

# 《怎样当好装饰装修项目经理(第二版)》

## 图书基本信息

书名：《怎样当好装饰装修项目经理(第二版)》

13位ISBN编号：9787112102761

10位ISBN编号：7112102766

出版时间：2008-10

出版社：中国建筑工业出版社

页数：515

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《怎样当好装饰装修项目经理(第二版)》

## 内容概要

《怎样当好装饰装修项目经理(第2版)》以《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326 2006)为主线,突出装饰装修工程施工项目管理内容,包括:管理基本知识、招标与投标、进度计划管理、质量管理、合同管理、前期管理和施工准备、现场与安全管理、技术管理、材料管理、信息管理及竣工验收管理等。书中提供了常用装饰装修材料质量标准,有很强的实用价值。《怎样当好装饰装修项目经理(第2版)》内容丰富、针对性强,可供从事装饰装修工程项目管理的各级领导和技术管理人员参阅。

# 《怎样当好装饰装修项目经理(第二版)》

## 书籍目录

一、术语1.什么是施工项目?2.什么是施工项目管理?3.什么是项目发包人?4.什么是项目承包人?5.什么是项目分包人?6.什么是项目经理?7.什么是项目经理部?8.什么是矩阵式项目管理组织?9.什么是直线职能式项目管理组织?10.什么是事业部式项目管理组织?11.什么是项目经理责任制?12.什么是项目管理目标责任书?13.什么是项目管理规划大纲?14.什么是项目管理实施规划?15.什么是项目目标控制?16.什么是项目风险?17.什么是项目风险管理?18.什么是项目成本核算制?19.什么是项目生产要素管理?20.什么是项目合同管理?21.什么是项目信息管理?22.什么是项目现场管理?23.什么是项目竣工验收?24.什么是项目回访保修?25.什么是项目组织协调?26.什么是项目考核评价?27.什么是建筑装饰装修?28.什么是基体?29.什么是基层?30.什么是细部?31.什么是建筑工程?32.什么是建筑工程质量?33.什么是验收?34.什么是进场验收?35.什么是检验批?36.什么是检验?37.什么是见证取样检测?38.什么是交接检验?39.什么是主控项目?40.什么是一般项目?41.什么是抽样检验?42.什么是抽样方案?43.什么是计数检验?44.什么是计量检验?45.什么是观感质量?46.什么是返修?47.什么是返工?48.什么是质量问题?49.什么是建筑工程质量缺陷?50.什么是建筑工程质量通病?51.什么是工程变更?52.什么是费用索赔?二、工程项目管理基本知识1.项目、建设项目、施工项目管理有哪些主要特征?2.建设项目管理的基本职能有哪些?3.试述项目管理的全过程?4.施工项目管理包括哪些内容?.....三、工程项目的招标与投标四、工程项目进度计划管理五、工程项目质量管理六、工程项目合同管理七、工程项目前期管理和施工准备八、工程项目现场与安全管理九、工程项目技术管理十、工程项目材料管理十一、工程项目信息管理十二、工程项目竣工验收管理附录参考文献

## 章节摘录

一、术语

7. 什么是项目经理部？ 由项目经理在企业的支持下组建并领导、进行项目管理的组织机构。

8. 什么是矩阵式项目管理组织？ 结构形式呈矩阵状的组织，项目管理人员由企业有关职能部门派出并进行业务指导，受项目经理的直接领导。

9. 什么是直线职能式项目管理组织？ 结构形式呈直线状且设有职能部门或职能人员的组织，每个成员（或部门）只受一位直接领导人指挥。

10. 什么是事业部式项目管理组织？ 在企业内作为派往项目的管理班子，对企业外具有独立法人资格的项目管理组织。

11. 什么是项目经理责任制？ 以项目经理为责任主体的施工项目管理目标责任制度。

12. 什么是项目管理目标责任书？ 由企业法定代表人根据施工合同和经营管理目标要求明确规定项目经理部应达到的成本、质量、进度和安全等控制目标的文件。

13. 什么是项目管理规划大纲？ 由企业管理层在投标之前编制的，旨在作为投标依据、满足招标文件要求及签订合同要求的文件。

14. 什么是项目管理实施规划？ 在开工之前由项目经理主持编制的，旨在指导施工项目实施阶段管理的文件。

15. 什么是项目目标控制？ 为实现项目管理目标而实施的收集数据、与计划目标对比分析、采取措施纠正偏差等活动，包括项目进度控制、项目质量控制、项目安全控制和项目成本控制。

16. 什么是项目风险？ 通过调查、分析、论证，预测其发生概率、后果很可能使项目产生损失的未来不确定性因素。

17. 什么是项目风险管理？ 项目风险的识别、评估、管理规划与决策、管理规划实施与检查等过程。

18. 什么是项目成本核算制？ 有关项目成本核算原则、范围、程序、方法、内容、责任及要求的管理制度。

19. 什么是项目生产要素管理？ 对项目的人力资源、材料、机械设备、资金、技术、信息等进行的管理。

20. 什么是项目合同管理？ 对施工合同的订立、履行、变更、终止、违约、索赔、争议处理等进行的管理。

21. 什么是项目信息管理？ 施工项目实施过程中，对信息收集、整理、处理、储存、传递与应用等进行的管理。

# 《怎样当好装饰装修项目经理(第二版)》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)