

# 《供应链金融》

## 图书基本信息

书名：《供应链金融》

13位ISBN编号：9787807068655

10位ISBN编号：7807068655

出版时间：2009

出版社：上海远东

作者：深圳发展银行 - 中欧国际工商学院“供应链金融”课题组

页数：299

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

## 前言

我国的“十一五”规划（2006～2010年）把加快实现经济发展方式的转型作为“十一五”经济工作的主线，而供应链生产模式的发展，正是经济发展方式转型的基本内容之一。近期发生的世界金融海啸，凸现了转变经济模式的重要性，也凸现了发展供应链生产的迫切性。在考虑如何发展供应链生产模式的具体路径时，我们首先需要了解全球化背景下产业组织的演化趋势。得益于信息技术和运输技术进步所带来的远程生产组织和流通成本的降低，供应链正在取代纵向一体化，成为国际上产业组织的主流模式。在这种模式中，大企业专注于品牌、客户关系管理及创新性技术等核心能力的创造和提升，而将生产、流通、销售中低附加价值环节外包给中小企业，以此形成以稳定交易和利益共享为特征的产业链（也是价值链）体系。中小企业则往往利用自己的专项优势，如特殊技能、单项专利技术、特别的渠道以及成本优势，加入到产业链分工体系中，成为大企业主导的供应链节点布局中的重要一环。伴随着供应链生产模式的兴起，供应链竞争已逐渐成为市场竞争的重要方式。供应链生产模式对于总成本会带来双重效应：一方面，由于利用了分工，供应链生产模式相比于纵向一体化型企业具有更高的生产效率，因此能够大幅度地降低生产加工的成本，即诺斯所说的转形成本（transformation costs）。

# 《供应链金融》

## 内容概要

最近，《欧洲货币》杂志将供应链金融形容为近年来“银行交易性业务中最热门的话题”。一项调查显示，供应链融资是国际性银行2007年度流动资金贷款领域最重要的业务增长点。在肇始于次贷问题的金融危机中，供应链金融在西方银行业的信贷紧缩大背景下一枝独秀，高速增长的态势依然。

与此同时，国内银行业在供应链金融领域的创新实践也方兴未艾。以深圳发展银行为代表，越来越多的银行将供应链金融纳入自身的市场定位和竞争策略体系，产品系列、风险控制理念和营销模式也逐渐成形。不仅如此，供应链金融这一命题的出现，也倏然启动了关于中小企业融资、银行业变革、产业竞争等一系列老问题的新思维。

在这个背景下，深圳发展银行—中欧国际工商学院“供应链金融”课题组在广泛的实证研究基础之上，从系统论角度及多个分维度，对这一创新进行了专业化的经验梳理和理论建构。本书所论及的一系列实践模型及其价值研析，对金融同业、供应链管理者 and 中小企业具有很高的借鉴、参考和启发意义。同时，作者所提供的关于供应链金融的创新性理论框架，为学界相关领域的研究奠定了进一步深化的基础。

# 《供应链金融》

## 书籍目录

序一序二导论第一章 缘起：全球化的视角第一节 全球化的供应链第二节 供应链管理重心的延伸——从物流层面到财务层面第三节 边缘化中的银行及其挑战的应对第四节 供应链金融的概念和构成第二章 错位的概念与实践第一节 国际实践第二节 国内实践第三章 产品：细分和组合第一节 产品基石：自偿性贸易融资产品系列第二节 产品元件、产品模块与产品系统集成第三节 产品细分第四章 营销：“1+N”范式第一节 供应链生态系统提供的友好融资界面第二节 营销的出发点第三节 “1+N”及其衍生模式第五章 风险管理：传统框架下的新内涵第一节 风险管理的基本框架第二节 信用风险管理第三节 操作风险管理第四节 法律风险管理第五节 风险管理的两个重要手段：现金流控制和结构性授信安排第六章 风险管理：六个关键变量的解构第一节 准入体系第二节 操作平台第三节 动产担保物权第四节 风险预警与应急预案第五节 合作监管方第六节 核心企业第七章 组织架构：专业化导向的渐进模式第一节 国际银行业客户导向的组织架构重建第二节 向条线事业部转型的条件第三节 渐进式架构调整的路径第八章 金融生态：内部动力学与外部环境第一节 供应链行为主体的生态动力学第二节 制度环境第三节 技术环境第九章 社会经济学第一节 供应链金融之于银行第二节 供应链金融之于中小企业第三节 供应链金融之于供应链第十章 另外一个侧面：金融物流第一节 物流与金融的相互价值发现第二节 实践的脉络与概念的演进第三节 金融物流的经济学意义第四节 实践中的典型案例第五节 银行主导的金融物流发展构想附录A 深圳发展银行广州分行业务创新和发展定位调查附录B 《商界评论》评价深圳发展银行供应链金融附录C 钢铁加工贸易企业的供应链融资解决方案附录D 商业银行池融资产品创新与风险控制参考文献后记

**第一章 缘起：全球化的视角** 供应链金融中多种基础性产品的出现，远远早于供应链管理思想的萌芽。其中保理在几个世纪以前的西方国家就已经很常见。这种保理常常是趁火打劫式的，因为流动性出现问题的供应商往往以很低的折扣将应收账款出让给金融机构或其他第三方（Busch，2006）。同样，美国在《统一商法典》出台之前的19世纪，就广泛出现了存货融资市场。1916年，美国颁布了《仓储法案》（U.S.Warehousing Act），并以此为根据建立起一套仓单质押的系统规则。这带来了以农产品为代表的各类仓单的广泛签发和流通，这种仓单既可以作为结算手段，也可以向银行申请贷款。与此类似，早在1905年俄国沙皇时代，也出现了货物质押贷款业务：农民在丰收季节市场价格低时，将大部分谷物抵押给银行，用银行贷款资金投入后续的生产和生活；待市场价格回升后，再卖出谷物归还银行本金利息。由此，农民可以获得比收割季节直接卖出谷物更高的利润。这种操作还为缓和农产品市场价格的波动起到了一定作用（冯耕中，2007）。然而，现代意义上的供应链金融概念，发端于20世纪80年代，深层次的原因在于世界级企业巨头寻求成本最小化冲动下的全球性外采和业务外包，供应链管理的概念应运而生。这之后，供应链管理一直集中于物流和信息流层面。直到20世纪末，企业家和学者们发现，离岸外包活动导致的供应链整体融资成本问题，以及部分节点资金流瓶颈带来的“木桶短板”效应，实际上部分抵消了生产的“成本洼地”配置所带来的最终成本节约。由此，财务供应链管理的价值发现过程开始深化，供应链金融的概念浮出水面。

## 媒体关注与评论

中国企业缺乏供应链管理的能力，这已经成为制约中国产业升级的重要因素。当然，要提升这一能力，一方面需要企业自身付出努力，另一方面，也需要社会提供更好的有利于从事供应链管理的服务体系，这其中就包括发展供应链金融业务。——吴敬琏 国务院发展研究中心研究员 实践证明，为供应链成员提供结构化的融资，由于能够加快存货、应收账款的流转速度而改善现金流，能够使得企业在合理控制财务成本的条件之下更快地发展业务，已经成为企业经营中非常有价值甚至不可或缺的部分。对提供融资的银行而言，由于在供应链金融的业务操作中，能够更好地获取第一手信息，它们得以密切跟踪企业的生产经营状况，从而降低信贷风险……在当下的多事之秋，尽管一些金融创新备受质疑，但是我认为，那些基于对业务、对客户和对自己的能力的清醒认知而开发出来的好的金融创新业务，还是会为银行客户和整个经济带来巨大的价值。——法兰克·纽曼 深圳发展银行董事长 深发展（供应链金融）的成功之处，并非它“心地善良”地解决了中小企业融资难的问题而在于它把同行认为高风险的市场，以低风险的方式占领了。——孙红伟 融勤国际董事长 在针对中小企业融资需求的各类金融创新中，深圳发展银行日前整合推出的“供应链金融”业务提供了一种新思维。这种融资模式跳出了单个企业的传统局限，站在产业供应链的全局高度，切合产业经济，提供金融服务，既规避了中小企业融资中长期以来存在的困扰，又延伸了银行的纵深服务，在解决中小企业特别是贸易型中小企业融资难题上可谓独树一帜。——《金融时报》

# 《供应链金融》

## 编辑推荐

面对国内外银行业风起云涌的供应链金融实践，中欧国际工商学院的学者以商业研究的视角和方法论，开展了长达两年的理论和实证研究。在这一过程中，为了强化研究的实证性并保证追踪的前沿性，作为国内最早系统开展供应链金融业务，并且在实践和理论领域一直遥遥领先于国内同业的深圳发展银行，被选取作为贯穿于整个研究的案例样本。同时，深圳发展银行本身多年来在供应链金融领域也积累了丰富的内部研究成果，相关理论、理念和实践经验已被有机地吸收到本书中。本书所论及的一系列实践模型及其价值研析，对金融同业、供应链管理者 and 中小企业具有很高的借鉴、参考和启发意义。同时，作者所提供的关于供应链金融的创新性理论框架，为学界相关领域的研究奠定了进一步深化的基础。

## 精彩短评

1、有用的工具书

2、真好看.....对于非金融科班出身的人来说涨了不少姿势，开始觉得做供应链金融的得是啥都会的集大成者#其实才看了一半，点下“已读”鼓励坚持看完后半，欢欢喜喜迎接明儿读书日.....

3、大家打扰了，我是“供应链&物流”（317067112）的群主，关于本群成立目的和规则进行一个简要的说明：

本群成立的初衷是为供应链&物流行业的专业人士提供一个交流分享的平台。我一直想找到能帮助本领域的在校生了解社会实际运作和就业实际情况，社会工作者又能了解当前学术前沿发展的群，可是寻寻觅觅了许久没能找到。不少供应链、物流的群具有商业性质，而这是我比较反感的。基于以上的种种原因建立本群。

本群的定位决定了入群的条件及规则，还请理解：

入群的朋友们需要具备供应链/物流相关专业本科及以上学历，或具备供应链/物流相关领域3年及以上工作经验；

入群请修改名片，格式为“擅长领域（最好具体点）- / -昵称”，每月的10号、20号、30号会对未修改名片的人员进行清理；

严禁商业广告、黄色、反动等言论及信息；

谈论话题除学术和工作外也欢迎聊聊生活，这个平台本就是为大家服务，一个交流分享的地方。入群申请写明擅长领域-学历-（截止目前）工作年限，谢谢。本人以及管理人员诚挚的欢迎大家加入，竭诚为大家服务，提供一个良好的交流环境。

4、“命是弱者的借口，运是强者的谦辞。”海尔集团的张瑞敏，迄今保持每周读两本书，一年读一百多本。我希望等我真老了，也能这么屌。保持那种每天都在进步的状态。

5、挺火的，理解起来稍难

6、首先感觉挺实用的，对我这个门外汉来说还能看得懂，其次特别喜欢书的外观和内页的内容版式设计，挺上档次的

7、供应链金融的鼻祖级书籍了吧。。很全面很细致

8、为数不多的供应链金融方面的书籍，当时在京东和当当购买都缺货。

在网站这方面的资料也有些，下面的这个博客可以看看。<http://scmreading.com>

为数不多的供应链金融方面的书籍，当时在京东和当当购买都缺货。

在网站这方面的资料也有些，下面的这个博客可以看看。<http://scmreading.com>

9、好书，做金融IT的也可以看看。

10、买了很久，最近才有时间拿出来看他，看完多多少少有所启发，尤其是在当前的经济环境下。存货，预付类，应收账款的融资，我们所涉及的供应链应该主要是这三类。这些产品的设计前提都是真实的贸易背景及贸易资金的封闭式的运行。想想如今贸易融资流贷化，贸易融资转变为融资贸易，别有滋味

11、本书在国内银行贸易融资创新实践的基础上，主要从金融生态和社会经济学的系统论角度，对供应链金融国内外发展情况、传统主体评级向债项评级的信贷技术转化及其风险变量和结构的分析所作的经验梳理和理论建构，以及对未来金融物流发展前景的展望，在09年出版时应具有高度开拓性和借鉴价值。深发行引领的国内银行业务创新，对内是银行业面临“金融脱媒”窘境下的危机自救法宝，对外是中小微企业走出融资困境的福音，最终将营造一个更为生气勃勃、可持续发展的金融生态和社会经济大环境。这些与十年前启动的信贷资产证券化和社会信用体系建设，07年物权法对担保物权的法律定位，近年来国家经济政策要求的盘活存量资产等等，互为契机和推动，切实改变着我们生活于其中的经济和观念环境，某种意义上也是计划经济向以金融自由化为核心的市场经济的转变过渡。

12、随着经济全球化区域一体化的不断深入，跨国企业供应链不断拉长，供应链金融营运而生，而国内和国外的发展阶段并不一样，书中有详细点评，具备可读性！

13、好飘

14、从银行角度，系统、完整、详实、案例丰富地介绍了供应链金融（又名贸易融资），更像一



## 《供应链金融》

本MBA教材。这个行业必读书。

15、系统 / 专业，很好的入门书

16、太宽泛，又没有产品介绍和实操。结论就是这是商学院自己编出来的骗钱教材.....

17、搞供应链的都可以读读

18、除去宏观经济学分析和组织架构设计的章节，基本上一个图就够了，如下。

[http://photo.weibo.com/1642493585/wbphotos/large/photo\\_id/3439551278404168?refer=weibofeed](http://photo.weibo.com/1642493585/wbphotos/large/photo_id/3439551278404168?refer=weibofeed)

19、感觉啥也没讲.....

20、丰富

21、书不错内容不错，送货很快

22、听物流的博士说，某银行支行的中层，已经将此书背诵了

23、很有意思！

24、在北京国林风书店偶然发现，很久没有去这家书店，书店的一位朋友因为我喜欢书籍，特意把自己的读书卡给了我，当年在这个书店整天的看书。贡献银子不是很多。可惜其“第三极”书局倒闭，企业的经营确实残酷。这本书符合支持中小企业金融，扩大网络形式的产业集群的大方向。加深对不动产、动产、应收应付款抵押的认识，加深对产业园的认识。

25、工作需要。查阅速翻。供应链金融就是1+N 核心企业用自己的信用帮上下游问银行借钱。物流和核心企业本身也能做这事儿了慢慢的

26、过于陈旧

27、工具书罢了，，，看第三、四章足矣。

28、经典

29、教科书般的科普书籍，从供应链金融切入，介绍了银行金融的许多侧面

30、很系统的阐述供应链金融结构的书，适合初入门人员

31、就是要慢慢读，因为有点难懂

32、断断续续地读完供应链金融一书，被书中灵活多样的金融思路折服，细细对比一看，看到了其他行与深发展，也就是如今的平安银行的巨大差距。今后的银行必然会整合一大批的企业资源，银行与企业、政府之间的关系不会是简单的客户、监管关系，更是深度合作合作的关系，金融脱媒、利率市场化撬得动闲散储户撬不动企业。

33、真好!不错，很喜欢。

34、供应链金融的教科书！供应链金融的教科书！

35、不知道是自己认知不够还是文字太过晦涩，太多理论的东西又没有联系到实际，我觉得书尾两个case最好了，读懂这两个基本就明白了，但是期待本书能够说明如何操作供应链以及判断合适的授信额度，却没有get到。

36、供应链金融现在叫贸易融资，但事儿还是那些事儿。描述性文字多，操作性强的内容少，入门读物ok。

37、体系不是很完整，不过也算不错

38、还不错，算是比较早的涉及供应链金融的书了，陈述逻辑也很学术。不过毕竟是由银行牵头来撰写，所以视角还是银行，还是在探讨融资工具本身。

39、从传统金融行业借鉴一些东西，有些帮助。

40、1-4，10章。银行视角。

## 精彩书评

- 1、由于供应链金融观念的提出相对比较晚，在行业内很少能找到权威的书籍，这本书还是不错的，另外，某协会研究出版了一本供应链金融行业调查报告，可以去了解下，如果了解供应链金融相关业务模式可以去供应链平台[www.cjscm.com](http://www.cjscm.com)看看
- 2、大家打扰了，我是“供应链&物流”（317067112）的群主，关于本群成立目的和规则进行一个简要的说明：本群成立的初衷是为供应链&物流行业的专业人士提供一个交流分享的平台。我一直想找到能帮助本领域的在校生了解社会实际运作和就业实际情况，社会工作者又能了解当前学术前沿发展的群，可是寻寻觅觅了许久没能找到。不少供应链、物流的群具有商业性质，而这是我比较反感的。基于以上的种种原因建立本群。本群的定位决定了入群的条件及规则，还请理解：入群的朋友们需要具备供应链/物流相关专业本科及以上学历，或具备供应链/物流相关领域3年及以上工作经验；入群请修改名片，格式为“擅长领域（最好具体点）- / -昵称”，每月的10号、20号、30号会对未修改名片的人员进行清理；严禁商业广告、黄色、反动等言论及信息；谈论话题除学术和工作外也欢迎聊聊生活，这个平台本就是为大家服务，一个交流分享的地方。入群申请写明擅长领域-学历-（截止目前）工作年限，谢谢。本人以及管理人员诚挚的欢迎大家加入，竭诚为大家服务，提供一个良好的交流环境。
- 3、除去宏观经济学分析和组织架构设计的章节，基本上一个图就够了，如下。  
[http://photo.weibo.com/1642493585/wbphotos/large/photo\\_id/3439551278404168?refer=weibofeed](http://photo.weibo.com/1642493585/wbphotos/large/photo_id/3439551278404168?refer=weibofeed)
- 4、为数不多的供应链金融方面的书籍，当时在京东和当当购买都缺货。在网站这方面的资料也有些，下面的这个博客可以看看。<http://scmreading.com>为数不多的供应链金融方面的书籍，当时在京东和当当购买都缺货。在网站这方面的资料也有些，下面的这个博客可以看看。<http://scmreading.com>
- 5、对于现代中国滞后国际的供应链系统来说金融对供应链的切入显得尤为重要特别是借鉴国外的优秀经验对国内贸易行为的商业规范起到带动作用为中小企业提供合适灵活的资金平台需要银行联合行业协会共同研究

## 章节试读

1、《供应链金融》的笔记-第98页

2、《供应链金融》的笔记-第93页

供应链金融始于以货押授信业务为代表的中小企业自偿性贸易融资解决方案，从对n授信的个案中对1的责任捆绑，最终发展到直接找到1来批量开发n，经历了一个认识过程。

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)