

# 《战略性外包的演化》

## 图书基本信息

书名：《战略性外包的演化》

13位ISBN编号：9787810988421

10位ISBN编号：7810988425

出版时间：2007-4

出版社：上海财大

作者：西口敏宏

页数：443

译者：范建亭

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《战略性外包的演化》

## 内容概要

为何日本的厂商在广泛地实行外包生产的同时，能够以惊人的速度和质量生产出各种各样的产品呢？《战略性外包的演化》一书，对日本坚韧的供应商体系的演变过程进行了全面的考察研究。这种供应商体系，形成了日本最具竞争力的两大产业即汽车产业和电子产业的第一层次生产组织的核心部分。

作者西口敏宏教授，通过对有关日本以及其他发达国家下包惯例的发展历史和现状的先驱性调查研究，阐明了现有的契约关系理论所忽视的诸多方面。丰富的事实根据证明，当代日本的下包惯例产生于社会经济、政治、技术以及企业层面上的各种战略性因素之间错综复杂的相互作用。本书彻底梳理了通常的说法，也对认为日本企业取得成功的惯例在于国民文化直接结果的学说提出了疑问。而且进一步推断，这些惯例的精华部分可以适用于其他产业的企业，并能够成为协调性生产的新范例。

本书汇集了将近十年的调查、数百次实地调研，以及对包括日本、美国和英国在内的14个国家的企业管理人员超过1000次以上的采访成果，独创性地考察了关于使日本企业能够在主要市场超越其他竞争对手的独特生产体系的历史性、制度性和经济上的发展因素。如本书对汽车和电子产业所做出的详尽分析那样，以企业间协调和互相解决问题为基础的这种革命性体系，从制度上促使核心企业及其下包企业双方朝着产品质量、成本控制、技术不断创新的方向发展。

# 《战略性外包的演化》

## 作者简介

西口敏宏（Nishiguchi Toshihiro）日本一桥大学创新研究中心教授，1952年出生。毕业于早稻田大学政治经济学院。伦敦大学硕士（M.Sc.）、牛津大学博士（D.Phil.）。曾任麻省理工学院研究员、INSEAD商学院博士后研究员、宾夕法尼亚大学沃顿商学院副教授。主要研究领域：网络组织理论、组织间关系、政府采购、供应链管理等。曾历任日本通商产业省、防卫厅等政府部门的委员。

## 书籍目录

中文版序	
前言	
图表目录	
图表资料提供	
第一章 总论	
确定问题所在	
研究方法	
日本下包制度的新解释	
下包制度的四种理论 / 12	
第一篇 日本下包制度的历史	
第二章 二元论的起源与日本制造业下包制度的出现 (1900~1945年) / 27	
劳动力流动和安定化 / 28	
内部劳动力市场的产生 / 32	
临时工的产生 / 37	
下包制度的出现 / 40	
下包的类型 / 50	
政治与雏形 / 64	
归纳和结论 / 70	
第三章 战后下包制度的出现 (1945~1960年) / 72	
战后的混乱 / 73	
工会 / 74	
道奇计划的打击 / 79	
朝鲜特需及其后 / 80	
变化的社会经济条件 / 82	
技术性条件 / 86	
战后下包体系的产生 / 88	
临时劳动者 / 98	
政府的政策 / 102	
概括和结论 / 128	
第四章 日本下包制度的转变 (1960~1990年) / 130	
二元结构论的衰退 / 131	
生产者的战略和市场 / 146	
“系列”的复活 / 164	
下包制的长处与协调性生产的出现 / 167	
长期性契约关系 / 169	
集群管理体制的出现 / 173	
下包关系的新形式 / 180	
概括和结论 / 200	
第二篇 现代的下包惯例	
第五章 资产专用性的再思考 / 209	
委托生产 / 210	
资产专用性 / 211	
实地调研 / 212	
模式内的各种变化 / 239	
概括与结论 / 249	
第六章 “讨价还价”还是“解决问题” / 252	

# 《战略性外包的演化》

对发包企业的看法 / 252
下包企业改进计划 / 265
英国的本土下包企业和日系当地工厂 / 270
企业家精神的源泉 / 275
概括和结论 / 282
第七章 灵活性的源泉 / 284
传统的框架 / 285
灵活性的再思考 / 286
灵活性的类型和测定方法 / 289
实地调研 / 290
产品混合生产和多品种 / 292
设计变更与新产品 / 297
人力资源的灵活性 / 299
库存量水平 / 304
交货工作 / 309
概括和结论 / 312
第八章 结论 / 315
历史 / 316
当今的惯例 / 320
附录A 采访对象一览 / 326
附录B 进行下包的理由以及本研究所使用的提问条目摘录 / 387
附录C 战后的中小企业团体 / 407
附录D 协同组合 / 409
参考文献 / 412
后记 / 428
译后记 / 442

# 《战略性外包的演化》

## 编辑推荐

为什么很多企业没有全部自主生产而是将一部分生产进行外包呢？为什么日本的厂商能够在维持广泛的下包关系的同时，迅速生产出种类繁多的高质量产品？《战略性外包的演化：日本制造业的竞争优势》对日本的供应体系的历史性演化过程进行了最大限度的概括性总结，并通过对比考察近年来欧美企业的惯例，刻画出日本式体系的与众不同之处及其背后的根本逻辑。

# 《战略性外包的演化》

## 精彩短评

- 1、这次交货的速度挺块的！！
- 2、脏就一个字
- 3、怎么没人支持，日本人做学问，一点一滴的积累功夫
- 4、针对某些人（国家主义者和重商主义者）认为战争、统制经济、军需是实现经济结构合理化（财阀与中小企业的“共生”）及技术进步（航母、零战）的灵丹妙药，本书响亮地抽了他们的耳光——只有带来生产成本降低的普遍性技术进步与经营共同体自身在政治生活中拥有相当话语权的基础上才能实现
- 5、讲日本企业间关系的好书，日本的大企业与中小企业间的问题解决型关系一定程度上解释了日本企业的效率与成功。高柏的书也正在看，可以对照着读下。
- 6、历经14个国家394个组织813人2169小时的采访，钦佩之情油然而生；西口先生缜密严谨的逻辑与写作手法客观地展现日本中小企业的发展历程，以及通过大量的定量分析发包与下包企业，日本本土与美国，欧洲在汽车和电子产业方面的各项数据对比，来解释日本中小企业本土的外包演化历程。
- 7、就战略外包这一题目，本书论述得很详细。但就战略外包的渊源以及制度关系，尚待探索

# 《战略性外包的演化》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)