

# 《建设项目管理》

## 图书基本信息

书名：《建设项目管理》

13位ISBN编号：9787304037550

10位ISBN编号：7304037555

出版时间：2006-12

出版社：中央广播电视大学出版社

作者：聂相田 编

页数：295

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《建设项目管理》

## 前言

我国经济迅速发展，市场经济机制不断完善，随着加入WTO，经济建设的市场化、国际化、科学化、法制化进入了历史发展的新阶段。随着新经济时代的到来，项目管理成为成功的关键因素之一。目前。在建设领域，已经逐步形成了适应市场经济发展的现代管理体制新格局：项目法人责任制、建设监理制、招标投标制正在不断地深入发展；合同的市场制约机制正在逐步加强；随着投资机制的改革和企业改制的深入，项目法人、设计单位、施工单位、监理单位等市场独立主体正在不断发育成熟；法律、法规不断健全。因此，为满足全面、系统培养水利水电工程建设管理人才的需要，编写了本书。本书是根据由中央广播电视大学会同水利部人事劳动教育司及有关学科专家共同审定的“建设项目管理”课程教学大纲编写的。本书由华北水利水电学院聂相田撰写第一章、第六章、第八章，李文义撰写第五章、第七章，孟凡玲撰写第四章、第九章、第十一章，汪伦焰撰写第十章，山西省水利厅高级工程师李力撰写第三章，河南省郑州水利学校张健、石东山撰写第二章。由聂相田统稿，北京工业大学刘士贤教授主审，参加审定的还有黄河水利勘测设计院教授级高级工程师牛广尧、华北水利水电学院副教授胡宝柱。对审定专家的指导和帮助，编者在此一并致谢。

# 《建设项目管理》

## 内容概要

《建设项目管理(第2版)》共分12章，主要内容包括：建设项目管理概述、建设项目管理组织、建设监理、建设项目招标投标、合同管理、建设项目进度控制、建设项目投资控制、建设项目质量控制、工程施工安全控制、变更与索赔管理、建设项目质量评定与验收和建设项目后评价。

《建设项目管理(第2版)》是中央广播电视大学开放教育“水利水电工程与管理”专业教材之一，也可作为高等院校有关专业的教材和水利水电建设管理、设计、监理、施工和咨询等单位有关技术、管理人员的参考书。

## 书籍目录

- 第一章 建设项目管理概述
  - 第一节 项目与项目的概念
  - 第二节 建设项目
  - 第三节 建设程序
  - 第四节 建设管理体制
- 第二章 建设项目管理组织
  - 第一节 工程项目管理的组织模式
  - 第二节 建设项目法人责任制
  - 第三节 建设项目发包与承包模式
- 第三章 建设监理
  - 第一节 建设监理制度概述
  - 第二节 建设监理的依据、内容、方法与制度
  - 第三节 建设监理规划
- 第四章 建设项目招标投标
  - 第一节 招标投标概述
  - 第二节 招标文件的编制
  - 第三节 招标
  - 第四节 投标
  - 第五节 开标、评标、中标和合同签订
- 第五章 合同管理
  - 第一节 合同法基本知识
  - 第二节 FIDIC合同条件概述
  - 第三节 水利水电土建工程施工合同条件概要
  - 第四节 工程建设监理合同概要
- 第六章 建设项目进度控制
  - 第一节 建设项目进度控制概述
  - 第二节 网络计划技术基础
  - 第三节 施工进度计划的审批与实施控制
- 第七章 建设项目投资控制
  - 第一节 资金使用计划
  - 第二节 工程计量与计价
  - 第三节 工程款支付
  - 第四节 合同价格调整
  - 第五节 合同违约导致解除合同后的结算
- 第八章 建设项目质量控制
  - 第一节 质量控制概述
  - 第二节 工程质量监督
  - 第三节 监理质量控制
  - 第四节 开工前的质量控制工作
  - 第五节 施工组织设计与施工措施计划的审核
  - 第六节 人员、材料与设备的质量控制
  - 第七节 施工过程质量控制
  - 第八节 工程质量事故处理
  - 第九节 保修期质量控制
- 第九章 工程施工安全控制
  - 第一节 施工不安全因素分析
  - 第二节 工程施工安全责任

第三节 施工安全控制体系和保证体系

第四节 施工安全技术措施审核和施工现场的安全控制

第十章 变更与索赔管理

第一节 变更管理

第二节 索赔管理

第三节 索赔程序及索赔报告

第四节 索赔计算

第十一章 建设项目质量评定与验收

第一节 工程质量评定

第二节 工程验收

第十二章 建设项目后评价

第一节 建设项目后评价概述

第二节 建设项目后评价的内容

第三节 建设项目后评价的方法与指标

第四节 建设项目后评价报告

附表

四、项目过程控制基本原理 项目过程控制的方法是控制论在项目管理中的应用，其基本原理是：首先制定项目实施方案和计划，对项目目标进行预测和预控；在实施过程中监督、检查实际执行情况，并将实际结果与计划目标加以对比，若两者之间出现偏差，应分析原因，提出纠偏措施；将纠偏措施方案反馈到系统的预控输入，力争使实际结果与目标值之间的偏差最小。目标控制系统如图1-1所示。 目标控制系统由受控子系统和控制子系统组成。控制系统由控制者组织实施，包括对项目实施过程的监督检查、对工程完成结果的检验与偏差分析、偏差信息的反馈、研究纠偏措施和对原来实施方案的反馈修整等活动。 控制受控系统的输入，是项目目标预控的重要手段和基础，称为事前控制，如技术方案、资源的投入、进度计划、施工准备、施工条件和环境等的控制。 对受控系统的检查、监督，是过程控制的重要手段，称为事中控制，如：监督控制项目实施过程中的人员、材料、机械、工艺方法及环境等因素，及时检查发现并排除技术方案执行过程中的不合格中间结果和因素，及时解决技术方案实施过程中出现的新问题等。

# 《建设项目管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)