

《决策思维》

图书基本信息

书名：《决策思维》

13位ISBN编号：9787506033688

10位ISBN编号：7506033682

出版时间：2009-1

出版社：东方出版社

作者：王嘉陵

页数：109

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《决策思维》

前言

如今，企业执行人员、经理人员以及普通员工都需要在战略和战术上做出商业决策，在应对不同人群和任务的同时，还要平衡内外部的资源。如何做出有效的决策，帮助企业平稳运行，获得支持，并取得竞争优势，是各个层次决策者做决定的重要考虑因素。现在，能够迅速地处理大量的信息、更好地利用时间，并做出有利、有效的抉择是商业成功的关键。王嘉陵女士以自己过去30年在IBM的成功事业为基础，为我们揭开了如何有效地带领团队做出商业决策的秘密。作为IBM副总裁，全球最资深和最具威望的女性主管之一。

内容概要

如今，企业执行人员、经理人员以及普通员工都需要在战略和战术上做出商业决策，在应对不同人群和任务的同时，还要平衡内外部的资源。如何做出有效的决策，帮助企业平稳运行，获得支持，并取得竞争优势，是各个层次决策者做决定的重要考虑因素。现在，能够迅速地处理大量的信息、更好地利用时间，并做出有利、有效的抉择是商业成功的关键。

王嘉陵女士以自己过去30年在IBM的成功事业为基础，为我们揭开了如何有效地带领团队做出商业决策的秘密。作为IBM副总裁，全球最资深和最具威望的女性主管之一，王嘉陵女士曾成功地带领IBM公司的各个部门历经盛事与危机，包括市场营销、销售、技术支持、业务发展、人力资源、信息技术、商业转型、咨询服务等。此外，通过在香港科技大学、北京大学、清华大学以及新加坡国立大学讲授ExecutiveMBA课程，王嘉陵女士成为领导力发展、决策及管理沟通领域的知名学者。

“做出正确的决策就是要有效地分配有限的资源以达到目标。”通过分析在做决策时可能陷入的误区，王嘉陵女士介绍了一种系统化的方法GPA，来成功地做出决策。

.目标(Goal)确立一个明确、共享的目标；

.优先级(Priority)明确不同任务的轻重缓急；

.可选方案(Alternatives)选用最好的可选方案去达到目标。

上述这个GPA方法不仅能够帮助决策者正确地做出商业决策，它也同样适用于日常生活它是一种思维方式、生活习惯，也是一个合理分配资源的关键要素。

决策成功与否取决于方案的实施，因为实施过程将决策者的想法与最终结果结合在一起。

.与恰当的人员合作，并从关键人员处获得支持；

.收集有用的信息，并分析论证有可能产生的结果及其带来的利弊得失；

.设计进度评估系统；

.当决策者有更新、更好的想法时，能够灵活地改变方案。

上述四个要点有助于引导执行者成功地实施决策方案。

王嘉陵女士30年前以优异的成绩毕业于哈佛大学，并在美国加入IBM工作。过去5年中，她一直在亚洲一些最负盛名的大学里兼任教授。IBM全球企业咨询服务部现在邀请王嘉陵女士与中国的经理人员和高级管理层人士分享她宝贵的经验和心得。我们同她一起衷心地希望IBM能够帮助中国的企业更好更快地发展，向更美好的未来迈进！

MarcA.Chapman

IBM全球企业咨询服务部大中华区总经理

后记

关于决策这个题目，我曾经思考过很久。在工作的前10年，我并没有摸索出一套很简单的方法，做决定就是碰碰撞撞(HitandMiss)的过程。碰碰撞撞的意思就是：有时候我碰对了，决定做得好，我很高兴，也很庆幸；有时候决定做得不好，我自己在做决定时都没有太大的把握，决定做出以后也会遇到挑战，或者经历一些困难。这些经历让我苦苦思索，到底什么才是好的决策方法？我也曾经征询过许多成功人士，问他们是怎样做决定的，但直到今天为止，我还没有遇到一个人，能够立刻很清楚地说出的一套方法来。每个人听到这个问题之后，多半都会回答：“嗯，这是一个很难回答的问题。”所以我相信一般人对于做决定这件事情，都是一些碰碰撞撞的经验。

后来，我慢慢地找到一些原则，这些原则使我在做任何决定时都受益匪浅。这些原则可以应用于各种各样的管理决策，以及个人生活中的决定。这些原则主要来自经验的累积，外加平时阅读相关的书籍与课程。其中JohnS.Hammond，RalphL.KeeNmy和HowardRaiffa合著的《SmartChoices》以及StrategicDecisionGroup的《QualityDecision》对我最有益处，帮助我去思考、实验、学习、总结。但是有些书小题大做，很复杂，看过之后容易忘记。因此我尽力简化这看似复杂的题目，用六个容易记住的英文字母GPA和IPO来说明在决策的内容上和决策的过程中最重要的六个要点。

在加入香港科技大学的教学工作之前，我在IBM工作了25年。在这25年中，我在公司的内部一共调任了12个部门，涉及营销、服务、技术支持、业务开发、咨询、人力资源、市场、IBM内部变革转型、信息管理不同的领域，做过首席信息官，也做过首席市场营销官。其间在美国15年，日本7年，中国香港3年。我在教学工作之前的一个职位是IBM副总裁，负责IBM整个亚太地区的市场营销，包括从日本到印度、新西兰在内的14个国家。每当被人问及，在如此多元化的职场，带领形形色色的团队，我

《决策思维》

是怎样生存并且取得成功的?我的回答就是：我知道如何带领我的团队做出对组织最好的决定，并且成功地执行我们的决定。其实，这应该是每位成功经理人的标准答案。

我曾多次空降至不同的高位，在不同的领域带领多元文化的团队，由于我的决策思维与方法是公开的，所以我都可以在短时间内取得团队的信任，共同努力，达到共享的目标。现在我愿意把我的学习经验和感悟与更多的人分享。我相信，如果能够掌握GPA和IPO这六个重点，就一定能够有效地带领团队做出对组织最好的决定，并且成功地执行所做的决定。

王嘉陵

香港科技大学商学院教授

2008年12月2日

《决策思维》

作者简介

王嘉陵，她曾经是IBM全球行政级别最高的亚洲女性，亲历IBM多次成功转型。在过去的30年中，她曾先后在IBM美国、日本、中国香港的12个不同部门任职，成功带领跨文化的国际团队。她曾是负责销售的亚太区总经理，后升任IBM副总裁。1999~2000年，以亚太区CIO身份带领IBM顺利渡过千禧虫危机，继而接管亚太区市场营销之责。现在香港科技大学、北京大学、清华大学、新加坡国立大学教授MBA和EMBA课程，也是IBM全球企业咨询服务部合伙人。

《决策思维》

书籍目录

- 序
- 前言
- 第一章决定与决策
- 第二章决策的陷阱
- 第三章目标
- 第四章优先级
- 第五章可选方案
- 第六章客观推理
- 第七章信息
- 第八章人员
- 第九章决策与有效的领导风格
- 第十章总结
- 后记

章节摘录

第一章 决定与决策一、什么是决定说到决定，首先要明确“决定”这个词的定义。很多人认为，决定就是“拍板”。领导者们常常开会，也常常会认为自己在各种会上做了一些决定，“拍了一些板”。然而，这其实是一个很大的误区。决定不仅仅是一次讨论、一种思想上的认同、一个命令，或者是众人的同意。决定更是需要付诸实施的，要付诸实施就需要分配资源。所以，如果没有分配资源。那就没有真正做决定。如果我们不准备改变资源的分配，那就表示我们不准备改变现有的状况，那就没有做不同的决定。我们要把决定当动词来行动，而不是当名词来空谈。决定是为了执行，执行是为了达到决定的目的。

后记

关于决策这个题目，我曾经思考过很久。在工作的前10年，我并没有摸索出一套很简单的方法，做决定就是碰碰撞撞（Hit and Miss）的过程。碰碰撞撞的意思就是：有时候我碰对了，决定做得好，我很高兴，也很庆幸；有时候决定做得不好，我自己在做决定时都没有太大的把握，决定做出以后也会遇到挑战，或者经历一些困难。这些经历让我苦苦思索，到底什么才是好的决策方法？我也曾经征询过许多成功人士，问他们是怎样做决定的，但直到今天为止，我还没有遇到一个人，能够立刻很清楚地说出一套方法来。每个人听到这个问题之后。

《决策思维》

编辑推荐

《决策思维》由东方出版社出版。

《决策思维》

精彩短评

- 1、里面内容量和价格不相符啊
 - 2、真是一般，没内容很空洞。。。赚票子。。
 - 3、很不错的一本“小册子”
 - 4、首先作者背景很厉害，作为一个女性我是蛮佩服她的。其次这本书给我的感觉就是思维很清楚，条理很清楚，读起来不怎么费力气，很快就能理解。但是这本书既然是抽象和高度概括的，还是需要长时间的领悟和实践中，才能逐渐领会这本书的用意。还是作者说的，牢记GPA和IPO，在每一次小的实践中慢慢把握。
 - 5、口袋书，值得一看
 - 6、看到了好多心理学观点的影子
 - 7、在决策上给了我非常有意义的指导
 - 8、很好，很方便携带
 - 9、黄大仙推荐，可操作
 - 10、简单
 - 11、还没读，感觉还不错，应该能学到很多东西
 - 12、理论较强，断断续续地看，还在学习中~
 - 13、王嘉陵姊妹写的书，果然好。
 - 14、这种水平的书实在给IBM抹黑
 - 15、私人感慨：人生兜兜转转，点最后都会连成线的不是吗？N年以后，我终于彻底读懂了这本书。
 - 16、还没来得及看，不过我会用心读这本书的~~~~~
 - 17、1. 决策的本质是资源的分配，木有资源谈决策那就是耍流氓
2. 决策者就是有分配资源权的人——所以家电的目标客户应该是妻子：先生虽然赚钱，但老婆才决定钱的分配
3.任何高质量、高绩效的个人或团队，都具备高意愿和高能力这两个条件；
-
- 表示后悔木有早看王大妈这本书
- 18、GPA：goal, priority, alternatives；
IPO：information, people, objective reasoning
 - 19、现在觉得这种短小精悍的书才是业界良心啊
 - 20、很棒~绝对值得...
 - 21、简单实用操作性易,强的好书.至简至易.
 - 22、：
- C934/1147
- 23、只作玩意儿看很有趣。
 - 24、议而不决，决而不断是非常可怕的。
 - 25、需要反复读反复实践
 - 26、深入浅出，小故事，大道理，把复杂的决策，说得简单明了
 - 27、替人买的 看着不错
 - 28、Wang Caroline的书，内容言简意赅，值得所有的人去读
 - 29、感觉不错，但是不够详细
 - 30、”学生做题其实往往就是限时决策的过程。“所谓大牛，也在于可以将看似风马牛不相及的经验联系起来，发展出自己的一套理论，覆盖面广，且深入浅出。
 - 31、内容都挺对的,只是MS要有一点脱离实际...
 - 32、书是我喜欢的类型，想去旅游就从思维开始吧
 - 33、书送人很好
 - 34、GPA IPO
 - 35、非常经典，而且值得读的书，精短，精短，精短。适合反复读。
 - 36、王嘉陵教授于2012年6月在香港科技大学商学院传授2天《决策思维》期待 详情请发e-mail索取课程

《决策思维》

简章 emba01@163****

37、恩不错，几条思路理清就会了，此书可以现学现用

38、逻辑清晰，结构严谨，喜欢这本小书，也喜欢这个女人

39、听同事说这本书给他很多工作上的开导，相信是一本值得一看的书

40、我们要把决定当动词来行动，而不是当名词来空谈。决定是为了执行，执行是为了达到决定的目的。

41、#第一本#挺不错的一本书，对于理清自己的思维和决策方法还是很清晰明了的，有助于解决生活中大块的事件，例如健身，学习等等。

42、高效决策决策元素：GPA(Goal, Priority, Alternatives)和IPO(Information, People, Objective Reason)。避免决策心理陷阱（先入为主，墨守陈规，沉默成本，自利心理，框架陷阱）和管理决策陷阱（问题和机会）。目标需要界定范围和视角，公开共享。优先级确定次序，明确取舍。做选择题而非是非题，融合创新和纪律。对各项方案以目标为导向，进行客观推理。善于利用信息，但要注意前瞻性和片面性。协同使用决定者，支持者和参与者。以一定的领导风格进行决策，保持更新与优化。简言之，决策就是针对明确的目标，选择有效方案，合理分配有限的资源，善用高意愿和高能力团队。决策者则是有分配资源权的人，随意沟通要选对人。

43、薄薄的一本小册子，言简意赅地讲述了决策最基本的内容。每个人都是自己的决策者，读读这本书，学习一下里面的内容，是一个不错的选择。

44、在海尔工作时听过王教授的讲座。这本书没有某些书生、教授的“匠气”，深入浅出。可谓“大道至简”！

45、绝对从中有所启示，IBM副总裁的杰作！

46、书啊，不能只看一遍，多看看！然后将其精简，并转换成自己的东西！

47、我们顾问推荐的一本书，非常好！

48、字好少啊，没看出有啥名堂来

49、决策思维好书

50、书本很简单，但很多东西并不具有可操作性，不推荐

51、郎咸平先生推荐的，激动的心情难移平复~

52、短小精悍，简单直接，决策犹豫不决者的福音

53、姑妈的书简单，容易看。跟她说话讲课的风格是一样的。但是很深，必须有体验才能领悟。属常备左右的书，拿来不时提醒自己。

54、非常有帮助 生活中处处应用

55、看完之后感觉到自己要学习的东西还有很多，过去也做了好多错事

56、现在朋友们买东西有没有遇到一个问题，如果同时订购很多东西，预计送货时间就很长，如果单独订购送货时间就很快。我就遇到定了三件东西11号下单，要16号后送到。我着急拆分开一一下单，就显示13号下单15日送到。我觉得不可理解。现在是经常遇到。所以我现在即是买10件东西就都拆分开一件件下单，反而更早拿到购买的物品。跟卓越问过这个问题，他们也没法解决。所以各位买东西时，可以参考下。

57、很有启发性，值得一看

58、用不一样的视角理解决策思维，很好

59、学习作者：换个角度看问题！

60、看这本书需要一定的工作实践，否则的话，有些地方看不懂。只有决策的人，才能体会决策过程。书虽然比较薄，不看个5遍以上，是不能深入掌握的。

61、精简易读易上手，非常务实

62、此书对我帮助颇多，获益匪浅。

63、好~ 相当好

64、一本好书。我发现这样商业巨头或者是顶尖管理咨询公司出来的高管，写出来的书，逻辑非常清晰，想要表达的观点简单深刻直接。我相信TA们在思考问题的时候也是这样理性干脆专注，想要表达自己的一种思维方式。我发现自己和这些人最大的不同，就是思考问题的方式不同，思考的角度、深度、广度、全面度不同。#好好锻炼自己#

《决策思维》

- 65、书吹的厉害。内容不行。
太西方化，不适合中国。明显的别扭翻译文字。
- 66、这本书可以让你了解自己的思维。
- 67、把决策内容和决策过程简洁明了的概括为GPA，IPO。易懂易记，易理解。
- 68、送货很快，很及时
- 69、半小时看完，果然短小精悍，最好融入自己的经验和体会来读
- 70、很好

1、在一个大的项目中认识了王教授，一位很职业的女性，前IBM的高官，却没有居高临下的感觉，反倒是让每一位见面的人都感觉到自己受到了关注。项目期间直接或者间接沟通过，比如一起筹划召开项目的Kick Off会议等等，所感受到的都是一位职业女性对企业战略和执行的洞悉和自信。在项目期间就听说过GPA的概念，当时还在项目组与同事一同分享，一起试着去做。前几天去书城逛，在领导力的书架上发现了这个熟悉的名字，便买回来细细地看，现在书已经看完一遍，才敢到这里发表评论。看过这本书的人都会说这本书不错，我也是这样向我周围的同事推荐的。言简意赅，清澈见底，结构清晰，是这本书的风格，正是文如其人。我读过很多思维、逻辑、分析等方面的书，其中很多都是言语空洞，迂回反复，不知所言；与这本书的简单明了形成鲜明对比。这本书的言语朴实，举例贴切，没有一句多余的话。对于适用对象，（因为王教授站得比较高）只要是想让自己站得高一点儿的人，都值得一读。在商业上，帮助我们澄清、分析、决策商业问题和机会；在个人方面，帮助我们澄清、分析、决策个人计划和目标。简言之，不仅适用于企业管理人员，也适合于我们自己。一本好书，值得推荐和分享；王教授与我们分享30多年的经验，那我们就与朋友/同事分享这本书吧，我说：“有好书与人分享，不亦乐乎”

2、通告：王嘉陵教授于2012年6月在香港科技大学商学院传授2天《决策思维》详情请发e-mail索取课程简章 emba01@163.com王嘉陵教授原IBM亚太区副总裁，曾经亲历IBM多次成功转型。在过去的30年中成功带领多个跨文化的国际团队。实在了不起

3、决策内容高质量GPA:目标 goalP:优先级 priorityA:可选方法 alternatives决策过程高质量IPO:I:信息 informationP:人员 peopleO:客观推理 objective reasoning管理决策的主要步骤如下1.随时观察时势，评估(商业)形式；2.确定目标；3.厘清优先级；4.提出多项可选方案；5.客观推理可选方案；6.选择带来最佳后果的方案；7.制定实施、沟通、评估的计划；8.沟通，实施；9.评估进展，并主动调整；10.庆贺进步，在优化。不断优化需要三个循环的步骤：1)观察；2)思考；3)行动/实验.在改变前，应该思考；在思考之前，应该观察。一个不断优化的循环过程。要做非理性的创意家，最理性的实践家。祷词：“神啊，请给我勇气改变我可以改变的，给我平安接受我不能改变的，并给我智慧来区别着两者！”附，个人决定的六哥心理陷阱1.先入为主的陷阱：固定思维。2.固守成规的陷阱：不愿改变。3.沉没成本的陷阱(顾惜已支付成本的陷阱):不能过短放弃无谓投入。4.肯定证据的陷阱：自己麻痹自己。5.框架的陷阱：发现不了问题本质。6.估计和预测的各种陷阱：自信陷阱、过于审慎陷阱、追忆陷阱等等。

4、今天上了香港科技大学王嘉陵教授“决策思维”的课，大失所望，内容空洞枯燥，教授技巧全无，老师纯粹来赚钱来了，太不值那两天10000人民币的培训费了。提醒HR的同事，千万别迷信名牌大学，500强副总裁客座教授的光环，不过如此！千万就别再为IBM鼓吹啦，太不厚道！

5、这倒是一本非常简单的书，本身的定位也是一本随时翻开一个小时内能读完的书。整本书涉及的都是浅显易懂的道理，可能平时在不同的地方都有学习过。主要可取的地方是作者在“做决策”这个整体框架下，梳理出一整套做决策的通用理论，不止适用于工作中解决问题，也同样适用在日常生活中。摘抄：* 决策内容高质量GPA* G:目标 goal——时刻看目标，而不是问题；“埋头苦干”而忘了目标；范围不明确。* P:优先级 priority——目标不够清楚导致优先级很难确定；不可逾越的底线是什么？* A:可选方案 alternatives——可选方案应该是创新的，有本质区别的* 决策过程高质量IPO* I:信息 information* P:人员 people——决定者、支持者(Yes或No)、参与者* O:客观推理 objective reasoning——正面价值；风险成本；负面影响和应对方案；* 任何高质量、高绩效的个人和团队，都具备高意愿和高能力两个条件。* 决策过程：* 目标：权威式* 优先级：权威式加民主式* 可选方案：民主式* 客观推理：教练式* 人员：关系式

6、王嘉陵这个名字乍一看好像很男性化，让我联想到另外一个我认识的名字很男性化的女培训讲师，那也是我所知道的在国内授课的最好的讲师之一了。难道我也应该给我肚子里那团肉找个男性化一点的名字？豆瓣里面关于这本书居然没有什么点击率，唯一的评语看来也很负面，这让我有点想不通。倒不是作者在IBM的那一串光环的经历有多么吸引人（林子大了成功的鸟不成功的鸟就多了），而是她可以进入这些知名的商学院讲课，而且据说讲的不错，据说可以跟那些黄眼睛高鼻梁的满世界乱飞的所谓大牌教授们一拼，这还是值得尊敬的。毕竟，商学院可不会因为你是从IBM出来的而随随便便请你来讲课的。这些倒都是杂七杂八的胡乱想法，关键是，看了书，看了里面的内容，我认为这是一本好书，很好的书，值得推荐的书。首先，我喜欢这本书的语言，朴实无华而又生动扎实。最近越

来越觉得，越是深刻的道理就听上去越简单。领导力也好，商业战略也好，变革管理也好，心理学也好，所谓的“大道理”好像都是用十几岁孩子的语言就应该可以讲清楚的，但是偏偏很多成人就喜欢复杂深奥，别人不懂自己更不懂的方式来讲道理。也不知道要骗谁？其次，我喜欢这本书里面举的例子和故事，一看就知道是“过来人”以自己的感触和体验写的，而不是哪里抄来的。这年头看惯了各种各样抄来抄去的文章和新闻，突然发现一个原创的，自然觉得十分清新和高兴！我喜欢听人家亲身经历的故事，而且还是带分析的，多好。最重要的是，我喜欢作者做决策的很多观点和思路，让我觉得这甚至都不是仅仅在讲decision making，而是在讲做人的道理，和我看到的其他很多甚至毫不相关的流派，比如萨提亚，都隐隐有合拍的感觉。举两个例子。1) 王嘉陵女士说，“不要把每个选择都当是非题来做，要跳出是非题的框架做选择题。”“如果因为别人提出了意见，我们就只考虑这个方案的利和弊，那么我们就永远不会知道这个决定是不是最好的决定，因为我们不曾考虑过其他的可选方案。”萨提亚女士也说过类似的话，“一个选择是独裁，两个选择是左右为难的困境，只有三个或以上的选择才算是真正的选择。”这不是一个技术层面的话题，说你应该如何开拓更多的选择，而是一个思维观念，甚至是信仰层面的话题。当我真正把这句话印在心中的时候，这些年，我发现自己的包容心，理解力和心灵的柔软灵活度都有了长足的进步。因为本质上，创造更多选择的过程就是创造更多视角的过程，是改变的过程。2) 王嘉陵女士说，要做非理性的思想家，最理性的实践家。这话我是这样理解的，首先，一定要把寻求选择方案和评估方案分开来。寻求方案的时候要够乐观，够疯狂，哪怕从乌托邦出发都不算过分，唯一需要问的问题就是，你想要的将来是什么？评估方案的时候要够悲观，够理智，老老实实按照工具模型，逻辑推理的顺序走，从最坏的结果开始想。这个话说说容易，做起来却实在很难。当然，如果你做什么决定都在乐观和悲观，选择和评估，疯狂和理智中徘徊，那恐怕也早晚会疯掉的。但是我可以明显感受和体验到，有的时候，乐观太强大以至于失去坐标和分寸，甚至不能面对决策错误的失败；有的时候，悲观来得太早以至于一事无成而一样郁闷和困惑。所以，重要的不仅仅是要从乐观和悲观，正面和负面的不同角度看问题，作决定；更重要的是，你知道什么时候应该乐观，什么时候需要悲观吗？当然，作者还指出，在做评估的时候，无论乐观悲观其实都是主观，必须要把主观再进一步转化成资源分配的方案。反正，读这个书一点也不累，很有启发，这是有本事的作者写的有本事的书，希望有心的人可以去看看。<http://littlebear3000.blogbus.com/>

7、书中的内容写的很实在，感觉很受启发对其中的一个观点完全赞同；制定一个目标后，你所做的一切都要紧紧围绕你的目标进行，每周做一次回顾，看你之前所做的一切是否与你制定的目标更加的接近。在进行中，你会面临很多的问题，不要被一些与目标无关的问题所拖累.....这本书写的，不仅针对于管理，细读之下，对生活中也有很大的益处.....

8、一个很偶然的机缘，一个朋友认识了这本书的作者，据说是一个看起来很普通很低调的一个阿姨，然后把这本书推荐给了我。管理方面的书也读了一些，包括杰克·韦尔奇和大前研一的，培训也参加过一些。每个管理大师都有过人之处，他们从多年的跌打滚爬的经历中总结出来的经验绝对是可贵的财富。初入职场时接触到这些总是很兴奋、很激动，热情甚或可以坚持数周，然后慢慢地被无精打采的环境和茫茫看不到边的前景给淹没了。究其原因呢，如你所知，知识和理论要变成行动的觉悟，否则就一文不值。如果我们在工作和生活中有意识地分析每一个决策的好坏，并在实践中总结自己如何做得到一个好的决策和成功实施它。这样我们是不是可以越来越接近真理了：) 科学而理性地做决策的思维框架是存在的。这本书的副标题明确地宣布它要成为这样一本指导书。话不多说，这本书一共100页，而且为了能让人放在口袋里（当然作者的最终的目的是希望能放进你的脑子里），每页比正常的要小一些，两个小时足可以读完了；有兴趣的可以读一下。

《决策思维》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com