

《企业组织结构设计与管理》

图书基本信息

书名：《企业组织结构设计与管理》

13位ISBN编号：9787505397538

10位ISBN编号：7505397532

出版时间：2004-4

出版社：

作者：蒋志青

页数：221

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《企业组织结构设计与管理》

内容概要

本书作者结合多年研究与实践经验系统讲述了企业在外部环境和自身资源的约束下，如何设计和管理组织结构。通过阅读本书，可以使读者掌握业务流程和组织结构设计与管理的全部内容，尤其可以学习到如何基于信息技术根据企业业务流程优化组织组织结构。书中还提供了大量关于组织结构设计实战案例，以供读者参考。

读者对象：本书适合高校企业管理专业的师生阅读，同时，对正在进行信息化建设的企业管理人员会有所帮助。

《企业组织结构设计与管理》

作者简介

蒋志青，自由学者，管理顾问。专心研究经济以及企业管理二十余年，近十年的研究课题为信息技术与决策支持、信息技术与组织结构变革。先后在青岛海信集团从事商业MIS和企业ERP的市场和质量管理工作，在汉康集团从事市场和管理咨询工作。曾发表《单品管理与顾客管理》、《

《企业组织结构设计与管理》

书籍目录

导论第1章 组织与组织结构

- 1.1 组织与组织结构的定义
- 1.2 组织
- 1.3 组织结构

第2章 企业组织结构的设计原则

- 2.1 遵循环境要求原则
- 2.2 顾客满意原则
- 2.3 资源约束原则
- 2.4 权力分配原则
- 2.5 管理跨度原则

第3章 企业组织结构设计的资源约束

- 3.1 企业的核心竞争力决定组织结构模式
- 3.2 销售渠道资源制约企业的市场组织结构
- 3.3 知识、技能和才干资源是组织结构设计质量的保证
- 3.4 运用信息技术资源重新塑造组织结构

第4章 企业组织结构的设计方法

- 4.1 企业组织结构职能设计法
- 4.2 企业组织结构矩阵设计法
- 4.3 企业组织结构流程设计法
- 4.4 基于信息技术的组织结构
- 4.5 新的环境与新的组织

第5章 企业组织结构的的管理

- 5.1 组织结构管理部门的职责
- 5.2 组织结构设计质量评审
- 5.3 组织结构优化与重组

附录A 山东华鲁恒升集团有限公司组织结构案例

附录B 台湾汉康集团D-Flow（决策流）简介

后记

参考书目

《企业组织结构设计与管理》

精彩短评

- 1、这本书类似课本性质，很适合基础学习
- 2、理论和实践相结合，具有较高的借鉴价值。

《企业组织结构设计与管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com