

《工程项目金牌管理人员实用宝典》

图书基本信息

书名：《工程项目金牌管理人员实用宝典》

13位ISBN编号：9787560982670

10位ISBN编号：7560982670

出版时间：2013-1

出版社：华中科技大学出版社

作者：李仲杰 编

页数：235

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《工程项目金牌管理人员实用宝典》

内容概要

《工程项目施工组织设计与进度管理》共分九章，其内容主要包括：工程项目施工组织设计概述、施工组织总设计、单位工程施工组织设计、施工准备工作、流水施工技术、网络计划技术、工程施工进度计划实施、工程设计阶段进度控制、工程施工阶段进度控制等。

书籍目录

第一章工程项目施工组织设计概述

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1施工组织设计的概念

讲解2施工组织设计的重要性

讲解3施工组织设计的分类

讲解4施工组织设计的内容

讲解5施工组织设计的编制与贯彻执行

讲解6组织项目施工的基本原则

第二章施工组织总设计

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1施工组织总设计概念及作用

讲解2施工组织总设计的编制依据

讲解3施工组织总设计的编制程序

讲解4施工部署

讲解5施工总进度计划的基本要求

讲解6施工总进度计划的编制步骤

讲解7劳动力需求量计划

讲解8材料、构件及半成品需求量计划

讲解9施工机具需求量计划

讲解10大型临时设施建设计划

讲解11新技术、新工艺、新材料、新设备应用计划

讲解12施工准备工作计划

讲解13工地仓库组织

讲解14工地运输组织

讲解15施工总平面图的内容、设计原则和设计依据

讲解16施工总平面图的设计方法

讲解17施工组织总设计实例

第三章单位工程施工组织设计

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1单位工程施工组织设计的主要内容

讲解2单位工程施工组织设计的编制依据

讲解3单位工程施工组织设计的编制程序

讲解4工程概况及施工特点分析

讲解5确定施工顺序考虑的因素和遵循的基本原则

讲解6多层砌体结构民用房屋的施工顺序

讲解7多层全现浇钢筋混凝土框架结构房屋的施工顺序

讲解8装配式单层工业厂房的施工顺序

讲解9选择施工方法和施工机械的主要依据和基本要求

讲解10主要分部分项工程的施工方法和施工机械选择

讲解11各项施工技术组织措施的制定

讲解12流水施工的组织

讲解13施工方案的技术经济评价

讲解14施工方案案例

讲解15单位工程施工进度计划的分类

讲解16单位工程施工进度计划的表达方式和组成

讲解17单位工程施工进度计划的编制依据和作用

讲解18单位工程施工进度计划的编制步骤

讲解19工程项目的确定

讲解20工程量的计算

讲解21劳动量及机械台班量的计算

讲解22确定施工过程延续时间的计算

讲解23初排施工进度

讲解24施工进度计划案例

讲解25资源需要量计划

讲解26施工准备工作计划

讲解27单位工程施工平面图的内容

讲解28单位工程施工平面图的设计依据

讲解29单位工程施工平面图的设计原则

讲解30单位工程施工平面图的设计步骤

讲解31多层混合结构住宅施工组织设计综合实例

第四章施工准备工作

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1施工准备工作的任务与重要性

讲解2施工准备工作的分类

讲解3施工准备工作的内容

讲解4施工准备工作的要求

讲解5原始资料的调查

讲解6技术经济条件的调查

讲解7其他相关信息与资料的收集

讲解8熟悉和会审图纸

讲解9编制施工组织设计和施工预算

讲解10施工现场人员准备

讲解11物资准备

讲解12施工现场准备工作的范围及各方职责

讲解13清除障碍物

讲解14“七通一平”

讲解15建立测量控制网

讲解16搭设临时设施

讲解17冬期施工准备工作

讲解18雨期施工准备工作

讲解19夏期施工准备工作

讲解20施工准备工作计划

讲解21开工条件

讲解22开工报告

第五章流水施工技术

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1施工组织方式

讲解2流水施工的技术经济效果和表达方式

讲解3流水施工参数

讲解4流水施工的基本组织方式

讲解5固定节拍流水施工

讲解6成倍节拍流水施工

讲解7非节奏流水施工的特点

讲解8流水步距的确定

讲解9流水施工工期的确定

第六章网络计划技术

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1网络图和工作

讲解2工艺关系和组织关系

讲解3紧前工作、紧后工作和平行工作

讲解4先行工作和后续工作

讲解5线路、关键线路和关键工作

讲解6双代号网络图的绘制规则

讲解7双代号网络图的绘制方法

讲解8双代号网络图的绘制示例

讲解9单代号网络图的绘制

讲解10工作持续时间和工期

讲解11工作的六个时间参数

讲解12节点最早时间、最迟时间及相邻两工作之间的时间间隔

讲解13按工作计算法计算双代号网络计划的时间参数

讲解14按节点计算法计算双代号网络计划的时间参数

讲解15按标号法计算双代号网络计划的时间参数

讲解16单代号网络计划时间参数的计算

讲解17时标网络计划的编制方法

讲解18时标网络计划时间参数的判定

讲解19时标网络计划的坐标体系

讲解20形象进度计划表

讲解21工期优化的方法

讲解22工期优化示例

讲解23费用与时间的关系

讲解24费用优化的方法

讲解25费用优化示例

讲解26“资源有限，工期最短”的资源优化

讲解27“工期固定，资源均衡”的资源优化

讲解28搭接关系的种类及表达方式

讲解29搭接网络计划时间参数的计算

讲解30多级网络计划系统的概念

讲解31多级网络计划系统的特点

讲解32多级网络计划系统的编制原则和编制方法

讲解33多级网络计划系统的图示模型

第七章工程施工进度计划实施

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1进度监测的系统过程

讲解2进度调整的系统过程

讲解3横道图比较法

讲解4S曲线比较法

讲解5香蕉曲线比较法

讲解6前锋线比较法

讲解7列表比较法

讲解8分析进度偏差对后续工作及总工期的影响

讲解9进度计划的调整方法

第八章工程设计阶段进度控制

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1设计阶段进度控制的意义

讲解2设计阶段进度控制的工作程序

讲解3设计进度控制的分阶段目标

讲解4影响设计进度的因素

讲解5设计单位的进度控制

讲解6监理单位的进度监控

讲解7建筑工程管理方法

第九章工程施工阶段进度控制

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1施工进度控制目标体系

讲解2施工进度控制目标的确定

讲解3建设工程施工进度控制工作流程

讲解4建设工程施工进度控制工作内容

讲解5施工总进度计划的编制步骤和方法

讲解6单位工程施工进度计划的编制程序

讲解7单位工程施工进度计划的编制方法

讲解8影响建设工程施工进度的因素

讲解9施工进度的动态检查

讲解10施工进度计划的调整

讲解11通过缩短某些工作的持续时间来缩短工期的方法

讲解12申报工程延期的条件

讲解13工程延期的审批程序

讲解14工程延期的审批原则

讲解15工程延期的控制

讲解16工期延误的处理

讲解17物资供应进度控制的含义

讲解18物资供应进度控制目标

讲解19物资供应计划的编制

讲解20物资供应计划实施中的动态控制

讲解21监理工程师控制物资供应进度的工作内容

参考文献

章节摘录

版权页：插图：2.组织精干的施工队伍（1）组织施工队伍，要认真考虑专业工程的合理配合，技工和普工的比例要满足合理的劳动组织要求。按组织施工方式的要求，确定建立混合施工队组或是专业施工队组及其数量。组建施工队组，要坚持合理、精干的原则，同时制订出该工程的劳动力需用量计划。（2）集结施工力量，组织劳动力进场。项目经理部确定之后，按照开工日期和劳动力需要量计划组织劳动力进场。3.优化劳动组合与技术培训 优化劳动组合，主要包括以下几个方面的内容：

- （1）针对工程施工难点，组织工程技术人员和工人队组中的骨干力量，进行类似工程的考察学习；
- （2）做好专业工程技术培训，提高对新工艺、新材料使用操作的适应能力；
- （3）强化质量意识，抓好质量教育，增强质量观念；
- （4）工人队组实行优化组合、双向选择、动态管理，最大限度地调动职工的积极性；
- （5）认真全面地进行施工组织设计的落实和技术交底工作。施工组织设计、计划和技术交底的目的是把施工项目的设计内容、施工计划和施工技术的要求，详尽地向施工队组和工人讲解交代。这是落实计划和技术责任制的好办法。施工组织设计、计划和技术交底的时间在单位工程或分部（项）工程开工前及时进行，以保证项目严格地按照设计图纸、施工组织设计、安全操作规程和施工验收规范等要求进行施工。施工组织设计、计划和技术交底的内容有：1）项目的施工进度计划、月（旬）作业计划；2）施工组织设计，尤其是施工工艺、质量标准、安全技术措施、降低成本措施和施工验收规范的要求；3）新结构、新材料、新技术和新工艺的实施方案和保证措施；4）图纸会审中所确定的有关部位的设计变更和技术核定等事项。交底工作应该按照管理系统逐级进行，由上而下直到工人队组。交底的方式有书面形式、口头形式和现场示范形式等。施工队组、工人接受施工组织设计、计划和技术交底后，要组织其成员进行认真的分析研究，弄清关键部位、质量标准、安全措施和操作要领。必要时应该进行示范，并明确任务及做好分工协作，同时建立、健全岗位责任制和保证措施。
- （6）切实抓好施工安全、安全防火和文明施工等方面的教育。

编辑推荐

《工程项目金牌管理人员实用宝典：工程项目施工组织设计与进度管理》紧密结合我国建筑业、建筑施工企业和工程建设改革以及项目管理创新实际，以提高工程项目管理人员的管理能力为目标，全面地、系统地讲述了工程项目管理的思想、理论和方法，把工程项目管理的理论、方法和手段融为一体，形成一个完整的工程项目管理学科体系。在编写过程中，既注重了理论知识的科学性、系统性和完整性，又注重了工程项目管理的时代性和应用性。在内容安排上，尽量做到重点突出、表达简练，并尽可能反映建筑工程项目管理的最新发展。

精彩短评

1、只能说还可以，还可以

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com