

《企业全面风险管理实务》

图书基本信息

书名：《企业全面风险管理实务》

13位ISBN编号：9787509619186

10位ISBN编号：7509619181

出版时间：2012-6

出版社：经济管理出版社

作者：高立法 编

页数：365

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《企业全面风险管理实务》

内容概要

《企业全面风险管理实务(第2版)》根据企业经营管理的实际需要，着重论述了企业风险管理的观念、思路和方法，尤其突出现代企业全面风险管理的理念和思想，并且对于风险管理的计量方法也做了一些介绍。但是应该明确，风险管理从某种意义上讲综合了“诊断学”、“谋划学”和“防守学”的内涵，不仅需要一定的分析与计量，更重要的是要有对未来偏离预定目标的可能性及损失幅度所进行的科学估测，要靠大量实践经验的总结、全体员工风险意识的提高及积极地参与。风险管理的核心在“理”，要理顺主观与客观的关系，预见到未来将出现的变化趋势，捕捉风险征兆、识别风险性质、评估偏离目标的程度、建立风险控制体系，明确各部门及岗位风险控制的责任，制定正确有效的应对策略，减少风险损失，保障经营目标实现。这些管理内容，需要一定的计算，但更多的是依靠正确的观念和思路指导，处理和解决经营过程中出现的各种偏离目标的风险。企业全面风险管理涉及企业各个层次、单元和岗位，涉及企业的每一项活动，涉及企业的文化，贯穿于企业经营管理的全过程。企业风险管理建设是构建企业内部控制和治理的基础，是对企业可持续发展的根本性支持，是企业21世纪再上一层楼的新的核心竞争力的构建基点。围绕着风险管理体系的建设，企业开展的核心工作是要进行六大风险管理基础模块建设，即组织与环境、系统和数据、风险指标系统建设、风险战略制定、企业内部控制体系设计和风险理财策略设计。此外，还要进行六大风险管理能力的建设，即经营战略和政策、业务与风险管理过程、人员、报告、方法、系统和数据，以适应形势发展的需要。

《企业全面风险管理实务》

作者简介

高立法，毕业于中国人民大学工业经济系。北京科技大学副教授、中国注册会计师、中国注册税务师。人力资源部颁发风险评估职业高级培训师、编审。曾任冶金部直属北京冶金管理干部学院经济系主任、会计师事务所主任会计师、中国人民大学成人教育学院兼职教授、北京成人高校高级教学职务考核评议组评委、国家经贸委总会计师岗位培训研究组成员、北京市厂长教学研究会副秘书长、总会计师等。现任财会信报社副主编、中国风险管理者联谊会特约顾问、中国质量认证中心高级财务专家顾问等。

高立法现年81岁。60多年来一直从事财务会计、企业管理的实务与教学研究，曾在工厂担任主管会计十余年，进行职业培训、总会计师培训及全国厂长、注册会计师、注册审计师统考培训。不仅有丰富的实践经验，在理论上也有一定成就。出版著作有：《企业全面风险管理实务》、《企业经营风险管理实务》、《企业内部控制实务》、《企业全面诊断实务》、《企业会计准则与涉税处理》、《冶金工业审计》、《企业财务管理》、《企业会计核算与税务处理图解》、《小企业会计核算与税务处理图解》、《商贸企业会计核算与税务处理图解》、《施工装修房地产企业会计核算与涉税处理图解》、《企业全面诊断与综合治理》、《企业营销诊断与治理》、《企业人力资源诊断与治理》、《企业财务诊断与治理》、《企业生产运作诊断与治理》、《厂长（经理）理财的技术与方法》、《简明企业会计核算》、《企业财务会计报告分析识别与效绩评价》、《全国在职会计培训教材——工业会计》、《经营分析与效绩评价》、《现代企业成本控制实务》、《资产评估》、《小企业会计准则与涉税处理》、《审计学概论》等30多部，目前正在研究探讨民营企业经营管理及风险控制。发表《企业实施风险管理探讨》、《企业欺诈风险防范》、《财务报表分析识别》、《会计风险应对》等论文20多篇。

由于长期在基层单位工作，对企业经营管理、会计核算以及税务事项中的疑难问题较为了解，同时在财会信报做编审，著作中能及时反映会计呼声并给以适当解决，比较切合企业实际，故受到读者欢迎。

书籍目录

- 第一章 企业风险与风险管理
 - 第一节 风险及分类
 - 第二节 企业风险
 - 第三节 风险管理
 - 第四节 风险管理的演变
 - 案例1 风险管理失控的教训
 - 案例2 日本八百伴的失败
- 第二章 全面风险管理指引
 - 第一节 全面风险管理的定义、目标及使命
 - 第二节 全面风险管理流程
 - 第三节 企业风险管理的组织体系
 - 第四节 企业风险管理文化
 - 第五节 电力企业全面风险管理
 - 案例1 忽视风险管理，“人命官司”毁三株
 - 案例2 安然事件的经验教训
- 第三章 风险识别与风险分析
 - 第一节 经营目标的设定
 - 第二节 风险识别的基本方法
 - 第三节 收集信息与识别风险
 - 第四节 风险分析
 - 案例 缺失风险意识、假药致人死亡、三位老总获刑
- 第四章 风险衡量与风险评价
 - 第一节 风险衡量的概念与作用
 - 第二节 风险损失资料的收集与整理
 - 第三节 风险损失衡量
 - 第四节 风险分析方法
 - 第五节 风险评价
 - 案例 美、加“8·14”大停电事故案例
- 第五章 风险应对策略与实施
 - 第一节 风险应对策略
 - 第二节 风险应对决策
 - 第三节 风险管理决策效果评价
 - 第四节 风险管理实施方案
 - 第五节 风险控制
 - 案例 公共安全风险防范预案
- 第六章 风险管理方案实施、报告与改进
 - 第一节 风险管理方案的实施
 - 第二节 风险管理的监督、控制与评价
 - 第三节 风险报告
 - 第四节 风险管理持续改进
 - 案例 魁北克水力发电公司：向风险意识文化过渡
- 第七章 信息与沟通管理
 - 第一节 企业信息
 - 第二节 信息沟通
 - 第三节 信息管理
 - 案例 济南铁路局：信息混乱 车毁人亡
- 附录：《中央企业全面风险管理指引》

参考文献

基于分析和管理风险的目的，可从不同的角度对风险进行分类：（一）按风险形成环境，可分为动态风险和静态风险

1.动态风险 它是指由企业外部环境变化带来损失的可能性。企业外部环境变化主要是宏观经济、产业发展、竞争对手以及客户等因素的变化。这些变化不可控制，但是它们均有可能为企业带来潜在的经济损失。比如，科学发展观的提出和落实，对那些高投入、高消耗带来高污染的企业，便是致命的打击。

2.静态风险 它是指在经济环境没有变化时发生损失的可能性，它大多是由于自然因素及客观因素或者人为因素所造成。比如，自然界洪涝灾害、地震灾害、冰雪、火灾等；人为偷盗、诈骗、呆坏账，以及不遵守法规制度、保管不善等带来的损失。

动态风险和静态风险划分的标准是看外部社会经济环境是否发生变化。二者的影响区别为：其一是影响范围不同：动态风险影响范围大；静态风险影响范围小，有时它只对少数当事人产生影响。其二是影响结果不同：静态风险对社会带来的损失是全面的、实实在在的；而动态风险往往对社会一部分人有弊，而对另一部分人有利。所以加强静态风险管理更具有合理性和必要性。

（二）按风险带来后果，可分为纯粹风险和投机风险

1.纯粹风险 它是指风险发生只有形成损失可能，而无任何利益机遇的风险。如自然灾害、交通事故、重大疾病、被偷盗等，都属于纯粹风险。

2.投机风险 它是指风险发生既有损失的可能性，也有获利可能性的风险。比如购买股票或期货，有可能形成赢利，也有可能带来损失。这属于投机风险。

二者区别为：其一是结果不同：前者只产生有损失或无损失；后者可以产生损失、无损失或有利益。其二是结果可测量：前者的风险事故及其损失程度，一般可以通过大量的统计资料进行科学预测；而后者则很难预测，因为它受到宏观环境的不可控因素的影响。但有时二者寓于一体。……

《企业全面风险管理实务》

精彩短评

- 1、比较适合做企业管理的人参考
- 2、这本书比较实用，对于工作实践还是有很好的学习价值的。
- 3、还没全部读完，大致看了下，都是理论的东西，可以的话，我会退货。
- 4、刚拿来，内容还行，不过一些多余的东西太多，比如有些多余的表格占用了好一些空间。
- 5、实用，全面、贴合实际，建议购买
- 6、原来公司请过咨询公司来做全面风险管理，效果保守地说那叫十分有限，因此买来书自学，效果应该不比专业公司差。该书有很强的指导意义，以后还会再买相关书籍。
- 7、偏经济理论！
- 8、企业风险管理实务
- 9、这本书对于工作中遇到的企业风险管理很有用处！
- 10、非常系统的对企业全面风险管理进行了分析及实务操作。
- 11、比较务实的一本风险管理学习资料

《企业全面风险管理实务》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com