

《如何执行企划案》

图书基本信息

书名：《如何执行企划案》

13位ISBN编号：9787301109519

10位ISBN编号：7301109512

出版时间：2006-10

出版社：北京大学出版社

作者：杨望远

页数：129

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《如何执行企划案》

内容概要

为什么坊间有那么教人“如何写企划案”的书，却几乎找不到“如何执行全划案”的书，却几乎找不到“如何执行企划案”的教材？因为未来千变万化，难以尽知，再详尽周密的企划案，也不可能按部就班，一成不变的去执行，因此也就无从教起，最我只能传授心法，效果如何全看各人的造化。

作者经过多年的实践和思考，找到了一套简易可行的有效方法——PDCAI法，即计划、实施、查核、改正循环不已。

本书重点讲述了企划如何进行、PDCA如何循环、企业案如何落实、如何做好查核、如何改正更有效。作者以小见大，用浅显优美的语言，以社会生活和企业管理中发生的小事为例，阐述了PDCA循环中几个关键点的解决方法——如何制定标准、执行标准，如何查核常见的问题，在歧路如何设关卡盘查，违规如何纠正等等。作者认为，若能将计划、实施、查核、改正四个部分融会贯通，掌握关键点，不但PDCA能够循环不已，企业中任何组织、制度、人事等管理问题都可以迎刃而解，企业可成迈向永续经营的最高境界。

本书后附的“台湾飞利浦排除万难，赢得戴明奖”、“7-Eleven走向崎岖，迈向坦途”的案例，有很好的借鉴任用。

《如何执行企划案》

作者简介

杨望远，著名管理专家，广受企业欢迎的培训大师，国际东西大学教授，望远国际管理顾问公司董事长，资深管理顾问。曾任台湾地区提高生产力运动讲师和多家企业经理，是众多企业的经营执行顾问和企业内训讲师，也是台湾《经济日报》、《工商时报》等媒体的专栏作家。

主要的著作有：《合理化管理》、《如何执行企划案》、《凡事都有好方法》、《用管理激发潜能》、《人人成为管理者》。

《如何执行企划案》

书籍目录

导读：诚实、苦干、创新、突破！第一篇 如何执行 第一章 企业案如何进行 知行合一无难事
心法传授有瓶颈 科学方法驯野马 天机泄漏又何妨 善性循环除野性 第二章 PDCA
的秘诀 为何老生常谈 戴明，也不保证循环 大同架构先建立 平淡之中见真章第二篇
如何落实 第三章 计划如何落实 可行性分析 利弊得失分析（SWOT分析） 经济效益分
析 第四章 实施如何贯彻 确立适当标准 主办责任大分类法 故违严罚遏阴侥幸第三篇
如何查核 第五章 查核如何做好 明确和人查核点 歧路设关卡盘查 专人主办查核处理
第六章 改正如何有效 违规纠正 不适修正第四篇 企划漫谈 第七章 企划漫谈 漫谈1
：建议为何不被采纳 漫谈2：零到无限的生机附录一 挑战戴明奖，锐化新体质 - - 台湾飞利浦
突破万难，赢得奖项！附录二 顾客是最终裁判 - - 7-ELEVEN走出崎岖，迈向坦途！

《如何执行企划案》

精彩短评

- 1、 还行 给别人买的 不知道怎么样
- 2、 可以看看，了解概况
- 3、 讲得也很有道理,这本书的内容就一般了,有很多观点是其他内容的合并
- 4、 前期学习和网上的差不多，挺好的
- 5、 我觉得真本书写得不错，虽然现在有些不适合于现今的企业，但是方式方法还是很有用的。
- 6、 写的很好 真的能学到东西
- 7、 兩年前企劃時讀這本書，根本不覺得有什麼可用之處，與實際相差甚遠，今日複讀，竟覺受用無限，PDCA整個過程習至簡單，具體操作方見真功夫。
- 8、 写的有些不是很实用

《如何执行企划案》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com