

《图解成本一日通》

图书基本信息

书名：《图解成本一日通》

13位ISBN编号：9787111274483

10位ISBN编号：7111274482

出版时间：2009-6

出版社：机械工业出版社

作者：小川正树

页数：161

译者：包立志

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《图解成本一日通》

前言

归根结底，可以说生意是“始于成本，终于成本”。但是，一提到成本，往往会令人产生一种“难以理解”的错觉，甚至许多人会认为“成本计算是管理部门的工作，与自己没有关系”。这是一个很大的误区，当今社会是一个经济社会，公司所有部门成员都必须具备成本计算的相关知识。

例如：如果营销部门的相关人员不了解不同产品的成本，很可能会盲目地接受客户的降价要求，最终导致产品销售净利润出现赤字；相反，如果相关人员掌握了不同产品的成本，就可以在与客户的谈判中占据主动地位，将谈判朝着有利于自己的方向推进，从而确保盈利。此外，如果采购部门的相关人员不了解各种零件的采购成本，就无法确定是依靠公司自行生产还是外购。这只是几个案例，类似的情况不胜枚举。在你的周围，依据成本计算的相关知识，促进生意顺利展开的成功实例，一定比比皆是。本书共分为6章，通过图解的形式，以通俗、易懂的语言，向读者介绍了关于成本计算的相关知识，内容全面而系统，既包括成本计算的关键术语及具体方法，又包括将成本计算结果应用于实践的诀窍。

《图解成本一日通》

内容概要

《图解成本一日通》通过图解说明的方法，帮助广大读者从直观上理解成本计算的基础知识和结构。怎样才能降低成本？成本计算与报表之间有什么关系？你的公司更适合使用叨附计算方法？具体应该采用哪种计算公式？成本计算过程中有哪些规定？通过成本计算我们可以了解到哪些信息？成本的构成并不复杂。阅读《图解成本一日通》，你会发现，成本的学习就像玩拼图一样简单，看图就能懂。你要做的只是按部就班地阅读和领悟。别怀疑，现在就阅读《图解成本一日通》，你很快就会成为一个成本专家。成本绝不仅仅是财务部门的事情，可以说，一切的经营活动都是从成本开始，以成本结束的。在这个商业社会，任何部门职员都需要有成本核算的知识。《图解成本一日通》涉及成本核算的关键问题、成本核算的具体方法，成本核算在实际工作中的应用，图解的方式，使《图解成本一日通》非常容易阅读和理解。

书籍目录

前言第1章 通过成本计算可以了解什么？1.1 为什么要进行成本计算？1.2 了解“哪种产品能够真正盈利？”1.3 了解“制造这种零件需要耗费多少成本？”1.4 了解“按照部门或业务类别分类的成本”1.5 了解“采购部门平均每次订单需要花费多少业务费？”1.6 了解“向客户提供优质服务或提高产品质量需要耗费多少成本？”1.7 成本计算的使用方法是因人而异的专题 成本管理的心·技·体第2章 成本计算的本质是什么？2.1 公司运转带来的就是成本2.2 按照公司活动分类的成本：制造成本、销售费用及一般管理费用2.3 按照成本性态进行分类：材料费、人工费、期间费用2.4 可以按照功能（作用）对材料费、人工费和期间费用进一步分类2.5 产品主原料的成本：材料费2.6 作为员工酬劳或工资的成本：人工费2.7 能源设备等消耗的成本：期间费用2.8 按照行业分类考察材料费、人工费和期间费用的结构2.9 销售业或服务业的成本：采购成本和人工费/期间费用2.10 按照与产品的关系分类的成本：直接费用和间接费用2.11 按照直接费用和间接费用对成本三要素进行分类2.12 按照与工作量的关系进行分类的成本：变动成本和固定成本2.13 按照固定成本和变动成本对成本三要素进行分类2.14 按照管理责任分类的成本：可管理成本和不可管理成本专题 没有转化为成本的资金（1）第3章 成本计算的规则3.1 通过财务报表把握资金流转的流程3.2 财务报表包括资产负债表和利润表3.3 掌握持有资金增减情况的工具——资产负债表（B/S）3.4 通过利润表（P/L）了解收支情况3.5 财务报表和成本计算之间的关系3.6 成本计算在内部管控中的作用3.7 从产品制造流程的视角考察成本计算的功能3.8 成本计算的两个流程：事先成本计算和事后成本计算3.9 通过事先成本计算来确定预期成本和标准成本3.10 通过事后成本计算来求实际成本3.11 自己需要的成本计算是指什么专题 未转化为成本的资金（2）第4章 实际成本的计算方法——实际成本计算及事后成本计算4.1 传统的实际成本计算规则4.2 实际成本的计算流程4.3 按照材料类别计算成本4.4 当材料以库存形式剩余下来时，应该如何计算4.5 以人为标准进行成本计算4.6 按照期间费用分类进行成本计算4.7 按照部门分类进行成本计算4.8 按照部门区分共同成本的分配4.9 按照产品类别计算成本4.10 尝试自己动手进行实际成本计算4.11 如何计算正在制造过程中的产品4.12 作业成本法（ABC）4.13 按照工作内容类别分类进行成本计算4.14 寻找作用于成本的作业成本动因4.15 按照客户类型分类进行成本计算专题 公司的利润究竟有多少呢？第5章 预期成本的计算方法——估计（标准）成本计算及事先成本计算5.1 估计成本计算的流程5.2 事先计算单件产品的成本5.3 在估计成本计算中，将成本分为材料费和加工费5.4 直接费用/间接费用和材料费/加工费之间的关系5.5 通过成本和消耗量计算详细的材料费5.6 确定成本的方法5.7 消耗量的项目和计算方法5.8 通过加工费率和时间计算加工费5.9 价格的详细项目和计算方法5.10 时间内容的透明化分析5.11 尝试动手进行估计成本计算5.12 估计成本计算的有效工具—成本报表5.13 掌握成本报表的制作方法专题 理想状态是指怎样的状态？第6章 怎样将成本和利润联系在一起？6.1 通过销售额和成本计算利润6.2 只计算变动成本的直接成本计算和边际利润6.3 通过损益平衡法实现利润的透明化6.4 用来衡量变动成本和固定成本的全部成本计算和毛利润6.5 正确区分真正赤字和疑似赤字6.6 在实践中应用提高利润的3种策略来解决问题6.7 通过成本计算，发掘亟待降低成本的产品6.8 通过降低成本创造利润的方法6.9 关于计划/开发部门降低成本的主题和推进业务活动的方法6.10 通过预期成本、目标成本、标准成本等尺度了解新产品的成本降低效果6.11 解决采购、制造部门降低成本的课题和推进业务展开的方法6.12 以成本差异的形式来把握标准成本和实际成本的差别6.13 尝试进行成本差异分析6.14 关于营业/事务部门降低成本的课题和推进业务活动的方法6.15 成本管理的PDCA循环参考文献

第1章 通过成本计算可以了解什么？ 1.1 为什么要进行成本计算？ 为什么必须进行成本计算？成本计算的目的何在？为了揭开这个谜团，我们需要回顾一下成本计算的发展史。最初，人们将成本计算视为核算产品成本的方法，用来确定产品的销售价格。为了确定产品的售价，首先要明确生产产品的实际成本，然后在实际成本的基础上附加利润，最终决定整个产品的销售价格。

但是，随着企业间的竞争日益激烈，最终导致决定产品售价的方式发生了根本性的变革，逐渐进入了根据竞争对手的情况和顾客的要求来制定价格的时代。在这一时代背景下，企业将视线从如何确定销售价格上转移，更重视的是进行有利于成本管理的成本计算，即如何在规定的成本下从事产品生产。

当经营者能有效地管控整个公司的成本时，成本计算的基本目的也就从成本管理转向了利润管理。为了确保实现每一年度预期的利润收益，必须对销售额和成本实施管控，因为利润是销售额扣除成本后的差额。当今世界飞速发展，环境变化日新月异，如果只是一味地保守谨慎，很可能会错过大好商机，在竞争中处于劣势。在这种形势下，成本计算的目的也随之转变为如何迅速而准确地提供成本信息，以便为经营者提供制定基本经营计划的决策依据。

《图解成本一日通》

编辑推荐

应该如何对成本进行分类？应该如何计算预期成本？居家必备的成本计算方法包括哪些？价格让步的底线是多少？怎样才能降低成本？ 不管你是谁，成本都与你有关。成本的构成并不复杂。阅读本书，你会发现，成本的学习就像玩拼图一样简单，看图就能懂。你要做的只是按部就班地阅读和领悟。别怀疑，现在就阅读本书，你很快就会成为一个成本专家

精彩短评

1、还行

《图解成本一日通》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com