

《砍掉成本中的魔鬼细节》

图书基本信息

书名：《砍掉成本中的魔鬼细节》

13位ISBN编号：9787506469128

10位ISBN编号：750646912X

出版时间：2010-12

出版社：中国纺织出版社

作者：宋鲁禹 编

页数：256

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《砍掉成本中的魔鬼细节》

内容概要

《砍掉成本中的魔鬼细节》内容简介：省钱就是赚钱，这是一个很简单的道理：在市场价格既定的前提下，产品成本越低。企业的利润就越高。除此以外，通过降低成本，可以让你手里的现金流更为宽裕，让企业在运营时不至于“一分钱逼死英雄汉”。因此，美国管理大师彼得·德鲁克在《新现实》一书中有一句非常精辟的话，“在企业内部，只有成本。”管理大师戴明也指出“不断降低成本是企业管理创新的永恒主题。”

无数只眼睛紧盯着成本磨刀霍霍。但是，且慢！该从哪里下刀？力道多少？……才不会在砍去成本的同时伤害了自己？

《砍掉成本中的魔鬼细节》

书籍目录

第一章 从战略成本下手 战略成本控制是企业可持续发展的根本 树立新的战略成本管理思想 建立节约型企业从科学决策开始 盲目投资，马上叫停 不要预支企业未来发展的成本第二章 精细化管理降成本 粗放式管理是浪费的元凶 精细才有竞争力 数字精准，管理才有力度 精细化管理要有精品意识 精打细算才能成就企业巨人第三章 严格控制生产成本 控制生产成本也是增强竞争力 建立全面质量管理体系 控制产品的质量成本 降低原材料成本 提高设备利用率 设计创新，降低成本 控制研发规模 流程再造 标准化作业 安全生产，预防意外成本第四章 砍掉不必要的采购成本 采购漏洞是吞噬利润的黑洞 点点滴滴规范采购程序 至少砍掉供应价的15% 培养砍价“冷面杀手” 多家选择供应商 防止采购不当增加成本 集中采购议价能力更大 与供应商双赢第五章 削减不必要的营销成本 营销成本不控制就是洪水猛兽 做好营销成本预算管理 营销费用肥了谁 关注营销中的隐形成本 低成本营业推广 低成本公关扬声誉 资源整合降成本第六章 财务管理一丝不苟 成本管理，财务先行 预算是管理成本的利器 推行全面预算管理 加快应收账款回收率 加强资金管理，保障资金供给 严防财务人员挖墙脚 剥离不良资产，让无形资产升值 做好财务参谋，规避财务风险第七章 砍掉不必要的人力资源成本 让企业苗条起来 裁掉不拉马的士兵 降低员工流失成本 薪酬浮动，留住人才 寻找人力的替代方式 减少裁员影响的成本 让员工用业绩降低成本第八章 减少库存与物流成本 降低库存浪费 加强仓库合理化管理 提高库存周转率 从物流角度降低库存成本 消除运输隐藏成本 发挥物流配送中心的作用 物流外包降成本第九章 不可忽视的日常支出成本 真的有必要开那么多会议吗 控制车辆使用成本 谁为千万办公费用买单 招待费也能吃垮企业 食堂管理不可忽视第十章 让节约成为每个员工的习惯 让节约的观念深入人心 打造节约型企业 为企业省钱就是为自己省钱 让节约内化为行为习惯 让人人成为节约创新的能手 依靠节约打天下

《砍掉成本中的魔鬼细节》

编辑推荐

省钱就是赚钱，这是一个很简单的道理：在市场价格既定的前提下，产品成本越低，企业的利润就越高。除此以外，通过降低成本，可以让你手里的现金流更为宽裕，让企业在运营时不至于“一分钱逼死英雄汉”。无数只眼睛紧盯着成本磨刀霍霍。但是，且慢！该从哪里下刀？力道多少？...才不会在砍去成本的同时伤害了自己？《砍掉成本中的魔鬼细节》一书，将和你一起探讨砍去成本“魔鬼”细节的“刀法”。这套“刀法”或许不美观，但是很实用、很实在，可谓立竿见影、绝不落空。

《砍掉成本中的魔鬼细节》

精彩短评

1、不错，公司运营的各个细节都描述了。

《砍掉成本中的魔鬼细节》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com