

# 《一流班组长》

## 图书基本信息

书名：《一流班组长》

13位ISBN编号：9787807479147

10位ISBN编号：7807479140

出版时间：2010-10

出版社：海天出版社

作者：胡文兴

页数：236

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《一流班组长》

## 内容概要

《一流班组长》内容简介：在珠三角区域，现如今的中小型企业普遍面临着原材料价格上涨、工人工资上调、产品利润微薄、产品品种繁多、客户订单单批数量小、交货期紧等系列的管理问题。怎样能在如此激烈和严苛的市场竞争中确保利润增长，保持企业永续发展呢？作者通过对在珠三角区域的近500家中小型企业进行的管理咨询和企业诊断，认为应该：1.从外界管理向内部精细管理转变；2.从技术型管理向管理型管理转变；3.从传统手工生产向技术创新转变；4.从结果导向向事前预防控制转变；5.从个人控制向系统化管控的转变。只有这样才可以让企业节约制造成本、获取利润。作者结合多年企业管理经验编著《一流班组长》。《一流班组长》能供广大生产现场管理人员学习和参考使用。

# 《一流班组长》

## 作者简介

胡文兴，国家注册培训师、知名培训师、“PPFP管理模式”创始人、京九旅游学院高级讲师、WIT认证中心培训师、国家销售联合会培训机构讲师、HKQAA香港品质保证局特聘讲师。在珠三角被多家知名顾问机构聘为专业培训师，现任中凯管理培训中心首席讲师。曾出版《汽车行业ISO / TS16949：2009标准实战指南》等书。

作者通过观察入微的缜密思维，采用体验式的培训模式让学员真正学以致用，获得广泛好评。作者以10年的企业实战能力，服务过近500家企业的实战经验，独创“PPFP管理模式”：流程(Process)、绩效(Performance)、可行(Feasible)、执行(Perform)，专注于中小型企业核心变革管理的咨询和培训工作

电话：137 2648 7745

邮件：TS16949.ISO@163.COM

WWW@SZZhongKai.com

网址：<http://www.SZZtlongKai.com>

# 《一流班组长》

## 书籍目录

前言 一流班组长·心态篇 人生的美丽、美丽的人生做好“礼仪”管理 选好人才、德才兼备做好“道德”管理 身体健康、心理平衡做好“心态”管理 荣名厚利、过眼云烟做好“价值”管理 成功一半、源于自信做好“自信”管理 一流班组长·工作篇 凡事则预、不预则废做好“计划”管理 言出必行、行出必果做好“执行”管理 有会必议、有决必行做好“会议”管理 群策群力、同心同德做好“团队”管理 一年在春、一天在晨做好“早会”管理 计划生产、计划用料做好“物料”管理 失败准备、准备失败做好“准备”管理 质量预防、首件必检做好“首件”管理 工欲善其事、必先利其器做好“设备”管理 有规有矩、可成方圆做好“纪律”管理 作业标准、标准作业做好“SOP”管理 教育培养、必有人才做好“培训”管理 人机料法、变通有序做好“4M变更”管理 产品如人品、人品做产品做好“不合格品”管理 繁而不乱、变而有序做好“标志”管理 居安思危、平安万年做好“安全”管理 现场管理、昼夜交替做好“交接”管理 保留证据、追溯历史做好“记录”管理 整理内务、高兴下班做好“总结”管理 一流班组长·技能篇 侃侃而谈、出类拔萃做好“口才”管理 国际水平、质量标准做好“ISO”管理 生产基础、现场管理做好“5S”管理 人物结合、科学研究做好“定置”管理 视觉影响、形象直观做好“目视”管理 数据决策、科学分析做好“统计”管理 品质检验、合理管控做好“抽样”管理 寸时寸金、充分利用做好“时间”管理 激发斗志、战无不胜做好“激励”管理 思考定方向、方向定成败做好“目标”管理 和谐理解、平衡差异做好“冲突”管理 化危为机、从容应对做好“危机”管理 学而习之、学以致用做好“学习”管理 一流班组长·记录篇 文件管理一览表 文件补发申请单 文件制定、修订、作废、领用申请单 记录管理一览表 职位申请表 员工入职资料档案表 奖罚款通知单 工作变动申请表 培训需求调查表 内部培训申请表 委外培训申请表 培训签到记录表 教育培训履历表 月生产计划 周计划表 外发加工通知单 生产计划变更通知单 外发加工订单 生产领料单 生产发料单 成功日志日报表 周工作计划目标表 生产日报表 注塑生产控制表 不合格品处理单 设备管理一览表 设备规格编号表 设备易损件清单 设备维修单 设备验收单 设备运行交接记录表 设备状态管理卡 设备报废申请单 请假申请单 工作绩效考核表 成品入库单 设备维修记录卡 内部质量体系审核实施计划 内部质量体系审核检查表 内审不符合项报告表 内审总结报告表 管理评审计划表 管理评审会议报告表 制程工艺控制表 作业标准控制表 入职岗位说明书 员工薪资等级及结构 材料环境物质组成成分登记表 化学品管理一览表 化学品MSDS表参考文献

# 《一流班组长》

## 精彩短评

1、好书，能够学习到不少知识，当当购物便宜、服务好

# 《一流班组长》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)