

《项目管理数量方法》

图书基本信息

书名：《项目管理数量方法》

13位ISBN编号：9787122080721

10位ISBN编号：7122080722

出版时间：2010-6

出版社：化学工业

作者：周荣喜//张汉鹏

页数：201

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《项目管理数量方法》

内容概要

《项目管理数量方法》从量化角度，针对项目管理的五个方面：项目可行性研究、时间管理、费用管理、质量管理、风险管理进行阐述，既有经典理论知识介绍，又有新方法的具体应用。能够使没有项目管理基础知识的相关人士迅速了解并掌握项目管理的基本技能，使具有项目管理经验的人士了解并掌握项目管理领域的新方法和理论。

《项目管理数量方法》以提高项目的可操作性、实践性、创新性和时效性为基本原则，具有如下特色：在项目可行性研究中，首次从利率期限结构模型的角度来研究财务评估，系统地阐述了项目不确定性分析；在项目时间管理中，不仅系统介绍经典的网络优化，而且详述基于关键链的项目进度规划、基于DSM（设计结构矩阵）的项目进度规划等最新理论与方法；在项目风险管理中，从多属性决策角度提出了基于语言性标度的风险评价方法等。

《项目管理数量方法》可作为财经、管理类专业的本科教材，也可供希望获得项目管理知识的其他人士阅读、参考。

书籍目录

第1章 项目管理数量方法概述	1
1.1 项目管理的发展	1
1.1.1 项目管理的实践发展	1
1.1.2 项目管理的学术性发展	2
1.1.3 项目管理的职业化发展	3
1.2 项目管理的主要知识体系	3
1.2.1 项目与项目管理的基本概念	3
1.2.2 项目管理的主要知识体系	4
1.3 项目管理数量方法概述	6
第2章 项目可行性研究数量方法	8
2.1 项目财务评价方法	8
2.1.1 资金时间价值原理	8
2.1.2 项目财务评价指标及应用	11
2.1.3 基于利率期限结构模型的项目财务评价	23
2.2 项目不确定性分析	28
2.2.1 盈亏平衡分析	28
2.2.2 敏感性分析	35
2.2.3 概率分析	42
2.3 基于目标规划的投资项目选择模型	45
2.3.1 目标规划模型	45
2.3.2 目标规划在投资项目选择中的应用	46
2.4 基于实物期权的项目投资决策	47
2.4.1 实物期权简介	47
2.4.2 实物期权在项目投资决策中的应用	48
第3章 项目时间管理数量方法	51
3.1 肯定型网络计划	52
3.1.1 双代号网络计划	52
3.1.2 单代号网络计划	56
3.1.3 时标网络计划	58
3.1.4 搭接网络计划	60
3.2 非肯定型网络计划	67
3.2.1 计划评审技术	67
3.2.2 图形评审技术	69
3.2.3 风险评审技术	75
3.3 网络优化	76
3.3.1 工期优化	76
3.3.2 费用优化	79
3.3.3 资源优化	82
3.4 基于关键链的项目进度规划	90
3.4.1 资源约束的单一项目进度规划	91
3.4.2 资源约束的多项目进度规划	95
3.5 基于DSM的项目进度规划	104
3.5.1 DSM的基本原理	104
3.5.2 DSM的应用	107
第4章 项目费用管理数量方法	110
4.1 基于挣值分析法的项目费用管理	110
4.1.1 挣值分析法的基本原理	110
4.1.2 挣值法在项目管理中的应用	114
4.2 基于价值工程的项目费用管理	116
4.2.1 价值工程的基本原理	117
4.2.2 价值工程在项目管理中的应用	118
4.3 基于作业成本法的项目费用管理	120
4.3.1 作业成本法基本原理	120
4.3.2 作业成本法在项目管理中的应用	122
4.4 基于LCC理论的项目费用管理	124
4.4.1 全面生命周期成本理论的原理	124
4.4.2 基于LCC理论的项目费用管理的应用	125
第5章 项目质量管理数量方法	131
5.1 直方图	132
5.1.1 直方图基本原理	132
5.1.2 直方图的应用	133
5.2 控制图	135
5.2.1 控制图原理	135
5.2.2 控制图的应用	138
5.3 基于田口质量损失函数的项目质量评估方法	140
5.3.1 基于田口质量损失函数的单质量指标评估方法	140
5.3.2 基于改进田口质量损失函数的多质量指标评估方法	145
5.4 基于QFD的项目质量评价方法	149
5.4.1 QFD评价方法基本原理	149
5.4.2 基于QFD的设计项目质量评价方法	152
5.5 西格玛质量管理方法	158
5.5.1 西格玛质量管理方法原理	158
5.5.2 西格玛质量管理方法的应用	163
第6章 项目风险管理数量方法	173
6.1 等风险图法	173
6.1.1 等风险图基本原理	173
6.1.2 等风险图的应用	174
6.2 决策树法	175
6.2.1 决策树基本原理	175
6.2.2 决策树的应用	176
6.3 事故树分析法	178
6.3.1 事故树基础	178
6.3.2 事故树计算	180
6.3.3 事故树的应用	183
6.4 层次分析法	184
6.4.1 层次分析法基本原理	184
6.4.2 层次分析法的应用	185
6.5 模糊层次分析法	189
6.5.1 模糊层次分析法基本原理	189
6.5.2 模糊层次分析法的应用	191
6.6 基于语言信息的多属性决策法	192
6.6.1 基于UEOWA算子的多属性决策方法	192
6.6.2 基于语言信息的多属性决策方法的应用	194
6.7 基于神经网络的项目风险预测方法	196
6.7.1 人工神经网络方法	196
6.7.2 基于神经网络法的工程投资项目的风险预测	196
6.8 基于蒙特卡罗模拟的风险预测	198
6.8.1 蒙特卡罗方法	198
6.8.2 基于蒙特卡罗方法的项目费用风险分析	198
参考文献	200

项目集成管理（Project Integration Management），又称项目整体管理，是在项目管理过程中为确保各种项目工作能够很好地协调与配合而开展的一种整体性、综合性的项目管理工作。开展项目集成管理的目的是要通过综合与协调去管理好项目各方面的工作，以确保整个项目的成功，而不是某个项目阶段或某个项目单项目目标的实现。这项管理的主要内容包括：项目集成计划的编制、项目集成计划的实施和项目总体变更的管理与控制。

（2）项目范围管理 项目范围管理（Project Scope Management）是在项目管理过程中所开展的计划和界定一个项目或项目阶段所需和必须要完成的工作，以及不断维护和更新项目的范围的管理工作。开展项目范围管理的根本目的是要通过成功地界定和控制项目的工作范围与内容，确保项目的成功。这项管理的主要内容包括：项目起始的确定和控制、项目范围的规划、项目范围的界定、项目范围的确认、项目范围变更的控制与项目范围的全面管理和控制。

（3）项目时间管理 项目时间管理（Project Time Management）是在项目管理过程中为确保项目按既定时间成功完成而开展的项目管理工作。开展项目时间管理的根本目的是要通过做好项目的工期计划和项目工期的控制等管理工作，确保项目的成功。这项管理的主要内容包括：项目活动的定义、项目活动的排序、项目活动的时间估算、项目时间计划的编制和项目作业计划的管理与控制。

（4）项目成本管理 项目成本管理（Project Cost Management），又称项目费用管理，是在项目管理过程中为确保项目在不超出预算的情况下完成全部项目工作而开展的项目管理。开展项目成本管理的根本目的是全面管理和控制项目的成本（造价），确保项目的成功。这项管理的主要内容包括：项目资源的规划、项目成本的估算、项目成本的预算和项目成本的管理与控制。

《项目管理数量方法》

精彩短评

- 1、很专业的书，开拓思路
- 2、对我的论文写作帮助不小
- 3、项目管理数量方法一本不错的书

《项目管理数量方法》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com