

《总经理卓越工作手册》

图书基本信息

书名：《总经理卓越工作手册》

13位ISBN编号：9787504451712

10位ISBN编号：7504451711

出版时间：2004-1

出版社：中国商业出版社

作者：王自周/周泽华编

页数：298

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《总经理卓越工作手册》

内容概要

时代是最复杂的考场，以最艰苦的使命，挑战着总经理的勇气和魄力。市场是最严厉的考官，以最难解的考题，测试着总经理的智慧与才干。

总经理是企业的灵魂，卓越的企业需要卓越的总经理。

时代呼唤着具有卓越才干的总经理，这是企业走出困境的惟一选择。

卓越的管理不是看病的处方，不是作秀的表演，而是一种创造的智慧、创新的艺术。本书旨地帮助总经理如何掌控市场、穿越败局、与强者对话、与市场共舞。

书籍目录

第1章 战略谋划 战略谋划就是描绘企业未来的发展蓝图，是制定企业发展的方向和目标，因而是企业经营者最核心、最重要的工作内容之一。对于现代企业而言，战略谋划是企业管理最重要的基础，不仅是企业的精神支柱，更是企业未来的行动指南。理论精要 战略谋划是统御全局、驾驭未来的大思路 1. 战略谋划是企业的制胜法宝 2. 企业战略谋划决定着企业的兴衰成败 3. 领导者战略谋划的构成要素 4. 企业战略谋划的内容体系 5. 统揽全局：战略谋划的基本原则 方法应用 正确选择企业的战略谋划 1. 怎样进行经营战略的构想和目标选择 2. 如何进行企业战略态势的选择 3. 如何制定战略实施计划 4. 如何对战略实施过程进行控制 管理技巧 企业战略谋划的科学技巧 1. 头脑需冷静，不要做赌徒 2. 不要让谋划跟着感觉走 3. 借鉴集体智慧的技巧 4. 不要迷信策划大师

第2章 经营变革 企业经营也是一种特殊的较量与竞技，在前有堵截，后有追兵的市场夹击中，要想超越自我，超越别人，那就必须勇于走出一条别人未走过的发展道路。对于企业经营者来说，变革是企业发展的新路与捷径。理论精要 企业生存必须将变革进行到底 1. 为了未来，必须变革 2. 时代的挑战：变革的动力 3. 实施经营变革的领导者需要特殊能力 4. 经营变革必须考虑的七大问题 方法应用 经营变革的新模式与新途径 1. 经营变革需要以未来为导向 2. 经营变革的四大关键 3. 经营变革前先分析风险 4. 企业变革的三个步骤 5. 五种变革利器 6. 善于应对变革失败 管理技巧 打破常规的变革方法与思路 1. 既攻且守：经营变革的最佳战略组合 2. 善于插足不受欢迎的地方 3. 锻炼处理变革中突发事件的能力

第3章 创新经营.....第4章 科学决策第5章 卓越用人第6章 团队建设第7章 管理沟通第8章 建立学习型组织第9章 危机管理第10章 企业外交

《总经理卓越工作手册》

精彩短评

- 1、verygoodandgoodtipsforme!
- 2、感觉不实用。
- 3、这本书对总经理或经理级的有帮助，建议好好学习其中的精华！

《总经理卓越工作手册》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com