

# 《研发外包》

## 图书基本信息

书名：《研发外包》

13位ISBN编号：9787030299246

10位ISBN编号：7030299248

出版时间：2011-3

出版社：伍蓓、陈劲、张来武 科学出版社 (2011-03出版)

页数：255

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《研发外包》

## 内容概要

《研发外包:模式、机理及动态演化》内容简介：研发外包是开放式创新环境下，企业整合外部技术资源、降低研发成本、提高创新绩效的一种新型研发模式。《研发外包:模式、机理及动态演化》一书首先从战略角度划分效率型和创新型两种研发外包模式，引入外包强度指标，论证了这两种模式与企业创新绩效的关心；然后《研发外包:模式、机理及动态演化》一书从资源、关系和知识三个维度解构研发外包，基于内外协调能力，提出“解构-协调能力-绩效”模型，揭示研发外包运作的机理；将企业成长划分为初始、发展和成熟期，定量地验证各个阶段研发外包维度解构和模式的演变过程，为企业在不同阶段动态选择研发外包模式、寻求效率型和创新型研发外包模式协同的平衡点提供理论依据和指导性建议。《研发外包:模式、机理及动态演化》的研究丰富和拓展了研发外包理论，为企业研发战略决策、研发外包的实施、研发资源的有效配置提供了理论依据和实践指导。

## 书籍目录

总序(张来武)前言第一章 绪论第一节 技术源的演化趋势：研发的外部化第二节 研发的演变：开放式研发的崛起第三节 开放式创新背景下的研发新模式：研发外包第四节 本书的研究问题和研究思路第二章 研发外包的理论基础与研究现状第一节 研发外包的理论基础第二节 研发外包的内涵、动因、特征及运作流程第三节 研发外包与企业绩效关系的研究综述第四节 研发外包运作机理的研究综述本章小结第三章 研发外包的模式与机理探索性案例研究第一节 探索性案例的研究方法和步骤第二节 探索性案例的选择和数据收集第三节 探索性案例的背景及介绍第四节 探索性案例的数据描述及信息编码分析第五节 探索性案例的讨论与初始假设命题提出本章小结第四章 研发外包的模式划分及其对企业创新绩效的影响第一节 研发外包的模式：效率型和创新型研发外包第二节 研发外包模式对企业创新绩效影响的理论分析第三节 研发外包模式对企业创新绩效影响的实证分析本章小结第五章 研发外包的机理：模型构建与理论假设第一节 研发外包的维度结构：资源维、关系维和知识维第二节 研发外包的协调能力：外部跨组织和内部管理协调能力第三节 研发外包机理的概念模型与理论假设本章小结第六章 研发外包的机理：实证分析第一节 问卷设计与样本的描述性分析第二节 变量选择与测度第三节 信度和效度检验第四节 SEM模型建模——研发外包的机理与路径分析第五节 研发外包机理的进一步探讨本章小结第七章 研发外包模式和维度结构的动态演化第一节 研发外包动态演化的理论分析：演化阶段划分和理论假设第二节 问卷设计与变量测度第三节 研发外包动态演化的实证分析：聚类和方差分析本章小结第八章 结论与展望第一节 研究结论第二节 研发外包对企业创新实践的启示第三节 未来研究展望参考文献附录1研发外包的访谈提纲附录2研发外包模式的划分及其对创新绩效影响的调查问卷附录3研发外包机理的调查问卷附录4研发外包动态演化的调查问卷后记

## 章节摘录

版权页：插图：研发流程可分为策略性、作业性和支持性研发流程。策略性研发流程将企业策略、产品策略、企业文化、人员、系统等因素整合到新产品开发过程中（韩孝君等，2005）。作业性研发流程主要围绕新产品开发活动，可分为“规划、产品发展与测试、商品化”三阶段模型（Moperetal，1988）、“新产品规划、新产品构思、新产品开发、测试与改进和商业化”五阶段模型（Saren，1984；郭斌等，2004）。支持性研发流程除核心研发作业流程外，由相关部门提供给研发部门相关支持性服务：信息作业、财会作业、人力资源作业、采购作业、制造作业等（韩孝君等，2005）。外包流程的四要素为外包主体、外包对象、外包合作伙伴和外包设计（Arnold，2000），国内外学者分别从战略和外包运作的角度探讨外包流程（Quinn，2000）。McIvor（2000）从战略角度出发，提出四阶段的外包框架：定义企业的核心业务、评估相关技术价值、全面成本分析和关系治理。Petersen等（2005）在此基础上，增加供应链管理流程、跨组织流程管理环节。Wendy和Finn（2005）从企业外包运作的角度，比较丹麦和瑞士的制造业，提出基于战略管理和项目运作管理的框架。桂彬旺（2006）在调研全国60多家复杂产品生产厂家的基础上，提出了复杂产品系统（COPS）设计的模块化流程：系统分析、结构设计、模块分解、外包、系统集成、跟踪调试。Quadros（2006）描述了研发外包的关键环节：外包范围的界定、外包战略和概念、研发团队组建、信息传递、数据收集和处理。

# 《研发外包》

## 编辑推荐

《研发外包:模式、机理及动态演化》：“十一五”国家重点图书出版规划项目。

# 《研发外包》

## 精彩短评

- 1、整本书理论充实,结构严谨,值得一读
- 2、不错的好书,强烈推荐。从业人员不容错过。

# 《研发外包》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)