西子联合第五回 银泰西征鄂武商蜜月短暂，伙伴反目国资委反戈一击第六回 新百改制老集团搭车转让，金鹰举牌国家股收购卡壳第七回 南京中商扩版图螳螂捕蝉，雨润集团跨主业黄雀在后第八回 迪康断臂求生茂业忙接盘，成商一嫁再嫁“三年事二夫”第九回 超市称王张文中轻取美廉美，百货试水物美商业入主新华第十回 超市发合并天客隆祸起萧墙，大商收购败北物美终成正果第十一回 为保配股老天桥转投青鸟，高科梦断零售业终成弃儿第十二回 甬城隍庙旧主业固步宁波，大红鹰搞重组再获新生第十三回 华联商城触网络占尽时髦，渤海物流大轮回重归百货第十四回 福建东百大甩卖国退民进，飞尚钦舟走马灯究竟谁主第十五回 友谊送礼复星系控股无缘，豫园投怀郭广昌笑纳股王第十六回 渤海集团小舢板欲堆航母，银座股份卸包袱扬帆起航第十七回 济百重组管理层联合抵制，将军入主突重围路在何方第十八回 郑百文铁三角大神话破灭，鲁三联急招魂不死鸟复活附录

《资本暗战》

媒体关注与评论

资本和资本运作能力，将是21世纪企业竞争的主导力！ --深圳市创新投资集团有限公司董事长 靳海涛 这是一本足以引起民族企业高管们强烈危机意识的书。国美电器在外资的协助下迫降永乐电器，而导致永乐高管们在股东大会上高唱国歌的悲壮场面，提示我们资本“侵略”的残酷性并不亚于武力。 --国浩律师事务所首席执行官 吕红兵 这是一部经管领域的《狼图腾》。草原生态的竞争共存伦理，在资本市场遭到复制。 --中国商业出版社总编辑 鲁民 并购重组是资本市场永恒的主题。每一轮的大牛市，都会冒出几只领涨的题材股；而每一次的暴跌，损失惨重的也多是这些被追捧的股票。题材股的巨涨暴跌只是浮出水面的冰山一角，究竟幕后的并购重组是怎样的激流暗涌？企业命运的主宰者们又在其中扮演着怎样的角色？本书或许能为你揭示一二。 --重庆中保投资咨询有限公司董事长 熊昌烈

《资本暗战》

精彩短评

- 1、连同行李箱一起“失踪”之前，大概看了有一半，感觉对于我们这种没有操盘过商业运作的打工者而言，内容还挺新鲜的，不过资料都有些历史了，很难有共鸣。可能是国情所限的吧，所有中国百姓想知道的内幕，总有个很长很长的解密期限需要你去耐心等待。
- 2、读的玩玩
- 3、中国一个特定时期的见证
- 4、没有觉得特别好啊。..要不改天重新读读?
- 5、很多人忽略的一本书 缺点作者写的比较粗糙
- 6、还不错
- 7、为了论文。。。sigh
- 8、写收购如同三国演义
- 9、针对资本市场的入门书。
- 10、里面的数据、事件还是有参考意义的。

1、 第一回 黄光裕并购上市国美称王，摩根威逼利诱永乐请降 资本逐鹿的家电连锁零售业，民企、外企攻城略地，战事不断。这是一场考验“胃口”也考验“消化”能力的并购战，是一场和时间赛跑的游戏。 17岁出门闯天下的黄光裕，靠100平米的店面起家，那时的他不会想到自己的名字会和“中国首富”有什么关系。一个“垃圾壳公司”在资本腾挪中变身“国美电器”。35岁的黄光裕资产瞬时膨胀至百亿，荣登2004年度胡润百富榜上中国首富。 永乐电器的陈晓却没有这样的运气，赴香港上市的一点喜悦很快被业绩压力冲淡。面对抉择命运的关口，永乐电器全国各地的经理们高唱起国歌，陈晓悲怆陈词，副总裁束为潸然泪下。 一场“寡头”间的并购战，改写了家电连锁零售业的格局，震颤着每一个业内人士的神经。硝烟散去，究竟谁能笑傲江湖？ 第二回 百联出世张新生力主削藩，闪婚大商换主帅超市变身 上海逆“国退民进”而动，整出一个冠之以“百联集团”的巨无霸来。这场政府导演的大戏中，牵动了一连串的上市公司：第一百货、华联商厦、华联超市、联华超市等，更有和大商股份的“闪婚”戏剧。百联能否整合成功？是否比过去国资“大而统”模式富有新意？ 携着上海国资委的“尚方宝剑”，张新生大刀阔斧。控股东方商厦三足鼎立于上海滩，第一百货与华联商厦合并，百货连锁风起云涌，更有和大商股份的“闪婚”戏剧助兴。 张新生之后，华联超市变身传媒，又玩了一把吸收合并，那么超市资产去哪里了？ 第三回 银泰系出世偷心宁波华联，沈国军瞒天过海香港上市 宁波华联（600683.sh）手握募集资金，打造承载太多梦想的2号楼，却把公司推进沼泽。 沈国军引领银泰系公司低调出场，52岁的王家兴辞去了宁波华联的全部职务，挂印而去。8年的上市公司职业经理人为王家兴留下的只有遗憾。 2号楼奇迹般起死回生，沈国军究竟有何魅力？宁波华联的百货业非但没有做强，反让沈国军偷走了“百货心”。 沈国军正欲打造战舰，境外“红筹上市”，不想突然遭遇“禁令”，一场“瞒天过海”的游戏，慢慢拉开帐幕…… 第四回 沈国军杭州城下陈兵布阵，银泰系请外援苦战西子联合 百大集团（600865.SH）这家和银泰百货武林店一街之隔邻居，多年来相安无事。日益壮大的银泰，卧榻之旁岂容他人安睡，美国华平基金的入股更给银泰注入了一剂兴奋剂。 银泰在二级市场频频举牌百大集团，意欲促使杭州国资签订城下之盟，而杭州国资却一心要把百大集团嫁给西子联合。 沈国军分兵两路，“围点打援”，法人股、流通股双管齐下，步步进逼。 银泰绝不放手，西子联合血拼到底，最终决战于“股权分置改革”，究竟鹿死谁手？ 第五回 银泰西征鄂武商蜜月短暂，伙伴反目国资委反戈一击 鄂武商（000501.SZ）是银泰系西征武汉选定了第一个目标，最初获得了政府支持，本以为在九省通衢可功成名就。 政府本想引来外援，救助已在竞争对手围困中的鄂武商，不想却引来了“一匹狼”。 银泰系增持股权，小幅越界，立刻引起武汉国资警觉。双方越是沟通，越是混乱，终于为“提租案”针锋相对，“大打出手”。 武汉国资的态度越来越强硬，商业大重组，把银泰系晾在一边，银泰系该怎么办？ 第六回 新百改制老集团搭车转让，金鹰举牌国家股收购卡壳 南京新百（600682.SH），勇挑南京国有上市公司改制先锋大旗。南京国资奇思妙想，开创1+X搭售改制思路。 金鹰国际另辟蹊径，连续9次举牌收购南京新百流通股，强行晋升南京新百第二大股东，从而杀出重围，甩下竞争对手。 国资选秀，金鹰国际靠举牌散发的魅力不可阻挡。金鹰国际吞下“X”劣质资产，不想“1”资产只听脚步，不见下楼。原来游戏规则是会改变的…… 第七回 南京中商扩版图螳螂捕蝉，雨润集团跨主业黄雀在后 南京中商（600280.SH）合围苏北、挺进山东、河南，到处攻城略地，把一个又一个目标收入囊中，“连锁百货帝国”的梦想就在不远的前方。 雨润集团，一个借助收购国有企业迅速膨胀的民营企业，足不出南京，却张开大口，以迅雷不及掩耳之势，吞噬了南京中商，连同他的“连锁百货帝国”梦想。 所有的故事，都发生在熙熙攘攘，人潮涌动的“商圈”。 第八回 迪康断臂求生茂业忙接盘，成商集团一嫁再嫁“三年事二夫” 成商集团（600828.sh）曾是西南零售业界的一只猛虎，一场“精神变物质”的洗礼后，规模跃居西部之最。 一场要约收购，成就了法人股预受第一人。本以为迪康正是自己的如意郎君，嫁了他成商集团可以好好过日子，不想这竟是恶梦的开始。业绩一路下滑，资金链日渐吃紧。不是我的错，为何受伤的却是我？ 为了自救，迪康将成商扫地出门，走在茫茫股海，成商集团到底何去何从？要约收购再次光临成商集团，这一次可是最终归宿？ 第九回 超市称王张文中轻取美廉美，百货试水物美商业入主新华 有着博士后头衔的张文中，一不留神进入了零售业。于是后来就有了物美在京城超市业称王，有了物美商业（8277.HK）的香港上市。 资本在手，张文中开始发动并购“闪电战”。竞购超市发，兼并京北大世界，把美廉美超

《资本暗战》

市纳入麾下更让张文中一夜成名。其后，物美商业更是踌躇满志，挺进百货业态，西北作战同样游刃有余。然而，就在此时，意想不到的事情发生了...

第十回 超市发合并天客隆祸起萧墙，大商收购败北物美终成正果 “负债降到65%再谈重组”，这是超市发公司给天客隆超市开出的合并条件。天客隆超市很快就达到了要求，合并完成。这本是天作之合，然而股东间同床异梦，裂痕逐渐加深，葬送了上市前程。借此可乘之机，大商股份（600694.SH）强取力夺，物美商业（8277.HK）暗度陈仓，双方鏖战，只为拼抢超市发控制权。

一场合并纠纷升级为两个资本大鳄的争斗，较量就此展开... 第十一回 为保配股老天桥转投青鸟，高科梦断零售业终成弃儿 历史和天桥百货开了个玩笑，昨天所有的荣誉，已变成遥远的回忆。勤勤恳恳股海沉浮，今日重又走入风雨。

张继斌扛下昔日的“全国第一面商业红旗”，造就“内地第一股”，却在新百货大楼落成前撒手而去。大权独揽后的任世安发奋要干出个模样，天桥百货却在1998年再度业绩告急。为保配股的资格，只得舍身下嫁北大青鸟。

许振东南下北上，终于为北大青鸟拿到了控股权，然而1998年的日历牌只剩下薄薄的6张。6天的“业绩大营救”，3246万利润出炉，“奇迹”竟这样发生了。然而大江终究东流去，天桥百货逐渐消逝在人们的记忆里...

第十二回 甬城隍庙旧主业固步宁波，大红鹰搞重组再获新生 10%，配股“及格线”，一根隐形的指挥棒。为了天上掉下来的“募集资金”，甬城隍庙（600830.sh）义无反顾。中国只有一个宁波，宁波只有一个城隍庙。甬城隍庙（600830.sh）在完成了宁波城隍庙地区的大规模改造后，未来怎么办？政府要政绩，股东要业绩，在融资快感消失后，背负上市公司的躯壳，陈吉伦忽然觉得自己好累。

如果没有那个初秋夜晚的“煮酒论英雄”，也就没有后来的烟草巨头“大红鹰”，更没有赵万兴骄人的职业生涯。“烟草大款”主动来帮忙，甬城隍庙投怀也在情理之中。在“非烟”领域“大红鹰”仍然是一只自有翱翔的“胜利之鹰”吗？

第十三回 华联商城触网络占尽时髦，渤海物流大轮回重归百货 为上市，秦皇岛老华联和老商城都憋足了劲，奈何名额只有一个，于是“华联+商城=华联商城”，一个对等的合并完成了，诞生了一个13人的“大董事会”。上市成功了，募集资金投资的项目却飞了，而主营业务领域竟是“公司面临较大困难的一年”，除了重组还能想什么？

1999年什么最时髦？当然是网络。老商场搞网络焕发新意，背后是“安徽首富”撑腰。“网络泡沫”破灭后，又搭上了物流，房地产业内也能闪现身影。到头来，业绩每况愈下，又要回归日益景气的零售业。早知如此，何必当初呢？

第十四回 福建东百大甩卖国退民进，飞尚钦舟走马灯究竟谁主 东百集团（600693.sh）国家股出让搞竞拍，舆论界一片叫好，这是“福州的一小步，全国的一大步”。30多轮竞价，场面激烈，不想被中国证监会叫停。竞拍改协议转让，“竞拍状元”李非列却把第一大股东主动让位给未参加竞拍深圳钦舟，虽不当控股股东，却能出任东百集团董事长。

4年后，财政部审批在4年后姗姗而来。剩余国家股二次退出，不想又引出当年竞拍的“公案”，神秘深圳钦舟到底是哪个集团，还是独行大鳄？谁才是东百真正的东家？

第十五回 友谊送礼复星系控股无缘，豫园投怀郭广昌笑纳股王 医药起家的复星集团，一脚踏入了零售业友谊股份（600827.sh、900923.sh）。进门之后，郭广昌能做的只有“等待”和“观看”：等着财政部的批复，看着王宗南把公司搞的红红火火。看也不白看，复星两次从友谊股份收到“大礼包”。

百联集团的组建，打碎了复星控制友谊的梦想。复星欲进无路，欲罢不甘。处处折射出金灿灿的光芒的“万元股王”豫园商城（600655.sh）为郭广昌送来了圆梦控股的枕头，于是复星北上山东，南下香港，自己也红火了一把.....

第十六回 渤海集团小舢板欲堆航母，银座股份卸包袱扬帆起航 没人知道渤海集团（600858.sh）主业是什么，因为它涉及的行业就象“渤海湾”一样宽广。一个曾经的资本市场传奇，在体制的夹缝中前行。商业奇迹一群小舢板一样的公司，无论再怎样捆绑包装，终究不会成为航空母舰。这样一个“怪胎”诞生在中国证券市场，除了增加一些小股民的伤心眼泪，还能带来些什么？

好在后来有了山东商业大亨的入主，一系列的资产腾挪，“舢板”被一一甩掉，主体逐渐坚强，于是摇身一变... 第十七回 济百重组管理层联合抵制，将军入主突重围路在何方 政府强力推进，欲把经营传统零售业的济南百货（600807.sh），绑到有中科院血统的华建电子的战车上。天生的基因不匹配，从管理层到员工的一致抵制。

作为“老板”的国资管理部门被“伙计”将了一军，“重组”这种事到底谁说了算？同门兄弟的将军集团挺身收拾局面，烟草“大亨”搞“商业地产”，忙活了3年，济南百货却“披星带帽”，成了“*ST济百”，退市就差一步了。“将军”怎么办？

第十八回 郑百文铁三角大神话破灭，鲁三联急招魂不死鸟复活 郑百文（600898.sh），一个原来“替政府给老百姓分配火柴、香皂的行政性公司”，一跃成为成为“商界明星”。董事长李福乾，看着一叠报表，做出了惊人决定：必须完成年初定下的“双八”目标

《资本暗战》

。总经理飞赴绵阳，拿回两张协议。随后，一张金灿灿的年报出炉了。从“明星企业”到“亏损之最”，竟只有一步之遥？1998年创下的亏损记录，1999年竟再度刷新。李福乾仓皇谢幕，留在他身后的是支离破碎的，债台高筑的郑百文，破产退市呼声此起彼伏。郑百文变成了一个“烂壳”，却引来山东三联集团为其招魂，历时3年“不合乎逻辑”的重组，几个并购风云人物上下奔突，“不死鸟”再度复活。结果真的“多赢”了吗？

2、今天下午写《恒大与永乐：投行两棋子命运或相似》一文。回顾永乐的一些运作的时候，我又读了《资本暗战》一书的第一章。文章完成后，我再看这本书，发现他的价值我低估了。零售业资本运作眼花缭乱，这本书能将一起起的并购事件简练地陈述一遍而非事件的简单累积，已属不易。最近三联商社股权拍卖云里来雾里去，如果读过这本书，对三联的未来格局或许就会有一个相对清晰的判断。所谓学以致用，到不了一线，就做个好学生或者好的思考者嘛。

3、这本书躺在书柜里面，已经差不多有三年的时间了，刚买回来的时候翻过，但那时每每翻阅，总觉得内容干涩，所以往往半途而止。但是看着里面众多的图标、数据，觉得是本内容详尽的书籍，自己总有一天会好好消化完的。今年的夏天，不知为何，用了大半个月早晨的时间，将这本书一饮而尽，酣畅淋漓。开始能够静下心来，好好体会书中所描述的资本战争。其中第一章，关于黄光裕与他的国美如何借壳上市的内容，在今天读来，又有别样的精彩与感悟。国内的资本场所爆发出的一个个一夜暴富的故事，激励着更多的人加入进来。虽然，书中所介绍的收购案例全是零售领域的，但是其作为中国将近二十年的缩影，所具有的样本意义，不可小视。从街道企业、乡镇企业、国企的改制，到民营企业的登台，从零售概念到互联网概念，从买壳卖壳到资产注入，翻云覆雨间，财富疼转挪移，外人看来热闹非凡，行家看来惊险刺激。这也许就是资本的魅力。工业革命的时代，把人们从原先在农田耕地的时间大大的解放出来。因此人们有了更多的时间去从事别的事情。而信息革命的时代，个人认为是把钱从原来的吃穿住行解放出来，越来越多增发的钱在保证基本的生存之外，会投入到资本市场中去。往后的赚钱，不是说谁满足了谁的供给需求，而是谁的概念能够忽悠住谁，大家玩的是心态和智慧的博弈。当然，这只是一种理想的情况。中国，在达到此境况之前，还有很多的基础工作要做。而资本暗战，就目前来看，永远是少部分的舞台。

《资本暗战》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com