

《仓储与配送管理》

图书基本信息

书名：《仓储与配送管理》

13位ISBN编号：9787806971505

10位ISBN编号：7806971505

出版时间：2004-5

出版社：

作者：纪寿文

页数：211

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

前言

现代意义上的物流业发端于二十世纪五六十年代，成熟于七八十年代，从全球看，只有不到半个世纪的发展史。以致国外有些著名经济学家和管理学家曾把它称为经济管理领域最后一块神秘未知土地。我国直到九十年代中后期，才开始重视发展现代物流业。但是，我国物流业正处于高速增长的上行阶段，存在着巨大的市场潜力和广阔的发展前景。人们过去之所以对物流业认识模糊，与这个系统的庞大和复杂分不开。所谓物流是指从原材料和零部件的采购、装卸、运输、转运、生产、包装、贮存、配送、销售，到最终将商品送达用户手中的过程中，所涉及的各个环节的物品移动和滞留的流程形态。研究物流的现实目的在于：综合运用科学技术手段和组织管理方法来降低物流流程的广义成本，从而提高商品生产和流通的效率及经济效益。物流业已经成为经济全球化过程中最主要的话题之一。国际学术界和业界公认，物流业正在成长为潜力最巨大的利润源泉。我国企业要想迅速融入全球化并在其中得到高额回报，必须以高效率、高质量的金融流、信息流、人力流和物流系统作为支撑。纵观我国产业结构现状，唯现代物流，基础极为薄弱且人们认识模糊，需要我们努力改变之。

为了迅速将我国传统物流系统改造成为现代物流业，我们面临的任务不仅仅是提高其内在的技术含量和管理水平，更重要的是解决人才问题。目前全国物流专门人才严重匮乏，据不完全统计，缺口总量高达60万人。如果不能尽快改变这种状况，我国物流业想得到快速健康的发展是困难的。通过高质量的系统的教育培训来改变现有物流人才知识结构，是改变当前现状的重要途径。深圳市一直高度重视物流业的发展，市政府把物流业定为该市未来经济发展的三大支柱产业之一，制定了《深圳“十五”及二。一五年现代物流业发展规划》，从陆、海、空全方位地建设物流网络系统，并重点发展大型专业化配送中心专业市场及第三方物流。深圳市还特别重视物流人才的引进和培养。最近，深圳市劳动局和清华大学又合作编写了物流职业资格培训系列教材，用于人员培训。教材由浅入深，兼备实用性、可操作性和理论性。内容框架结构合理，既有详尽的物流现代技术分析，也有全面的管理知识介绍。这套丛书还有一个显著特点，就是比较详细全面地阐述了物流技术与管理的的基本技术要素，内容系统、深入、全面，读后有耳目一新的感觉。总的来说，这是一套值得推荐给读者的教材。我希望这套教材的推出，对深圳市以及全国物流人才的培养起到良好而积极的推动作用。中国就业培训技术指导中心主任 陈宇教授

深圳市一直高度重视物流业的发展，市政府把物流业定为该市未来经济发展的三大支柱产业之一，制定了《深圳“十五”及二。一五年现代物流业发展规划》，从陆、海、空全方位地建设物流网络系统，并重点发展大型专业化配送中心专业市场及第三方物流。深圳市还特别重视物流人才的引进和培养。最近，深圳市劳动局和清华大学又合作编写了物流职业资格培训系列教材，用于人员培训。教材由浅入深，兼备实用性、可操作性和理论性。内容框架结构合理，既有详尽的物流现代技术分析，也有全面的管理知识介绍。这套丛书还有一个显著特点，就是比较详细全面地阐述了物流技术与管理的的基本技术要素，内容系统、深入、全面，读后有耳目一新的感觉。总的来说，这是一套值得推荐给读者的教材。我希望这套教材的推出，对深圳市以及全国物流人才的培养起到良好而积极的推动作用。中国就业培训技术指导中心主任 陈宇教授

《仓储与配送管理》

内容概要

物流业已经成为经济全球化过程中最重要的话题之一。国际学术界和业界公认物流业正在成为潜力最大的利润源泉。通过高质量的系统的教育培训来改变现有物流人才知识结构，是实现当前现状的重要途径。

《仓库与配送管理》一共分为九章，主要内容包括：仓储装备的选择、仓库运作路程的设计、库存控制设计方法、货物包装与流通加工方案的制订、配送组织设计、配送运输方案设计、配送商务管理、物流运输组织与规划以及装卸搬运决策等。本教材由浅入深，兼备实用性、可操作性和理论性。内容框架结构合理，既有详尽的物流现代技术分析，也有全面的管理知识介绍。本书具有自己鲜明的特色：一、系统性：从物流管理和物流技术两大角度分别进行论述，对物流活动中的各功能要素进行了完整系统地分析；二、层次性，针对各个层次的物流管理和技术人员的实际需要组织教材内容；三、先进性，充分吸收了当前物流理论和实践中的最新成果和技术。这套丛书还有一个显著的特点，就是比较详细全面地阐述了物流技术与管理的基本技术要素，内容系统、深入、全面，读后有耳目一新的感觉。

书籍目录

第一章 仓储装备的选择第一节 仓储装备的选型与配置第二节 装卸搬运机械的选择和配置第三节 集装单元装卸搬运机械的配置第四节 搬运车辆的配置、选择和管理案例分析第二章 仓库运作流程的设计第一节 入库流程的设计第二节 储存方案设计第三节 拣选方案制定第四节 拣选方法选择与拣选组织方法第五节 出库流程的设计案例分析第三章 库存控制设计第一节 库存控制的基本概念第二节 库存控制方法与选择案例分析第四章 货物包装与流通加工方案的制订第一节 包装的原则第二节 包装设备的选择与布局第三节 包装设计方案选择第四节 常见包装设计第五节 流通加工计划案例分析第五章 配送组织设计第一节 配送体制第二节 线路配送和共同配送第三节 配送服务质量管理案例分析第六章 配送运输方案设计第一节 配送运输概述第二节 配送路线的优化计算第三节 配送车辆的集装方法第四节 配送优化调度方法案例分析

3. 重力式货架 重力式货架的特点是每一层货架上面安装有由辊道或滚轮组成的滑轨,以达到通过货物本身的重量使其按顺序自动滑动的效果:存货时托盘货物从货架的高端送入,在重力的作用下向前滑行,依此排列在滑道上,取货时,在货架的低端取出第一个托盘,后面的托盘逐个向前下滑。因此,重力式货架具有非常好的货物存取优点。(1)很方便地实现“先进先出”的原则;(2)仓库的储存空间利用率非常高;(3)库内搬运和堆垛能耗较低。

4. 驶入/驶出式货架 这种货架的特征是不设横梁,而是以固定在支柱上的纵向悬臂支承托盘,有利于使用叉车进行存取作业,其中驶入式货架后部有支承,叉车必须倒车退出,通过式货架后部不设支承,叉车可以通过货架。这类货架构造简单,主要用于少品种,大批量而且进出不频繁的货物。

三、储存空间的设计 物品放入仓库,需要占用一定的空间,即需要规划入库货物的存储空间,因此,在存储方案设计的过程中,对物品的存货空间计算是必须的。(一)影响储区空间计算的主要因素 1.物品尺寸、数量; 2.托盘尺寸,货架空间; 3.使用的机械设备包括型号、尺寸、回转半径等; 4.通道的宽度、位置及需求空间; 5.柱与柱的距离; 6.建筑尺寸与结构形式; 7.进出货及搬运位置; 8.补货服务及设施位置。(二)物品储存空间计算 入库物品占用储存空间大小与其几何尺寸、数量、外形、堆码方式、托盘尺寸、货架等因素有关。按承载的方式,货物的堆存分为地面平置堆存和托盘货架存放。

1. 地面堆放 地面堆放适用于大批量、对保管要求不高的物品,计算存放空间时考虑的计算要素为货物尺寸、数量、托盘尺寸。

2. 托盘货架存放 托盘货架存放需要考虑货物的尺寸、数量、托盘的尺寸、货架的结构类型以及货架的层数等。

3. 托盘箱式货架储存 除第1、2两种存储方式以外,最常见的是物品以箱为包装单位,并直接置放在货架的间隔区间,在计算存储空间时,除货物的尺寸、数量、货架类型、层数以外,还要考虑货架储位空间的大小。

四、库内搬运方案设计 制定物品存储方案时,需要预先规划库内的搬运输送环节。特别是对装卸运输机械设备的配置有一个合理的规划。(一)选择搬运输送设备考虑的因素 1.物品的特性 根据物品的物理、化学特性,包装方式以及其他装卸搬运规程等选择搬运输送机械。 2.作业工艺流程的要求 根据物品的操作工艺流程,作业要求,作业量等配置搬运输送设备。 3.信息系统功能 先进的作业工艺流程要求有先进的信息系统,信息系统的设计规划要兼顾设备的控制及信息管理。 4.环境因素 主要有温度、湿度、空气清洁度等因素。 5.成本 设备的投资以及营运成本是设备选型时必须考虑的重要因素。

(二)常用搬运输送设备及其基本参数 常用的搬运输送设备有:叉车、输送机、人力搬运车、电动搬运车、无人搬运车等。选择搬运输送设备主要从操作工艺要求,即作业方式、搬运距离、速度、效率、被搬运输送的物品特性等考虑设备的起重量、起升高度、工作速度、跨度和幅度、外形尺寸、自重、管理规程等因素综合设计规划。

五、盘点 盘点的时间、作业方法、内容以及处理都是在制定存储方案时应该考虑的一环。(一)盘点的意义 仓库管理经验证明,在繁杂不断的物品出入库操作过程中容易产生操作错误,这种错误经过长时间的积累,最终会导致实际库存与账面库存不相符的现象。为了及时掌握库存情况,需要对仓库定期或不定期清查。(二)盘点的方法 盘点的方法有账面盘点法,现货盘点法。

1. 账面盘点法 账面盘点的方法是将每一种货品分别设账,然后将每一种货品之入库与出库情况详加记载,不必实地盘点即能随时从电脑或账册上查悉货品存量。

2. 现货盘点(实地盘点)法 现货盘点依其盘点时间频度的不同又分为“期末盘点”及“循环盘点”。期末盘点是指在期末一起清点所有货品数量的方法;而循环盘点则是在每天、每周即作少种少量的盘点,到了月末或期末则每项货品至少完成一次盘点的方法。……

编辑推荐

物流业已经成为经济全球化过程中最重要的话题之一。国际学术界和业界公认物流业正在成为潜力最大的利润源泉。通过高质量的系统的教育培训来改变现有物流人才知识结构，是实现当前现状的重要途径。

《仓储与配送管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com