

# 《全面生产成本削减实战》

## 图书基本信息

书名：《全面生产成本削减实战》

13位ISBN编号：9787807289623

10位ISBN编号：7807289627

出版时间：2008-9

出版社：广东经济

作者：祖林

页数：245

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《全面生产成本削减实战》

## 内容概要

《全面生产成本削减实战》由九章二十八节以及87个案例组成。这些案例均来自国内企业的管理一线，是降低成本活动在中国实践的精彩缩影，内容涵盖了成本管理各个方面。以案例说“法”是《全面生产成本削减实战》的一大特色，这个“法”是指方法、工具，《全面生产成本削减实战》充分运用数字、照片、图示和表格描述具体的现实案例，以案例带出管理方法和改善工具，以求通俗易懂、图文并茂、深入浅出的效果，使读者能够快速理解、即时运用。

# 《全面生产成本削减实战》

## 作者简介

祖林，国内制造管理权威专家、制造人力资源管理实战专家、全国知名培训师、零牌专家组首席顾问、华南理工大学工商管理学院特聘讲师、澳大利亚巴拉瑞特大学商学院在华特聘讲师、《现代班组》专栏作家、北京时代光华特聘高级顾问，现任中集集团、泰豪科技等知名企业特聘制造管理高级顾问。

近年专注于制造型企业的精细化管理研究，尤其擅长将硬性技术与软性技巧相结合，推动以现场为中心的系統改善，帮助企业培养职业化中层干部和基层干部，其服务过的中集集团、泰豪科技、东莞山一、华光电器、京石工业等均是多年续约。

长期在日本松下电器及其在华企业工作并担任多年中高层管理职务，曾师从日本著名效率管理专家森川胜工、成本控制专家水田晴夫等学习日本式改善技术，曾师从松下电器(中国)总裁木元哲专职学习企业经营管理一年，在企业经营管理方面有扎实的理论基础和丰富的实践经验。

# 《全面生产成本削减实战》

## 书籍目录

前言第一章 成本控制概论 第一节 构建低成本竞争优势 一、利润和竞争 二、企业三大竞争优势 三、从成本中心到利润中心 四、成本是企业内部运作的核心KPI 五、眼睛盯着市场、工夫下在现场 第二节 认识增值与浪费 一、增值和浪费 二、企业常见的七大浪费 三、假效率与真效率 四、个别效率与整体效率 第三节 成本构成分析 一、利润表 二、本-量-利图和盈亏平衡点 三、产品成本分析 四、成本管理循环第二章 价值工程基础 第一节 价值工程概论 一、VE——降低成本技术 二、价值工程的目的和思维方式 三、价值工程的基本原理 第二节 价值工程运用 一、推行价值工程的五个原则 二、VE在不同阶段的运用要点 三、VE在产品生命周期的不同效益 第三章 降低成本活动的开展 第一节 降低成本空间的挖掘 一、市场竞争分析 二、外部标杆管理 三、内部标杆管理 四、目标成本管理 第二节 降低成本项目的确定 一、大脑风暴法 二、比较对照法 三、成本分析法 四、直接借鉴法 第三节 降低成本活动的推进 一、整体推进组织 二、活动推进流程 三、项目推进流程 四、项目效益核算 第四节 降低成本活动的激励 一、降低成本活动的常见阻力 二、降低成本活动阻力的突破 三、经济激励 四、精神激励第四章 降低直接材料成本 第一节 降低直接材料成本概述 一、直接材料成本的构成 二、降低直接材料成本的途径 第二节 优化产品设计 一、运用ECSR原则 二、运用比较对照法 三、产品小型化 第三节 材质变更 一、材质变更的功能考虑 二、材质变更的工艺考虑 第四节 提高材料利用率 一、优化产品设计 二、工艺革新 三、工艺优化 四、加强标准化作业管理 第五节 降低物流损耗 一、物流管理的重要性 二、物流管理的基本原则 三、加强管理降低物流损耗第五章 降低辅助材料成本 第一节 辅助材料成本概述 一、辅助材料的分类 二、辅助材料成本管理的特点 第二节 降低辅助材料成本的途径 一、材质变更 二、工艺改善 三、设备改善 四、循环使用 第三节 降低包装费用 一、优化包装方式 二、包装材料变更 三、包装材料循环使用 第四节 辅助材料的使用管理 一、完善采购管理 二、加强使用管理第六章 降低能源成本 第一节 能源成本概述 一、工业生产中的能源分类 二、能源成本管理的基本要求 第二节 降低能源成本的措施 一、利用管理性措施节能降耗 二、利用技术性措施节能降耗第七章 降低修缮成本 第一节 修缮成本概述 一、修缮成本的构成 二、修缮成本管理 第二节 设备三级维护体系 一、设备三级维护体系 二、设备三级维护的分工与配合 第三节 降低修缮成本的方法 一、提高修理技能 二、加强一级维护 三、设备适应性改造 四、降低备品、备件费用第八章 降低人工成本 第一节 人工成本与生产效率 一、人工成本的构成 二、人工成本与生产效率 三、人工费用的控制 第二节 推进生产革新 一、改革生产组织方式 二、运用工业工程技术提升系统效率 第三节 用工结构多元化 一、用工方式多元化 二、用工结构变化带来的管理挑战第九章 质量成本控制 第一节 质量成本概述 一、质量成本分析和质量成本构成 二、各种质量成本之间的关系 第二节 降低质量成本的途径 一、持续投入预防成本 二、科学规划鉴定成本 三、全力降低失败成本附录 案例索引参考文献

# 《全面生产成本削减实战》

## 精彩短评

- 1、对于刚开始此方面工作的人来讲，有些指导意义。
- 2、祖林老师的书，读了两本了，内容新意，就是条理性不足
- 3、大家在传阅
- 4、利润是企业发展之根本，成本管理成为必然，此书提供了全面的降成本策略，值得学习！

# 《全面生产成本削减实战》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)