

《现代班组管理百问》

图书基本信息

书名：《现代班组管理百问》

13位ISBN编号：9787500851820

10位ISBN编号：7500851820

出版时间：2012-5

出版社：工人出版社

页数：158

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《现代班组管理百问》

内容概要

基层管理者的管理技能大多来自于日常的积淀和经验的摸索，但是缺乏管理学的基础知识和原理。《现代班组管理百问》针对班组长在管理中普遍存在的困惑、疑问、误区以及老大难问题，以基本管理常识为基础，融合八九点数十年班组建设实践经验，进行答疑、解惑，并给出具体的操作指导。

《现代班组管理百问》由江广营等编著。

书籍目录

第一章 班组建设基本认知

- 一、国资委大力推进班组建设的要求是什么
- 二、班组建设在企业中的价值是什么
- 三、班组建设与日常管理的关系是什么
- 四、班组建设与班组活动的关系是什么
- 五、班组建设的核心要素是什么
- 六、中国企业班组建设的突出问题是什么
- 七、班组建设是谁的责任
- 八、什么是“第五级班组”建设
- 九、什么是“动车组班组”建设
- 十、全员管理如何落实在班组

第二章 班组基础建设

- 十一、什么是班组组织建设
- 十二、班组组织建设应遵循的五大原则是什么
- 十三、“动车型班组”组织结构如何设置
- 十四、班组制度与企业制度的关系是什么
- 十五、班组制度建设普遍存在的突出问题是什么
- 十六、班组制度的内容有哪些
- 十七、如何制定高效易行的班组制度
- 十八、什么是班组标准化建设
- 十九、班组标准化应该遵循什么原则
- 二十、班组标准化建设的步骤是什么
- 二十一、为什么要进行班组台账建设
- 二十二、班组应该建立哪些台账
- 二十三、如何进行班组的台账建设
- 二十四、自主管理型班组的特征是什么
- 二十五、如何实现班组自我管理
- 二十六、班组看板建设的作用是什么
- 二十七、为什么要进行企业文化建设
- 二十八、企业文化建设与班组文化建设的关系是什么
- 二十九、班组文化建设的常见五大误区是什么
- 三十、文化型班组的特征是什么
- 三十一、班组文化建设的四项原则是什么
- 三十二、班组文化建设有哪几个阶段
- 三十三、班组文化建设的内容是什么
- 三十四、如何实践“管理即文化、文化即管理”

第三章 班组日常管理

- 三十五、计划管理的作用与价值是什么
- 三十六、班组计划管理的核心要素有哪些
- 三十七、班组计划制订应该遵循什么原则
- 三十八、班组计划制订的步骤是什么
- 三十九、如何做好计划的过程监督
- 四十、班组看板建设常见误区有哪些
- 四十一、班组看板建设的核心内容有哪些
- 四十二、班组例会为什么如此重要
- 四十三、班组例会管理的两大弊病是什么
- 四十四、高效例会的特征是什么

- 四十五、如何开一个高效的早例会
- 四十六、如何开一个高效的晚例会
- 四十七、什么是“5s管理”
- 四十八、班组开展“5S管理”的关键诀窍

第四章 班组绩效管理

- 四十九、什么是人本精神的绩效管理
- 五十、绩效管理的“三公”原则是什么
- 五十一、如何以“三公”保证绩效实现
- 五十二、如何制定绩效目标
- 五十三、如何进行绩效目标沟通
- 五十四、如何进行绩效辅导
- 五十五、如何进行绩效考核
- 五十六、绩效反馈的原则是什么
- 五十七、如何进行绩效反馈

第五章 班组激励建设

- 五十八、班组激励普遍存在的问题有哪些
- 五十九、如何针对员工的需求进行差异化激励
- 六十、如何保障激励的公平性
- 六十一、如何区分保健因素和激励因素
- 六十二、如何实施物质激励
- 六十三、如何用愿景驱动
- 六十四、信任激励有什么作用
- 六十五、如何用信任赢得忠心
- 六十六、如何用荣誉“驭人”
- 六十七、如何用榜样塑造影响
- 六十八、如何用“赛马”点燃热情
- 六十九、如何用情感关爱暖人心

第六章 班组学习建设

- 七十、为什么要进行学习型班组建设
- 七十一、学习型班组的特征是什么
- 七十二、学习型班组与传统班组的区别是什么
- 七十三、学习型班组建设的主要误区是什么
- 七十四、如何提升班组的学习力
- 七十五、能力获取的关键途径有哪些
- 七十六、如何开展碎片化的学习
- 七十七、如何落实工作学习化、学习工作化
- 七十八、如何开展团队互动式学习
- 七十九、如何开展以问题为师的学习方式
- 八十、如何开展以同人为师的学习方式
- 八十一、如何开展以案例为师的学习方式
- 八十二、如何打造创新型班组

第七章 班组长领导力修炼

- 八十三、班组长在企业中的角色定位是什么
- 八十四、班组长在管理中应该扮演什么样的角色
- 八十五、班组长有哪几种类型
- 八十六、班组长的基本工作职责有哪些
- 八十七、班组长应掌握哪些知识
- 八十八、班组长应具备哪些素养
- 八十九、班组长应该具备什么样的思维

- 九十、班组长应该具备什么样的品格
- 九十一、班组长应该具备什么样的价值观
- 九十二、班组长如何提高自身知识水平
- 九十三、班组长如何锻炼自己的能力
- 九十四、班组长如何修炼自己的素养
- 九十五、班组长领导力不足的表现是什么
- 九十六、领导力强的班组长的特征是什么
- 九十七、领导力由哪些因素构成
- 九十八、领导者有哪几种风格
- 九十九、班组管理如何因人而异
- 一〇〇、管理方格理论对班组长的启示是什么

《现代班组管理百问》

编辑推荐

“现代班组建设100”系列是我们多年深入一线，调研走访，为成百上千的企业提供班组管理培训、咨询服务的基础上，对各行各业数百家标杆企业班组管理成功模式、方法、经验的萃取。在理论与实践交互促进中：我们了解基层班组长的困惑与疑问；我们熟知班组管理的各种老大难问题；我们洞悉班组管理的各种误区、偏差；我们掌握了班组管理的最佳模式、方法、工具；我们积累了上万班组管理实战案例；我们萃取了各行各业标杆班组管理的最佳实践；我们创造了班组管理的高绩效；我们赢得了客户的尊重与满意；

《现代班组管理百问》

精彩短评

1、有各行业班组的实用案例。非常实用，很有参考意义。准备给各班长都买一套。确实不错。

《现代班组管理百问》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com