

# 《建筑公司战略管理》

## 图书基本信息

书名：《建筑公司战略管理》

13位ISBN编号：9787112138630

10位ISBN编号：7112138639

出版时间：2012-5

出版社：中国建筑工业出版社

作者：曾肇河

页数：346

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《建筑公司战略管理》

## 内容概要

《建筑公司战略管理(第2版)》根据作者曾肇河近年来在经营管理方面一些新的探索以及最新的国内、国际宏观经济形势和行业动态修订而成，深化了第一版书中内外部环境分析、战略执行、绩效考核等相关内容，并增加了近年来新出现的战略管理理论、“设计—建造”(DB)模式和“建造—移交”(BT)模式、“大客户管理”等相关内容。

全书共4篇12章，从战略管理理论、方法与原则，战略管理领导、组织与运营，外部环境分析，内部资源分析，战略目标选择，策略选择，中长期计划编制，年度预算编制，资源管理，变革管理，战略风险管理，绩效考核等多个方面进行深入讨论，不但介绍了战略管理的原则与方法，而且结合中国建筑公司实际与国际惯例，给出了建筑企业战略管理的大量实例，对中国建筑公司的战略管理具有重要的理论和实践指导意义。

《建筑公司战略管理(第2版)》可作为从事建筑公司战略管理、规划及预算管理等部门人员和政府相关管理部门管理人员、高等院校相关专业师生参考。

# 《建筑公司战略管理》

## 作者简介

曾肇河1955年出生，毕业于重庆建筑工程学院，后获得澳大利亚梅铎大学财务工商管理硕士(FMBA)、清华大学高级工商管理硕士(EMBA)学位。曾任中海集团董事、总会计师，香港上市的中海发展有限公司执行董事兼财务总监，中国建筑统筹管理协会会员，中国工程咨询协会高级会员；现任中国建筑工程总公司副总经理、党组成员、总会计师、总法律顾问，重庆大学客座教授，中国投资协会大型企业委员会副会长。代表性著作、论文有：国有建筑企业如何切实提高企业执行力，建筑。2004.10 建筑业企业价值链管理探索，建筑经济。2004.6.7 旁地产开发项目的财务评估办法，国际经济合作。1993.2 如何制订跨国经营战略，国际经济合作。1992.5 高层建筑外脚手架，中国建筑工业出版社。1987.8

## 书籍目录

### 第一篇 总论

#### 第一章 战略管理理论、方法与原则

##### 1.1 引言

##### 1.2 战略管理的原则

###### 1.2.1 主观与客观统一的原则

###### 1.2.2 全局与局部统筹的原则

###### 1.2.3 当前与长远兼顾的原则

###### 1.2.4 投入与产出匹配的原则

###### 1.2.5 积极可行与综合平衡结合的原则

###### 1.2.6 适时调控与平稳运营协调的原则

##### 1.3 战略管理的基本方法

###### 1.3.1 PEST方法

###### 1.3.2 五力分析法

###### 1.3.3 SWOT分析法

###### 1.3.4 价值链分析

###### 1.3.5 平衡计分法

##### 1.4 战略管理调查研究方法

###### 1.4.1 调查研究的重要作用

###### 1.4.2 调查研究工作的目的

###### 1.4.3 调查研究的工作方法

#### 第二章 战略管理领导、组织与运营

##### 2.1 战略管理领导

###### 2.1.1 道德与社会责任

###### 2.1.2 眼光超前的素养

###### 2.1.3 卓越的领导力

###### 2.1.4 开拓进取的品格

###### 2.1.5 依靠组织的力量

##### 2.2 战略管理的组织

###### 2.2.1 战略管理组织机构

###### 2.2.2 人员素质要求

###### 2.2.3 战略管理团队建设

##### 2.3 战略管理的过程

###### 2.3.1 战略管理的阶段

###### 2.3.2 战略制定方式

###### 2.3.3 战略制定程序

##### 2.4 战略计划体系

###### 2.4.1 战略计划类别

###### 2.4.2 战略计划编制内容

###### 2.4.3 战略计划管理信息化

##### 2.5 战略规划的组成

###### 2.5.1 战略发展纲要

###### 2.5.2 战略计划

###### 2.5.3 战略规划说明

##### 2.6 战略规划制定实例

##### 2.7 公司管理制度

###### 2.7.1 制度的作用

###### 2.7.2 制度建设的重要方面

## 2.8 公司营运管理系统

### 2.8.1 建立高速运营系统

### 2.8.2 打造执行力文化

### 2.8.3 危机处理预案

### 2.8.4 建筑公司运营管理系统案例

.....

## 第二篇 战略分析

### 第三章 外部环境分析

### 第四章 内部资源分析

## 第三篇 战略选择

### 第五章 战略目标选择

### 第六章 战略选择

### 第七章 中长期计划编制

### 第八章 年度预算编制

## 第四篇 战略执行

### 第九章 资源管理

### 第十章 变革管理

### 第十一章 战略风险管理

### 第十二章 绩效考核

## 附录

## 参考文献

## 章节摘录

我国《建设工程施工合同》第41条规定：为了全面履行合同，应互相提供以下担保，发包人向承包人提供履约担保，按合同约定支付工程价款及履行合同其他义务。一方违约后，另一方可以要求提供担保的第三人承担相应责任。提供担保的内容方式和相关责任，发包人、承包人除在专用条款中约定外，被担保方与担保方还签订担保合同，作为本合同附件。这一规定，为承包商风险提供了有力的法律依据。

2.充分利用保险制度转移风险 工程保险是迄今最普通、也是最有效的工程风险管理手段之一。工程保险以建设项目为保障对象，是对其建设过程中，遭受自然灾害或意外事故所造成的损失提供经济补偿的一种保险形式。投保人将威胁自己的工程风险转移给保险人（保险公司），并按期向保险人缴纳保险费，如果事故发生，投保人可以通过保险公司取得损失赔偿，以保证自身免受损失。

建筑工程保险是属于财产保险和人身保险的范畴，它是以工程项目承包合同价格或该预算价格作为保险金额，以重置价值进行赔偿，以建设的主体、工程用料、临时建筑等作为保险标的，对整个工程建设期间由于保险责任范围内的危险造成的物质损失及列明费用予以赔偿的保险。国际工程保险一般包括下列险种：以工程项目本身为保险标的的建设工程一切险；以安装工程为主体的安装工程一切险；以从事危险作业的从业者的生命健康为保险标的的意外伤害险；以第三者的生命对健康和财产为保险标的的第三者责任险；以设计人、咨询商的设计、监理错误或员工工作疏漏给业主或承包商造成的损失为保险标的的职业责任险。

在美国，承包商若没有购买相应的保险，几乎无法获取工程合同。我国重新修订的《建设工程施工合同（示范文本）》也对工程一切险、第三者责任险、人身伤亡险和施工机械设备险设置了相应的条款，但一直未能普遍推行。据悉，国家正在考虑逐步开设勘察设计、工程监理、工程咨询及其他工程咨询机构的职业责任险和工程质量保修保险。要想在我国普遍推行工程保险业务，对保险公司而言，应解决险种单一、保险费率高、服务质量差等问题，借鉴国际工程保险制度成功经验，增设相应险种；对政府而言，在建立推行保险制度的同时，应对现行工程造价构成进行调整，将保险费计入工程成本，从而解决保险费资金来源问题。 .....

# 《建筑公司战略管理》

## 精彩短评

- 1、内容具有参考价值~很符合实际~
- 2、没看到书，帮公司买的，希望可以帮到同事们
- 3、建筑公司战略管理（第二版）不错
- 4、嗯嗯，相当实用，我写论文
- 5、类似的建筑公司和房地产公司战略管理方面的书籍太少了！
- 6、帮公司买的，自己美看过，希望能帮到同事

# 《建筑公司战略管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)