

《海信突围》

图书基本信息

书名：《海信突围》

13位ISBN编号：9787301101018

10位ISBN编号：7301101015

出版时间：2006-1

出版社：北京大学出版社

作者：迟宇宙

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《海信突围》

内容概要

针对中国企业正面临“中国制造”广泛进入国际市场却遭遇越来越多技术壁垒的困境，作者以海信为样本，进行了深入、全面的剖析，指出了应对之道：面临跨国巨头的包围，创新和速度才是中国本土企业突出重围的关键。速度，更快的速度！也正是海信突围的法宝。本书颇为详尽地介绍了海信面对内忧外患，在技术创新、资本运营、人力资源规划、企业文化建设等方面采取的种种创造性的举措：

?高调宣布以技术应对价格战，绝不跟风降价，树立了良好的企业形象；

?“豪赌”芯片开发，终结了中国彩电芯片全部进口的历史；

?财务上“稳健第一”但不保守，开创了债转股、国有资产异地划拨等堪称完美案例的资本运营八大模式；

?“因人设事”的人力资源战略，构成了海信独特的产业扩张模式；

?“创造完美，服务社会”的核心理念，为圆梦“百年海信”打下了坚实的根基；

.....

本书既相对客观地勾勒出了海信的形象，也深入剖析了海信快速稳定发展的原因，对中国本土企业具有普遍的借鉴意义。书中也不乏鲜为人知的“内幕”情况，能给企业管理者以有益的启发。

《海信突围》

作者简介

迟宇宙，曾任《南方周末》资深记者、《经济观察报》首席记者，现为《新京报》副总编辑。在10年职业生涯中，形成了自己独特的风格，被评论家称为“能够抓住人性的光芒”。他同时还是一位职业的专栏作家，先后在《南方都市报》、《羊城晚报》、《经济观察报》、《钱江晚报》、《京华时报》、《周末画报》、《中国社会导刊》、《新财经》、《计算机周刊》、《今日东方》等开设了数十个专栏。他从1996年开始出版个人专著，迄今已出版各种作品十余部。

迟宇宙有着敏锐的观察力和耐心，他通过对中国电子行业的远视，发现了海信的独特之处；然后他花费一年多时间对海信进行近距离观察，采访了海信所有的100多位中层以上人员和大量普通员工，查阅了海信标有各种密级的档案，写出了这本书。

《海信突围》

书籍目录

前言海信何以成为海信信芯：惊蛰之路 青岛 总理的约定 奢侈的芯片 一位名叫战嘉瑾的“带头大哥” 寻找出路 芯片梦 到上海去 战上海 那个叫何云鹏的人 “行不行？” 英雄的诞生 孙士华是一位无名英雄 “11罗汉” 周厚健 “信芯”的未来 “信芯模式” 报告总理一个好消息海信之芯 创新和创新精神 他们的大脑 海信模式 海信的创新精神 创新使命 把同样的事情做得更好创新英雄夏晓东忧患与挑战海信经验 “昆虫蜕皮”的疼痛创造完美低成本扩张的诱惑人本海信稳健压倒一切速度，更快的速度

《海信突围》

章节摘录

书摘 总理的约定 青岛。2004年6月20日。 17:30。 海信集团总部。 周厚健、于淑珉、程开训、肖建林、汤业国、王志浩和很多海信的其他员工在海信大厦的大门口翘首等待。除了几辆警车停留在门前，这里与以往没有太大的区别。人们已经习惯了海信大厦的热闹、繁忙和喧嚣。在青岛，这座钢琴一样的建筑是东海路上的一个标志，它就像这家企业给予人们的印象一样稳健却充满向上的活力。

东海西路上矗立的海信大厦，面对着潮涨潮落的太平洋的海水，面对着不期而至的台风和海啸，却像架钢琴一般，我行我素、充溢着艺术气质，似乎与浮华的东海路不够协调也不够气派。你一时可能弄不清为什么它那么奇怪，很快你便会明白。它的神态始终如一，像个中年人，一面想保持少年人的激情，一面又要老年人的智慧。他们焦虑地展望着未来，还装作严肃偷偷地微笑着。“来了，来了！”等待的人群中突然有些嘈杂。周厚健抬头望去：在山东省委书记张高丽，省长韩寓群和青岛市委书记杜世成的簇拥下，温家宝总理正向海信大厦走来。身旁是长长的随行队伍，有金人庆、李毅中、魏立群、张国宝、陈进玉、于广洲、丘小雄、李润田……放在中国的“帝国时代”，他们不是封疆大吏，便是一品大员。如今，他们都陪着总理，向海信走来。周厚健有些激动，他赶紧向前两步，喊了声：“总理好！”温家宝总理这次来青岛，是为了主持在这里召开的经济形势座谈会，并且出席6月22日的亚洲合作对话第三次外长会议开幕式，发表题为“共同推进新世纪的亚洲合作”的讲话。作为这个国家的首席执行官，他不会浪费一丁点儿时间，顺道考察海信等大企业就成为他工作日程表上的一部分。周厚健将总理引入海信的展示厅，那是一个“虚拟”的海信，可以在一个大厅中完整地看到海信的过去、现在和设想中的未来。一边走着，周厚健一边向总理介绍海信分布于国内外的工业园区、全球生产、营销网络和信息产业发展情况。总理则一面观看，一面与周厚健交谈自己的看法。

那一天，总理多次停下了脚步，他每停下一次，就意味着海信的某项研究或者某个故事吸引了他。而深深吸引总理的，却是计算机展区的ASIC芯片。他请旁边的海信工作人员给他介绍一下。海信股份公司副总经理王俊昌说：“总理，您好！我简要向您介绍一下海信ASIC芯片的情况。”总理道：“好的。”王俊昌：“这是海信推出的专用集成电路芯片，主要应用在视频类产品的核心数字处理部分。该芯片由海信自主开发，已经申请了两项发明专利，拥有完全自主知识产权。中国年产彩电6000万台，但由于没有核心芯片，只能称为电视制造大国，而不是电视制造强国。中国面临着模拟电视向数字电视的升级换代，由于芯片制造技术不掌握，产品将会受制于国外企业，同时要付出大量的专利费用。海信芯片的推出，将彻底打破国外的垄断局面。”周厚健：“总理，该芯片对于我国视频行业的意义太大了。虽然我国的电视生产量很大，但主要芯片都是国外的，一是从这个角度讲我们在选择产品上没有自己的主动权，二是这样下去我们只能赚取廉价劳动力的辛苦钱。”总理：“你说得很对，我认为现在制造大国都谈不上，只是加工大国。”周厚健：“我们这颗芯片推出后的成本只有3美金多，而同样的国外芯片都在15美金，便宜12美金。这就是自己拥有技术的价值。”总理：“因为是你自己的知识产权，竞争力自然更强。” P16-17

《海信突围》

媒体关注与评论

书评研发“信芯”、并购科龙、结盟盛大……海信创新经营的幕后故事。在我看来，中国企业正在经历一个最困难的“大时代”。在这个“大时代”中，开放体系已经形成并趋于成熟，竞争处于全球化的大背景之下。跨国公司养精蓄锐、厉兵秣马，准备卷土重来。而对于中国企业来说，缺乏核心技术的劣势正在凸现。新一轮攻防战即将惨烈上演……我们正面临一个新的临界点，一个真正的临界点。突围成功，则有望跨入跨国巨头之列；一旦失败，则意味着永无出头之日。海信正是在这种巨大压力下迎难而上，走出了一条自主创新的突围之路。2005年6月26日，海信在青岛炸响了一声惊醒中国电视制造业的春雷：“信芯”，一款由海信历时4年自主研发、达到同类产品国际领先水平的数字视频处理芯片成功实现批量装机。一颗真正的“中国芯”诞生了，意味着“7000多万中国彩电芯片全部依赖进口的历史宣告结束”。海信，用一颗“信芯”惊醒了中国电子信息产业。海信，用一颗“信芯”改变了一个时代。海信，以一种崭新的姿态揭开了中国企业突围的大幕。

——迟宇宙 不降价，不跟风，不盲目扩张……海信如何独辟蹊径、突出重围。

《海信突围》

编辑推荐

本书作者通过对中国电子行业的远视，发现了海信的独特之处；然后他花费一年多时间对海信进行近距离观察，采访了海信所有的100多位中层以上人员和大量普通员工，查阅了海信标有各种密级的档案，写出了这本书。颇为详尽地介绍了海信面对内忧外患，在技术创新、资本运营、人力资源规划、企业文化建设等方面采取的种种创造性的举措。既相对客观地勾勒出了海信的形象。也深入剖析了海信快速稳定发展的原因，对中国本土企业具有普遍的借鉴意义。书中也不乏鲜为人知的“内幕”情况，能给企业管理者以有益的启发。

《海信突围》

精彩短评

- 1、给朋友买的，听说很好。
- 2、介绍海信的书，很难得找到了，就是旧了点
- 3、这个还没看呢，汗颜呀
- 4、从书籍的包装到印刷质量感觉不像是正版的，是不是这套书都是这样的？
- 5、生活所迫啊。

《海信突围》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com