

《建设工程项目资源管理》

图书基本信息

书名：《建设工程项目资源管理》

13位ISBN编号：9787801777393

10位ISBN编号：7801777395

出版时间：2007-1

出版社：中国计划出版社

作者：本社

页数：274

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《建设工程项目资源管理》

内容概要

本书根据建设工程项目资源管理的特点，结合《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326—2006）中项目资源管理的相关章节进行编写。全书主要包括：项目资源管理的内容和程序、项目人力资源管理、项目材料管理、项目机械设备管理、项目技术管理、项目资金管理等。本书理论联系实际，内容丰富实用，具有很强的操作性。

本书可供广大建设工程项目管理人员使用，也可供大中专院校相关专业的师生学习参考使用，还可作为《建设工程项目管理规范（GB/T 50326 -2006）》实施的宣贯辅导教材。

书籍目录

第一章 项目资源管理概述 第一节 项目资源管理基础知识 一、项目资源的种类 二、项目资源管理的内容 三、项目资源管理的过程与程序 四、项目资源管理的基本工作 五、项目资源管理体系的建立 第二节 项目资源管理的意义 一、项目资源管理的目的 二、项目资源管理的重要性 三、项目资源管理的复杂性 四、项目资源管理现状 第三节 项目资源管理计划 一、项目资源管理计划的基本要求 二、项目资源管理计划的内容 三、项目资源管理计划编制的依据 四、项目资源管理计划编制的过程 五、项目资源计划的优化 第四节 项目资源管理控制与考核 一、项目资源管理控制 二、项目资源管理考核

第二章 项目人力资源管理 第一节 项目人力资源管理概述 一、人力资源来源 二、人力资源组织 三、人力资源培训和上岗 四、劳动工资 五、施工现场人力资源管理 第二节 项目人力资源管理计划 一、人力资源管理计划编制要求 二、人力资源需求计划 三、人力资源配置计划 四、人力资源培训计划 五、人力资源经济激励计划 六、其他人力资源计划 第三节 项目人力资源管理控制 一、人力资源的选择 二、劳务分包合同 三、人力资源的培训 四、班组劳动力管理 五、人力资源的动态管理 第四节 项目人力资源管理考核 一、人力资源考核分类 二、人力资源管理考核评比标准 三、人力资源考核评比方法 四、人力资源考核评比工作的实施 五、对管理人员的考核 六、对作业人员的考核 第五节 项目人力资源的开发与激励 一、人力资源开发的途径 二、企业的激励机制 三、企业激励机制的健全

第三章 项目材料管理 第一节 项目材料管理概述 一、材料ABC分类法 二、材料信息的收集 三、材料管理的特点和意义 四、材料管理的任务 五、材料管理流程 六、材料管理主要控制环节 七、材料管理的主要制度 第二节 项目材料定额管理 一、材料消耗定额 二、材料储备定额 第三节 项目材料管理计划 一、材料需求计划 二、材料使用计划 三、分阶段材料计划 第四节 材料管理控制 一、供应单位的选择 二、订立采购供应合同 三、材料出厂或进场验收 四、存储管理 五、使用管理及不合格品处理 六、材料的节约措施 第五节 材料管理考核 一、材料管理评价 二、材料管理考核指标

第四章 项目机械设备管理 第一节 机械设备管理概述 一、机械设备管理的任务 二、机械设备管理机构及其职责 三、机械设备管理制度 四、机械设备管理要点 第二节 项目机械设备管理计划 一、机械设备需求计划 二、机械设备使用计划 三、机械设备保养计划 第三节 项目机械设备管理控制 一、机械设备购置管理 二、机械设备租赁管理 三、机械设备使用管理 四、机械设备操作人员管理 五、机械设备保养和维修管理 六、机械设备报废和出厂管理 第四节 机械设备更新管理 一、设备更新的形式 二、设备最佳更新期 三、设备原型更新 四、出现新设备条件下的更新分析 第五节 项目机械设备管理考核 一、机械设备管理考核指标体系 二、机械设备操作人员考核

第五章 项目技术管理 第一节 项目技术管理概述 一、技术管理的作用 二、技术管理的任务 三、技术管理的内容 四、技术管理组织系统 五、技术管理系统的主要职责 六、技术管理措施 第二节 项目技术管理基本制度 一、图样审查制度 二、技术交底制度 三、技术核定制度 四、检验制度 五、工程质量检查和验收制度 六、科技情报制度 七、技术档案管理制度 八、技术管理责任制 九、其他技术管理制度 第三节 项目技术管理计划、控制与考核 一、技术管理计划 二、技术管理控制 三、技术管理考核 第四节 项目技术经济与革新创造 一、技术与经济的关系 二、技术经济效果的评价原则 三、技术经济比较的可比条件 四、技术革新和技术改造

第六章 项目资金管理 第一节 项目资金运动 一、项目资金运动的特点 二、项目资金运动的内容 三、项目资金运动的过程 四、影响资金运动的因素 第二节 项目资金筹集 一、资金筹集原则 二、资金筹集渠道 三、资金筹集方式 四、资金筹集方式的选择 五、资金筹集计算 第三节 项目资金管理计划 一、项目资金管理计划的编制 二、项目资金预测 三、项目资金管理计划的具体内容 第四节 工程项目资金管理控制 一、资金收入与支出管理 二、资金使用的成本管理 三、资金风险管理 第五节 项目施工费用控制 一、材料费的控制 二、人工费的控制 三、机械使用费的控制 第六节 项目资金管理考核 一、对固定资产利用效果的考核 二、流动资金定额的核定方法 三、流动资金利用率效果的考核

附录一 现场部分常用料具外观检验内容附录二 工程项目材料台账附录三 材料供应商资格预审/评价表附录四 建筑材料有害物质限量表附录五 物资供货合同样式附录六 物资采购(租赁)合同评审表附录七 供应商评估表附录八 业主提供物资明细表附录九 分承包商提供物资明细表

参考文献

《建设工程项目资源管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com