

《组织结构与职位设计实务》

图书基本信息

书名：《组织结构与职位设计实务》

13位ISBN编号：9787115126566

10位ISBN编号：7115126569

出版时间：2004-10

出版社：人民邮电出版社

作者：尹隆森

页数：194

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《组织结构与职位设计实务》

内容概要

《组织结构与职位设计实务》四大行业组织结构和职位设计的模板将让您的企业有例可参，有表可鉴，让您的企业把执行落到实处！

《组织结构与职位设计实务》

作者简介

尹隆森，我国著名的企业管理咨询专家、人力资源管理专家。北京圣荣特聘专家讲师 尹隆森先生先后为几十家企业进行过企业管理咨询，并在咨询项目中担任首席顾问。其中包括国内的一些著名企业和上市公司，如：连邦软件、中文之星、烟台发展（上市公司）。培训方面先后为联想集团、海南椰树集团、中国航空工业第一集团等著名企业讲授高级管理培训课程。尹隆森先生在企业战略管理、组织管理与组织变革、人力资源管理、管理流程设计与流程再造等方面有着很深的造诣。尹隆森先生经过多年的潜心研究，结合我国企业的现状创建了“现代企业规范化管理体系”（SMS），并先后在国内几十家企业中推广，包括一些国内著名的企业集团和上市公司，均收到了极佳的效果。由尹隆森先生讲授的“现代企业规范化管理整体解决方案”的课程光盘版，已于2002年8月由北京大学出版社出版。尹隆森先生还编写了“职位说明书的编写与应用”、“管理流程设计”、“目标管理与绩效考核”、“企业规范化管理设计实务”等著作。尹隆森讲座简介：01.尹隆森-管理流程设计与管理流程再造 视频6讲 02.尹隆森-岗位说明书的编写与应用 视频9讲 03.尹隆森——企业组织结构设计与部门职能划分 视频6讲 04.尹隆森-现代企业规范化管理-整体解决方案 视频48讲 擅长领域： 人力资源 企业战略 综合管理 在企业战略管理、组织管理与组织变革、人力资源管理、管理流程设计与流程再造等方面有着很深的造诣。工作经历： 现任北京中智创思企业管理顾问有限公司董事长兼总经理、香港光华管理学院特聘教授、清华大学兼职教授。在工程管理方面，特别是在网络计划技术、国际建筑市场管理、国际招投标等领域都有独特的建树。将“现代企业规范化管理体系”（SMS）应用到房地产行业，先后为全国几十家房地产企业进行了管理规范化的推行和试点，均得到了推行和试点企业的高度评价。教育背景： 上个世纪八十年代留学日本，从师于国际质量管理大师石川馨先生，获日本管理科学博士学位。同时在日本著名工程管理学家、日本鹿岛建设株式会社常务董事佐用泰司先生指导下，获日本工学博士学位。所获荣誉： 被中国人力资源开发网、中国人民大学劳动人事学院评选为2005年中国十大杰出人力资源培训师之一。著作： 讲授的“现代企业规范化管理整体解决方案”的系列讲座光盘，已于2002年8月由北京时代光华教育发展有限公司、北京大学出版社出版。讲授的“房地产企业规范化管理”系列讲座光盘也于2004年8月由华夏管理网、中国工会出版社出版。还编写了“职位说明书的编写与应用”、“组织结构设计实务”、“管理流程设计与流程再造”、“目标管理与绩效考核”、“薪酬体系与职位评价设计实务”等著作。

《组织结构与职位设计实务》

书籍目录

第1章 组织结构设计	11.1 关于组织管理的概念	31.2 以流程为中心、以顾客为导向的组织结构设计新理念	51.3 组织结构设计的方法	71.4 通常企业组织结构设计应该注意的问题	91.5 关于法人治理结构
	11案例1 生产制造企业的组织结构设计	13案例2 信息产业企业的组织结构设计	17案例3 房地产企业的组织结构设计	21案例4 设计、科研企业的组织结构设计	23案例5 企业集团的组织结构设计
	27案例6 公司董事会、监事会的组成和议事规则	30案例7 集团公司组织管理与责权划分文件	34第2章 职能分解	452.1 职能分解的概念与基本要求	472.2 在职能分解上应该注意的问题
	48案例1 生产制造业企业的职能分解案例	50案例2 信息技术企业的职能分解案例	62案例3 房地产业企业的职能分解案例	69案例4 设计、科研单位的职能分解案例	80案例5 企业集团的职能分解案例
	87第3章 职位设置	913.1 职位设置的概念	933.2 怎样设置职位	933.3 职位设置的操作和容易发生的问题	95案例1 生产制造业企业的职位设置
	97案例2 信息产业企业职位设置	123案例3 房地产行业职位设置总表	125案例4 设计、科研单位职位设置总表	128案例5 集团公司职位设置案例	130第4章 职位描述
	1314.1 职位说明书的概念及作用	1334.2 职位说明书的主要内容	1344.3 职位说明书的编制	134案例1 生产制造业企业部分职位描述	137案例2 信息产业企业部分职位描述
	147案例3 房地产行业部分职位描述	155案例4 设计、科研单位部分职位描述	163案例5 集团公司部分职位描述	169第5章 工作分析与职位评价	1775.1 工作分析与职位研究
	1795.2 工作分析在人力资源管理工作中的地位	1795.3 工作分析的相关概念	1805.4 工作分析的步骤	1805.5 职位评价的概念	1825.6 职位评价的基础信息资料
	1835.7 职位评价体系的建立与评价因素的确定	1835.8 职位评价的具体操作	185案例1 生产制造业企业职位评价	186案例2 生产制造业企业职位评价总表	191

《组织结构与职位设计实务》

精彩短评

- 1、该书写的不好，缺少指导性
- 2、希望注意书籍表面要整洁，不要给人一种旧书的感觉.....
- 3、这一套书都很实用。很详细。有助于公司规范化运作。
- 4、还好，一个星期到的
- 5、纯属于垃圾书,太简单,可操作性很差,这样的书小学生看还可以

《组织结构与职位设计实务》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com