

《项目经理案头手册》

图书基本信息

书名：《项目经理案头手册》

13位ISBN编号：9787121074639

10位ISBN编号：712107463X

出版时间：2009-1

出版社：电子工业出版社

作者：刘易斯

页数：317

译者：雷晓凌

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《项目经理案头手册》

前言

作为本书中译文的审校者，我有幸成为中文版的第一个读者，认真阅读了其中的每个句子和图表。我谨借此机会与广大读者分享自己的几点体会。给我印象最深的一点，就是本书的通俗性。不要想当然地认为项目管理专业著作就是晦涩难懂的，至少本书是一个例外。不必说那些简单易懂的语言，不必说那些娓娓道来的知识，也不必说那些一针见血的图文框，只要看看其中一个又一个的有趣故事，如阿比勒尼午餐、阿万德勒造船、德国工程师“方便”、夫妻外出就餐、胖子乘出租车等，你就能获得如同读小说那样的乐趣！当然，所有故事都不是为讲故事而讲故事

《项目经理案头手册》

内容概要

《项目经理案头手册》自初版以来，已成为许多项目经理的“圣经”。《项目经理案头手册》从项目管理的本质和项目模型开始，共分7篇，对项目管理进行了全面而详尽的描述。全书始终围绕着项目管理领域权威学者詹姆斯·刘易斯总结的16步项目管理法（刘易斯项目管理法）展开，为项目经理展示了如何成功管理不同大小、不同类型的项目，内容讲解深入浅出，案例丰富全面，既深刻地分析了项目管理的本质及一些项目管理现象的内在含义，又简单明了地介绍了实践中具体应该如何操作，很好地实现了理论性和操作性的结合。

《项目经理案头手册》

作者简介

詹姆斯·刘易斯，博士，刘易斯研究所的创始人，当代著名的项目管理权威之一。自1980年以来，他已在全球培训了三万多名项目主管和项目经理，著有畅销书《项目计划、进度与控制（第4版）》（Project Planning, Scheduling and Control, 4e）。

《项目经理案头手册》

书籍目录

第1篇 介绍和概述 第1章 项目和理概述 第2章 项目管理模型第2篇 项目计划 第3章 项目计划概述 第4章 计划：制定项目使命、愿景、目的和目标 第5章 制定项目战略 第6章 实施计划编制第3篇 项目进度计划 第7章 项目进度计划编制 第8章 项目进度计算过程 第9章 资源约束下的进度计划 第10章 用PERT编制进度计划第4篇 项目控制和评估 第11章 项目控制和评估的原理 第12章 用挣值分析法进行项目控制 第13章 进度付款及挣值分析 第14章 项目变更控制 第5篇 项目成功和失败的原因 第15章 项目成功和失败的定义 第16章 项目失败的原因第6篇 项目管理中的其他问题 第18章 社会技术系统和项目组织 第19章 世界级的项目管理组织概要 第20章 提高沟通技能 第21章 成功管理企业对企业的市场营销策划项目 第22章 创造性环境中的项目管理 第23章 项目管理需要系统思维 第24章 理解系统思维 第25章 用系统思维管理项目 第26章 项目中的问题解决 第27章 解决封闭式问题 第28章 解决开放式问题 第29章 在项目团队中管理决策制定 第30章 项目经理的发展第7篇 工具和术语表 项目管理检查表 术语表

章节摘录

第1篇 介绍和概述第1章项目管理概述1.1建立共识在每个成员对项目和管理形成共识之前，组织中必定存在许多误解、冲突和沟通不畅。我的一位同事为政府机构做培训，他发现政府机构的人使用“项目集管理”这个术语来指大多数人所称的“部门管理”。许多高层管理者会说他们懂得项目管理，因为他们经常管理项目。他们没有认识到自己所采用的不是正式的、结构化的方法，他们没有真正理解项目管理应该是什么。这不是说我要批评他们，而只是我的一种观察。通过这种观察，我发现由于管理层没有认识到组织对正式项目管理方法的需求，从而阻碍它在项目管理方面获得真正的竞争力。本章将对项目管理的重要术语进行定义，并介绍项目管理的一些常用概念。

1.2项目管理学科的权威机构任何一个学科的权威机构通常都是代表该学科实践者的专业性协会。项目管理学科的权威机构就是设在美国的项目管理协会（Project Management Institute, PMI）尽管世界上还有其他的项目管理专业协会，PMI却是世界上最早建立的，在项目管理方面一直处于领先地位，并被大多数其他协会所跟随的协会。由于这个原因，本书将引用PMI出版的项目管理知识体系（PMBOK®）中的术语和定义。当然，这些定义不是绝对的，但这些定义为我们的进一步分析提供了起点。

1.3项目定义项目有许多不同的定义，文本框中所显示的就是PMI采用的定义。该定义意味着项目具有明确的开始时间和结束时间，但实际工作中又经常不是这样。由于人们不停地要求变更，一些项目似乎永远不会结束。另外，项目创造独特的产出，即以前没有做过的事情。根据这一点，当采用曾使用过的相同设计来建造新房屋时，房屋建造似乎就不是项目了。但是在房屋建造中所涉及的条件不同，人员也可能不同，所以房屋建造还是项目。下列是项目和非项目的一些例子。

项目 · 开发新产品或服务； · 建造桥梁、房屋、道路、高速公路或其他建筑物； · 编写软件； · 安装新生产线、装备或装配线； · 撰写书籍； · 制定新的营销计划。

非项目 · 处理保险索赔、订单或发票； · 制造产品； · 餐馆中烹饪； · 每天在同一条路线上驾驶货车； · 简而言之，纯粹重复的任何事情。

《项目经理案头手册》

编辑推荐

是项目管理领域权威学者的有名著作。《项目经理案头手册（第3版）》自初版以来，已成为许多项目经理的“圣经”。《项目经理案头手册（第3版）》在前一版的基础上进行了全面更新，增加了一些新的领域。《项目经理案头手册（第3版）》为你提供权威指导，确保你的项目按时、保质、在预算内完成。通过更新实例和图表，连同他一贯奉行的简便易操作的方法，刘易斯循序渐进地教你如何从头到尾地计划、执行和控制一个项目，如何选择项目经理和能解决问题的项目团队，如何用WBS，PERT，CPM和甘特图编制项目计划，如何设计项目控制系统，如何利用挣值分析跟踪项目，如何与团队中各层次的成员进行有效沟通，如何在项目完成后进行经验教训总结...

...

精彩短评

- 1、要带项目了，有些基础的东西不会，比较怎么做计划，这本书讲的不错，从最基础开始，不过书有点薄啊
- 2、有点实例就更好了。
- 3、值得一读，在项目管理书籍中算是不错的
- 4、较为经典的项目管理学习书籍。
- 5、前半本很不错，后半本有点玄乎，虚，总体说来是属于推荐的书，值得好好思考与比较自己的不足与欠缺
- 6、昨天晚上买的，今天上午就送到了，太快了。
书大致翻了翻，还未仔细看，看过电子版的才买的。
- 7、价格相对其他的网店便宜
- 8、应该不错，没有仔细看，准备慢慢研究
- 9、还未看完，不过讲得很实用。
- 10、通俗易懂比较实用
- 11、是一本值得一看的书，很好！
- 12、不久前买了一批项目管理的书籍,这堆书中这本书脱颖而出吸引了我极大的兴趣看下去，全书教授了很多有用的技巧，感觉相当受用。
- 13、还没看完，书不错，感觉有些地方翻译比较生硬
- 14、项目管理工具书。
- 15、非常经典和实用，手边常备！
- 16、还可以，像大学教科书还可以，像大学教科书还可以，像大学教科书还可以，像大学教科书还可以，像大学教科书还可以，像大学教科书
- 17、写的不错，值得学习
- 18、当了三个多月的项目经理了，今天终于知道项目的含义。值了
- 19、对项目管理有很好的帮助,直接了当,
- 20、写的很生动，联系到工作中很受启发，喜欢！
- 21、刚收到，速度还是很快
- 22、简单、简要、简约
简单，不会让人在项目管理工作中孤单；
简要，简单才是最重要的；
简约，简单才是可执行的条约。
总之，很喜欢
- 23、非常好的项目经理手册
- 24、很好的参考书，一定细看
- 25、不是专指工程项目。
- 26、真正的高手写的东西会让你觉得很多事很简单，并没有那么复杂。这本书的作者写的项目管理的书都很精彩，建议每个入门的不入门的搞项目的人看一看，其实就算不搞项目，对生活人生也有指导意义，整个人生不就是一个大项目吗？
- 27、对项目管理方面有一定作用。
- 28、值得一买啊。不错。
- 29、简单实用，适合初学者，了解基本概念和程序
- 30、经典拿出来翻看一下，有效改善项目管理能力。
- 31、写的简明而又深入，好书
- 32、很不错的PM书
- 33、没事的时候看看。留着做个参考挺好的
- 34、刚收到书，还没看内容、但这本书的印刷质量不怎么的，希望内容不要让我失望
- 35、内容和一般的项目管理书区别不大，
还有些新意，在看，不过当当送来的包装不错

《项目经理案头手册》

- 36、此书放在床头偶尔翻翻还是挺不错的。
- 37、刘易斯的书，免检
- 38、结合实际，有一定的指价值，特别是对于缺少现场指导的人来说，吼吼。
- 39、刚开始看，还算不错，不太详细，粗线条。
- 40、给朋友买的，朋友看了后挺喜欢的。
- 41、很好的一本书，讲的很精辟
- 42、满意，就是贵了点
- 43、读完之后，对于我这样的初学者来说，对项目管理整体概念有一定的理解，但如果更深入的了解或者学习相关知识，这本书远不够。
- 44、非常好，学习了！
- 45、正在阅读中，读书笔记做了很多。强烈建议从事项目管理的人员阅读。
- 46、给我老公买的，说是不错
- 47、在学习中。
- 48、翻译文档，不错
- 49、在一次培训课程中，老师特别推荐学员要读这本书，且最后有5本作为课程奖品送给需要的礼物。这么专业的老师都推荐了，我想对想要了解项目管理的人来讲，这应该是本值得买的书！
- 50、与哈罗德的项目管理有得一比，对某些问题的观点还是很值得吸收，某些方便讲述得不深入，建议一看。
- 51、确实读过，但却是没能给我笨拙的小脑袋留下什么印象，原上帝保佑的大脑。。。
- 52、学项目管理的好书！但是看这本书前需要有项目管理的基础
- 53、我觉得外国人对项目的管理还是很深刻的，这本书对于非专业的人来说又很强的指导意义
- 54、很期待着本书的内容，希望有我所要得
- 55、稍微看了下，具体还不知道
- 56、很喜欢，下次再买
- 57、仔细看了看，觉得还可以。
- 58、一般吧，不好也不差
- 59、书的质量不错，系统读读，对工作有帮助！
- 60、老外这么好的书，被那些不懂项目管理的人翻译成这个样，哎
- 61、阐述了项目的各种概念，不仅适合初学者，还适合老鸟。初学者可以正其型，老鸟可以缕其绪。本书揭示了项目管理的常见问题和风险，对于提升项目管理效率非常有用。
- 62、好好看看，做过项目的才知道他在说些什么
- 63、理念功底较深，项目管理经验和研究是其成书的最大资本，推己及人，对项目管理发展奉献较大。
- 实用性也较强，放在案头常用常翻，每次都会有收获。正准备搜集他其他的项目管理著作。
- 总体不错。
- 64、接触这本书很长时间了，也是用了很长时间才读完的。当我刚从技术向项目管理转型的时候，这本书给了我很大的帮助。
- 65、似乎不怎么样
- 66、咂咂嘴，好书！
- 67、就这样了，没有实质应用的。
- 68、值得买，有借鉴意义！
- 69、偏理论，能提升项目管理的理论基础！
- 70、很不错。很受启发。
- 71、书的内容都是理论知识，差！
- 72、泛泛而谈。
- 有一定的借鉴意义。
- 73、原料准备的很丰富、细致，但只有持续的阅读才能把原料变成自己的养分
- 74、这书很满意，

- 75、质量不错，是否受益，还在个人
- 76、不算教科书，但的确实用。
- 77、外表看着不错，还没看内容
- 78、以为是单独的项目工程管理，结果还是基本围绕软件开发过程讲。
- 79、没有成功的项目管理，但从不缺乏成功的项目！
- 80、谢谢詹姆斯。这是一本超级实用的工具书。
- 81、这本书还不错的！
- 82、不错，值得经常翻一番
- 83、概念清晰,项目管理角度全面.值得每个项目管理人员阅读.
- 84、书的构思巧妙，但是世界运用困难
- 85、比较系统的串了项目管理的相关知识，不同于PMBOK的角度。
- 86、简单、实用。第二次购买了。先前买的一本让朋友“抢”走了。值得朋友们读读
- 87、书不错！交货也很快！
- 88、这个书值得推荐

《项目经理案头手册》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com