

《煤炭洗选企业协同精细管理模式》

图书基本信息

书名：《煤炭洗选企业协同精细管理模式》

13位ISBN编号：9787513611886

10位ISBN编号：7513611882

出版时间：2012-2

出版社：中国经济出版社

页数：231

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《煤炭洗选企业协同精细管理模式》

内容概要

《煤炭洗选企业协同精细管理模式:冀中能源峰峰集团马头洗选厂管理实践》主要内容简介：“协同精细管理模式”运用协同思想，打破人员、物资、资本、技术、信息和管理等生产要素之间的各种壁垒和边界，充分发挥生产要素的协同效应，使各生产要素协调运作。

书籍目录

第一章 绪论

第一节 煤炭企业管理模式的发展历程

- 一、企业管理模式的内涵
- 二、国内外企业管理模式的发展历程
- 三、我国煤炭企业管理模式的发展历程
- 四、我国煤炭企业主要的现代管理模式

第二节 协同精细管理模式的提出背景

- 一、马头洗选厂企业概况
- 二、马头洗选厂企业管理模式的发展变化
- 三、协同精细管理模式提出的必要性

第二章 协同精细管理模式的内容及总体框架

第一节 协同精细管理模式的理论依据

- 一、精细化管理
- 二、精益生产方式
- 三、内部模拟市场化理论
- 四、全面预算管理
- 五、价值链管理
- 六、作业管理理论

第二节 协同精细管理模式的主要内容

- 一、协同精细管理模式遵循的基本原则
- 二、协同精细管理模式的内容
- 三、协同精细管理模式的作用

第三节 协同精细管理模式的基本架构

- 一、协同精细管理模式的基本结构
- 二、协同精细管理模式的主要功能
- 三、协同精细管理模式的关键要素

第三章 协同精细管理模式的结构体系

第一节 协同精细管理模式的组织结构设置

- 一、马头洗选厂组织结构设置原则
- 二、马头洗选厂组织结构的基本架构
- 三、马头洗选厂组织结构的具体架构

第二节 协同精细管理模式的流程管理

- 一、协同精细管理模式的流程优化
- 二、协同精细管理模式的流程控制

第三节 协同精细管理模式的岗位管理

- 一、岗位管理的一般方法
- 二、岗位管理原则
- 三、马头洗选厂岗位管理

第四章 协同精细管理模式的运行体系

第一节 协同精细管理模式的计划管理

- 一、马头洗选厂定额管理
- 二、马头洗选厂整体预算编制
- 三、马头洗选厂二级单位预算编制
- 四、马头洗选厂基层预算管理
- 五、马头洗选厂全面预算管理信息系统

第二节 协同精细管理模式的运营管理

- 一、设计马头洗选厂内部模拟市场化运作机制

《煤炭洗选企业协同精细管理模式》

二、强化马头洗选厂煤炭洗选成本管理

三、优化马头洗选厂经营细节管理

第三节 协同精细管理模式的考评

一、基于KPI的考评理论

二、马头洗选厂考评组织和原则

三、马头洗选厂考评指标体系设置

四、马头洗选厂考评程序

五、马头洗选厂主要下属单位和部门的特有考评指标及考评标准

六、马头洗选厂主要下属单位和部门的共性考评指标及考评标准

七、绩效工资发放与分配方案

第五章 协同精细管理模式的保障体系

第一节 基础管理完备化

一、建立“5E”标准

二、实施“6S”管理

三、健全编码体系

四、规范计量工作

五、进行日清日查分析

六、完善走动管理体系

七、制定规章制度

第二节 调控仲裁合理化

一、内部调控仲裁的原理

二、调控仲裁的机构设置

三、调控仲裁的运作机制

第三节 管理决策信息化

一、信息工作内容

二、协同精细化管控信息系统的架构

三、协同精细化管控信息系统的流程

四、协同精细化管控信息系统的功能

五、协同精细化管控信息系统的效果

第六章 马头洗选厂协同精细管理的实施成效

第一节 生产运作能力不断增强

一、流程整合实现了生产运营三协同

二、细节管理实现了生产原料的质和量的协同

三、点检定修制保障了检与修的协同

四、实现了科技攻关的协同

五、实现了生产自动化和数字化的协同

六、精优作业实现了工程项目的精和优的协同

第二节 企业管理水平不断提高

一、管理机制更加细化和协同

二、内部管理更加精细

三、彰显了企业管理特色

四、催生了学习型企业

五、职工素质培训更加细致和协调

第三节 安全生产水平不断提升

第四节 企业精神文明建设更加和谐

一、重视和谐企业文化建设

二、企业精神文明建设更加和谐

第五节 企业综合实力不断攀升

- 一、生产能力不断提升
- 二、生产成本不断下降
- 三、产品质量不断提高
- 四、科技攻关能力不断提高
- 五、企业利润大幅增加

第七章 马头洗选厂协同精细管理展望

第一节 战略导向的协同精细管理模式

- 一、战略导向的协同精细管理模式主要内容
- 二、战略导向的协同精细管理模式的作用

第二节 决策支持的协同精细管理模式

- 一、决策支持的协同精细管理模式主要内容
- 二、决策支持的协同精细管理的作用

参考文献

《煤炭洗选企业协同精细管理模式》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com