

## 图书基本信息

书名：《管理》

13位ISBN编号：9787111280682

10位ISBN编号：7111280687

出版时间：2009-9-1

出版社：机械工业

作者：彼得·德鲁克(Drucker.P.F.)

页数：219

译者：王永贵

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

## 前言

我总是感觉自己没有资格为德鲁克先生的著作写序，但是机械工业出版社华章分社的邀稿盛情难却，此外，作为德鲁克先生生前少数耳提面命的中国人之一，我也有责任和大家分享我从他那里得到的启迪。 改革开放初期，德鲁克夫妇来过中国。对比第二次世界大战后欧洲人从战争创伤的心理阴影中复原的艰难过程，他遇到的中国人充满活力和乐观精神，这一点令他惊讶不已。十年前我刚认识德鲁克先生时，他告诉我，世界在苏联解体后，只有美国一国独强的局面是不健康的，应该至少还有另一股力量可以和美国互相制约，在俄罗斯、印度、巴西和中国这几个正在上升的大国中，只有中国有这种可能。他还说，中国可能向好的方向发展，也可能向坏的方向发展，因此在中国迅速培养大批有道德和有效的管理者至关重要。这也是他后来全力支持我创办彼得·德鲁克管理学院的原因。 德鲁克管理学院开办不久，有一位著名商学院的教授建议我们走精英教育的路线，收昂贵的学费，德鲁克先生反对这么做。他对我说：“中国固然需要大公司和领导它们的精英人才，但中国像任何国家一样，90%的组织将是中小型的和地方性的，它们必须发挥作用，单靠大公司，不能提供一个健康社会所需要的各方面功能。”

## 内容概要

《管理:使命、责任、实务(责任篇)(珍藏版)》围绕经营绩效、服务机构的绩效、卓有成效的工作和有所成就的员工、社会影响和社会责任、管理者的工作、管理技能与组织管理、高层管理者的任务与组织、战略与结构等，系统探讨和揭示了企业使命、企业责任、员工责任、员工资产、知识工作者、目标管理、管理分权、组织设计、规模、多国公司、成长和创新型组织等方面的问题。对高层管理者的使命和任务做了宏观的思考和由外而内的洞察，并进行了系统归纳整理。探讨高层管理的功能、结构与任务，以及高层管理真正应该做的工作。组织规模的大小无所谓对错，只要规模适当。多角化经营的四种工具和五项原则。

海报：

## 作者简介

彼得·德鲁克：1909年生于维也纳，1937年移居美国，终身以教书、著书和咨询为业，是当代国际上最著名的管理学家，被称为“大师中的大师”。

在美国他曾担任由美国银行和保险公司组成的财团的经济学者，美国通用汽车公司、克莱斯勒公司、IBM公司等大企业的管理顾问。为纪念其在管理领域的杰出贡献，克莱蒙特大学的管理研究生院以他的名字命名——彼得·德鲁克管理研究生院。

他著述颇丰，包括《管理的实践》、《卓有成效的管理者》、《管理：使命、责任、实务》、《旁观者》等几十部著作，已传播到全世界130多个国家。其中《管理的实践》一书奠定了他作为管理学科开创者的地位，而《卓有成效的管理者》已成为全球管理者必读的经典。

2002年6月，美国总统布什宣布彼得·德鲁克成为当年“总统自由勋章”的获得者，这是美国公民所能获得的最高荣誉。

## 书籍目录

推荐序一（邵明路）推荐序二（席西民）推荐序三（赵曙明）推荐序四（包政）推荐序五（詹文明）  
推荐序六（冯仑）译者序前言第三篇 高层管理者：任务、组织与战略 第49章 乔治·西门子和德意志  
银行第八部分 高层管理者的任务和组织 第50章 高层管理的任务 第51章 高层管理的结构 第52章 需  
要有效的董事会第九部分 战略和结构 第53章 论适当的规模 第54章 小型、中型和大型企业的管理  
第55章 论规模不当 第56章 多角化经营的压力 第57章 多角化的统一性 第58章 多角化的管理 第59章  
多国公司 第60章 成长管理 第61章 创新型组织结论 管理的合法性主要参考文献

## 章节摘录

第三篇 高层管理者：任务、组织与战略 乔治·西门子和德意志银行 向层管理者是客观存在的现实，但其实质是否就是权力呢？“高层管理者”是否就是“老板”的另一种称呼呢？是否存在着一种特别的高层管理者职能？如果存在的话，这种特别的职能是什么，应该如何加以组织呢？ 管理理论一般都没有提到高层管理者的职能和结构。但是，在管理的实践中，这却是最早得到系统研究和对待的一个领域——远远早于泰勒有关如何对工作进行组织的研究，而且也远远早于亨利·法约尔在其职能制结构中最早确定的系统的组织设计。作为一种职能和一种结构的高层管理者，是由乔治·西门子（Georg Siemens，1839—1901）于1870～1880年期间在德国率先提出和开发出来的。当时，他设计并建立了德意志银行，并在短短的几年里使之成为欧洲大陆最领先、最有活力的一家金融机构（关于西门子，请参见本书第1章和第29章）。 有关管理的书籍经常提到：在19世纪70年代，当美国横贯大陆的铁路出现时，第一次形成了对管理的需要，并使人们意识到这一点。但是，这些书籍并没有提到——而且作者通常也不知道——与此同时，在欧洲大陆上出现了一种“通用银行”的机构。这种通用银行虽然同铁路有着很大不同，但也提出了对地区上分散的庞大组织进行管理的问题。铁路问题是运行的组织和协调，通用银行问题则是高层管理者的组织和协调。 通用银行是从法国的事业银行（banque d'affaires）——企业家银行发展而来的。按照从赛伊到圣西门的法国经济学家和社会学家的学说，事业银行的目的在于：通过使经济资本资源流向未来的、富有效率的成长行业，使其成为经济和社会发展的原动力。佩雷尔（Pereire）兄弟公司于1850年在巴黎创建了第一家事业银行——莫比利信贷银行。这一银行证实了上述理论，但作为银行，它却失败了。当工业投资条件成熟时，它缺乏存款基础和商业银行业务来支持自己，因而不得不投资于“成长事业”和“热门证券”，即进行投机，而不是促进工业发展。 在19世纪60年代，当莱茵河对岸的德国刚开始出现经济发展的大好形势时，它就注意到了这一教训。德国人着手建立工业发展银行（即事业银行），但如同较早的美国“商业”银行那样，这种银行同时也有着广泛的存款基础和商业银行业务，因而被称为通用银行。 当时，在德国开始创建的许多这样的银行中，德意志银行的名称最为自命不凡。事实上，在德意志银行于1870年创建的时候，德意志国家还不存在，俾斯麦统一德国的事发生在一年以后。但是，尽管德意志银行的名称最响亮，并决心成为欧洲第一家真正的“全国性”银行，它却是新建立的德国银行企业中规模最小、资金最少、基础最不牢固的一家银行。其前途是如此渺茫，以至于没有一个有经验的银行家愿意来担任高层领导职务。银行的创建者不得不委派乔治·西门子来管理这家银行。当时，西门子刚刚年满30，是政府律师，没有任何银行和工商企业的工作经验，而且也没有什么名望。 在十年的时间里，西门子把德意志银行建设成为德国领先的金融机构。又过了五年，到了19世纪80年代中期的时候，德意志银行已经成为欧洲大陆信贷机构中的巨人了。 &hellip;&hellip;

### 媒体关注与评论

全世界的管理者都应该感谢这个人，因为他贡献了毕生的精力，来理清我们社会中人的角色和组织机构的角色，我认为彼得·德鲁克比任何其他人都更有效地做到了这一点。

——通用电气前首席执行官 杰克·韦尔奇 在所有的管理学书籍中，德鲁克的著作对我影响最深。——微软总裁 比尔·盖茨 德鲁克是我心中的英雄。他的著作和思想非常清晰，在那些狂热追求时髦的思想的人群中独树一帜。——英特尔

主席 安迪·格鲁夫 本书的读者可以确信以下两件事实：一是书中所囊括的全部内容都来源于管理实践，而且其有效性已经得到了实践的证明和肯定，是管理实践中最核心的东西；二是书中的所有内容都经过管理专业学员的测试，并被认为既具有深远意义又易于领会与把握。 本书力图用“洞察力、理性思维、知识与技能”来武装管理者，以便他们更胜任今天和明天的工作。

——彼得·德鲁克 经典经得起时间考验，值得一读再读，常读常新。它帮你理清思路，从任何新事变中发掘本质，找到历史渊源。——邵明路 彼得·德鲁克

管理学院创办人 德鲁克百年诞辰全球纪念活动共同主席 德鲁克先生对于管理领域的贡献并不需要我们去作注释，但是对于中国的管理者来说，他的价值却难以估量。因为德鲁克先生，管理可以变得卓有成效；因为德鲁克先生，管理者释放了自己的价值。——陈春花 华南理工大学教授博士生导师

一本优秀的著作就是一座挖不尽的宝藏，可以陪伴人的终生。这样的著作一旦诞生，就已经独立于作者、独立于时代，属于每个读者自己。这样的书是永恒的、跨越时空的。

——赵曙明 南京大学商学院院长教授博士生导师 “本书是管理研究中具有划时代意义的里程碑。其中涵盖的内容，对所有管理人员都至关重要，不管他所从事的工作属于哪个职能领域，也不管他所服务的企业是什么规模的组织。”——Choice杂志 只有中国人才能建设中国，只有中国人才能发展中国。——彼得·德鲁克

## 编辑推荐

集德鲁克思想大成的颠覆之作，全球管理者的必读经典 启蒙中国现代管理第一人 当今中国一代活跃着的组织最近的眉睫的问题，正是德鲁克向我们描述的如何管理的问题。 超越时空的德鲁克，管理者永恒的导师 他称自己是“社会生态学家”，他对社会学和经济学的影  
响深远，他的著作架起了从工业时代到知识时代的桥梁。 此商品有两种，随机发货！



## 精彩短评

- 1、给女儿买的 很喜欢 以前不喜欢看历史书的 这次拿着不停地看还不停地问问题
- 2、责任片看起来没激情 累的
- 3、从管理学的角度，阐述了管理者的，义务，责任，使命，就是目标，实施过程等全部的开阔我们管理者的视野，提高我们的管理意识形态。
- 4、目前还未阅读，管理大师经典之德鲁克的书应该还不错的
- 5、大师经典，我当教科书看，遇到问题就在里面找答案。大师总是能给我方向性的启发。
- 6、大师就是大师，买来收藏的 管理：使命、责任、实务
- 7、“现代管理学之父”的代表大作，值得好好研读。  
书没有问题
- 8、责任，没读之前一位自己什么都懂，读了后，自己懂了，原来自己以前什么都不懂
- 9、伟大的管理著作，洋为中用。
- 10、德鲁克不愧是管理学之父啊。对工作很有帮助!
- 11、责任篇比较务实，比实务篇抽象一点
- 12、有些事绝对不能马虎，不要只有一种态度，不仅仅要有热情，要有责任。
- 13、大师思想深远，挑不出毛病
- 14、管理全解析
- 15、经典著作，先收藏再阅读。
- 16、德鲁克系列可为管理的代表人。
- 17、大师之作，一定要拜读
- 18、经典管理书籍，学习·
- 19、真的是非常实用的一本书，对于我这个专业的学生而言很有帮助！
- 20、信得过的德鲁克，基于实践的经验归纳——高层的视角
- 21、德鲁克的管理大作
- 22、此书内容丰富，易于理解，读后受益匪浅，是管理者应读的一本好书。
- 23、书的质量不错，是正版，纸质和新华书店的一样。
- 24、想学好管理，所以想了解德鲁克~好书！
- 25、在品味大师的风范及思想
- 26、书不错，质量很好，内容更是没的说，要是便宜点就更完美了！哈哈，值得收藏！
- 27、经典绝对不同于畅销书
- 28、这是大师的一部经典之作！推荐！
- 29、非常经典的管理学丛书，非常喜欢
- 30、不愧是管理大师，简单的语言就可以描述出管理的真谛！
- 31、很好，我觉得自己已经进入学海里，无法自拔。
- 32、老公买的书，说受益匪浅
- 33、发货速度很快，东西质量很不错。
- 34、德鲁克不愧是管理大师，写的真好
- 35、大师经典，值得拥有
- 36、很好 值得一生体会
- 37、在工作中担起你的责任来，你会发现原来你很重要
- 38、很有名的书，很不错，管理者必读
- 39、经典书籍 值得深入去研究
- 40、是帮同事买的，作为读好书活动的推荐书目之一，是管理场的比较优秀的读物。
- 41、德鲁克的书，看着就很有收获，就是没法把全系列看完
- 42、什么事管理，管理怎样来评核？这本好书将告诉你
- 43、老板必读
- 44、一本对你经商置业给力的书
- 45、打算好好研读一番，经典之作

- 46、这本书已经读完了、很有意义、值得一看
- 47、管理学大师德鲁克的思想精髓，为学习管理从思想根底指明了正确方向，值得一读！
- 48、德鲁克的书值得细心品读，经典中的经典。
- 49、使命、责任、实务是学习德鲁克管理学的必备教材，应向学习毛选一样的经常研读
- 50、实际工作可参考的好书
- 51、向学员推荐的一本书，各方面都不错。
- 52、真正了解了管理
- 53、书很好啊，很有待继续阅读
- 54、经典之作 值得拜读！
- 55、昨天下单，今天就拿到书了，很快；不过花这么贵的价钱买了一本纸张这么粗糙的书，有种被当当骗了的感觉
- 56、发货很快，书本质量也没的说，下次继续在当当买书
- 57、我这个人看书首先要找正宗，所谓“正朔”，德鲁克正是管理学的正宗。不管你是对什么进行管理，都能从他老先生的著作里找到原型。在这些原型的基础上发挥你的想象力，你才不会像一支断了线的风筝，而是能感到有一根线在时刻指引着你前进的方向。
- 58、书刚收到，质量不错准备一本本读
- 59、大师经典，值得收藏
- 60、德鲁克经典著作，经典编译，是很好的学习管理知识的教材，学管理学必备
- 61、2017年第16本。一套3本中的第2本，同样读的比较痛苦。翻译很多蹩脚之处，很多例证太老了，有些观点在现在已是过时。但基本的逻辑与理念仍有些可取之处，甚至有些让我看后一身冷汗。会坚持看完第3本。
- 62、经典之作，开拓的视野与思路。
- 63、德鲁克的经典
- 64、发书挺快的，书也很不错
- 65、送人的，对方觉得还不错。
- 66、很实用的一本书，让人受益匪浅
- 67、文章 文章，男，中国内地影视演员，毕业于中央戏剧学院2002级表演系。一部反映“80后”人群的青春剧《奋斗》，成了近期荧屏最受关注的电视剧，由此引起的热议至今未绝。因为对角色的完美演绎，向南的影子几乎覆盖了文章，有观众甚至认为剧中向南就是生活中文章的翻版。《裸婚时代》讲述了现代小伙的对爱情的向往和让人们知道了生活的重要性 文章所饰演的“向南”成为了他事业中重要的转折点。此后又出演《蜗居》《雪豹》等连续剧。都获得了很大的成功，电影《失恋33天》也让他更加火了一把。
- 68、同事很喜欢，书很好。
- 69、本书是经典中得经典，书的质量不错，已经在当当上买过四本了！
- 70、管理大师的经典之作，融合贯通应用于工作，颇有收益！
- 71、经典书，必须好评
- 72、德鲁克经典之二
- 73、读彼得·德鲁克的书，确实属于经典！
- 74、大师的作品，值得仔细阅读！
- 75、包装严实，送货及时，纸品也很舒服，刚好可以在春日下午读读书，惬意的~呼呼~~
- 76、德鲁克大师的作品很值得一看，内容让人很有感触！
- 77、经典名著常读常新
- 78、经典中的经典，强烈推荐。
- 79、管理：使命、责任、实务（责任篇）珍藏
- 80、好管理书！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)