《中小企业全面管理制度》

图书基本信息

书名：《中小企业全面管理制度》

13位ISBN编号：9787301181348

10位ISBN编号：7301181345

出版时间：2011-1

出版社：北京大学

作者：邱明正

页数：325

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《中小企业全面管理制度》

内容概要

《中小企业全面管理制度》针对中小企业实际的管理需求，结合作者多年的企管咨询和培训经验，全面而系统地提供了中小企业必备的管理制度，包括生产管理、物料管理、品质管理、会计管理、营销管理、行政管理制度等，尤其适合生产型企业高效优化管理流程，增强部门间沟通与协作，有效提升产品质量并降低成本。一目了然的管理要点归纳和工作流程图、160多张实用表单，简单易学，即查即用，切实帮助中小企业管理者高效建立科学、规范的管理制度，是企业走上规范化发展之路的实用指南。

《中小企业全面管理制度》

作者简介

邱明正教授，闻名海峡两岸的企管专家，具有极为丰富的企业管理实战经验与咨询培训经验。1940年出生于台湾省桃园县，台湾大学商学系毕业．后毕业于美国俄克拉荷马市大学(Oklahoma City University)并获工商管理硕士(MBA)学位。曾任美商线艺电子公司(Coilcraft)、美商奎茂公司(Qume，ITT系统)、标准塑胶公司等30余家公司的总经理．以及台湾大学、淡江大学、新加坡南洋理工大学企业经理班讲师，数十家企业高级经营管理顾问。

现任联合国开发计划署中小企业改革国际专家、中华企管网集团常务董事、华夏智业管理学院副院长、明道企业管理顾问公司董事长、中国社会科学院研究生院特聘MBA教授。

其主要著作有《创新与突破》、《禅道与企业管理》、《中小企业基本管理制度》、《孙子兵法vS商战演义》等。

《中小企业全面管理制度》

书籍目录

序第一章 中小企业管理概论 第一节 中小企业管理的误区 第二节 中小企业经营的优、劣势 第三节 中小企业必备的管理制度第二章 中小企业的组织设立 第一节 组织设计及运作的原则 中小企业在组织上的缺点 组织设计及运作的原则 第二节 企业组织应具有的职能 组织在营销方面的职能 组织在制造方面的职能 组织在管理方面的职能 第三节 中小企业组织设立范例 中小企业组织设立的原则 中小企业组织架构范例第三章 中小企业营销管理制度 第一节 营销管理的原则 第二节 策略性和计划性营销 策略性和计划性营销的内容 如何制定营销策略 如何制订业务计划和营销预算 策略性和计划性营销推广的七个步骤 第三节 有效性销售 如何强化营销人员的职业素养 如何运用十大销售原理增加销售额 第四节 营销管理流程及表格 新产品开发流程及表格 承接订单流程及表格 营销管理常用表格第四章 中小企业制造管理概论 第一节 制造与营销的关系 第二节 制造管理的内容第五章 中小企业工程管理制度 第一节 工程管理原则 工程的重要性 工程部门的组织 工程管理的原则 第二节 工程管理流程及表格 工程管理作业流程 设计工程表格及表格流程 生产工程表格及表格流程第六章 中小企业工业工程管理制度 第一节 工业工程管理原则 工业工程的目标 工程工程的组织 工程工程的原则 第二节 工业工程流程及表格 工业工程作业流程 工业工程表格 机器设备管理表格第七章 中小企业品质管理制度 第一节 品质管理原则 第二节 抽样检验制度与方法 第三节 品质管理流程及表格 品质管理作业流程 进料检验流程及表格 制程检验流程及表格 成品检验流程及表格第八章 中小企业生产管理制度 第一节 生产管理原则 第二节 生产管理流程及表格 生产管理作业流程 生产管理表格第九章 中小企业物料管理制度 第一节 物料管理原则 第二节 物料管理流程及表格 物料管理作业流程 采购管理流程及表格 仓储管理流程及表格 物料管理流程及表格第十章 中小企业生产计划管理制度 第一节 生产计划管理原则 第二节 生产计划管理流程及表格 生产计划管理作业流程 生产计划管理表格第十一章 中小企业会计管理制度 第一节 会计管理原则 第二节 综合会计 会计科目表 账务处理流程及表格 固定资产管理流程及表格 费用审核流程及表格 其他综合会计表格 第三节 成本会计 成本会计处理流程及表格 存货处理流程及表格 其他成本会计表格 第四节 财务管理 财务管理原则 现金收支管理制度 现金控制制度 第五节 财务分析 损益平衡点的计算与应用 财务分析方法 比率分析法的运用 第六节 预算规划 营销预算编制 损益预算编制 资本支出预算编制第十二章 中小企业行政管理制度 第一节 行政管理原则 第二节 人事管理 员工任用流程及表格 员工管理表格 第三节 总务管理 文件收发流程及表格 文具用品管理流程及表格 其他总务管理表格

《中小企业全面管理制度》

精彩短评

1、就是些公司的流程和表格，没啥新的。给别人买的。。。翻了下，对自己没用的。
2、这本书主要介绍 生产型企业 不适合贸易型
3、正在看，很不错。值得一看。
4、多种行业适用
5、这本书安排在4月20号前读完，一次买了挺多。这本分类算是比较详细吧。共300多页，质量还行，很轻的那种纸张
6、没啥用处。

《中小企业全面管理制度》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com