

# 《生产运作管理基础》

## 图书基本信息

书名：《生产运作管理基础》

13位ISBN编号：9787121100772

10位ISBN编号：7121100770

出版时间：2010-4

出版社：电子工业

作者：陈志祥

页数：347

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《生产运作管理基础》

## 内容概要

《生产运作管理基础》以生产运作管理的基本理论与实践方法为基础，对设施选址与布置、生产过程组织与生产线设计、工作设计等基础管理内容，以及生产计划、库存管理、生产作业计划与控制、生产现场管理、网络计划方法等运行管理的基本策略与方法进行详细介绍，同时还对先进的丰田生产方式进行了介绍。

《生产运作管理基础》理论与实践紧密结合，易教、易学、易用，着重培养学生的实践能力和对我国企业日常生产运作管理中常见问题的认知与处理能力。

# 《生产运作管理基础》

## 作者简介

陈志祥，中山大学管理学院教授，博士生导师，中山大学精品课程“生产与运作管理”负责人、MBA生产与运作管理课程组长。2002—2003年在美国匹兹堡大学进修，2007—2008年受国家留学基金资助再次前往美国进修与合作研究。分别于2001年、2006年参加加拿大毅伟商学院、美国哈佛商学院MBA案例教学师资培训班。先后主持三项国家自然科学基金项目，一项国家863 / CIMS课题合作项目。作为研究骨干参加了多项国家863计划项目、国家自然科学基金项目和省部级项目等多项科研活动。

## 书籍目录

第1章 绪论 1.1 生产系统与管理概述 1.2 生产管理组织机构 1.3 生产运作管理的发展 1.4 生产率与生产运作策略 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第2章 设施选址与布置 2.1 设施选址 2.2 设施布置 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第3章 生产过程组织与生产线设计 3.1 生产过程组织的要求 3.2 生产线零件移动方式与生产周期 3.3 流水生产线设计 3.4 成组技术与柔性制造系统 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第4章 工作设计与工作测量 4.1 工作系统设计概述 4.2 工作方法分析与工作设计 4.3 工时定额与工作测量 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第5章 需求管理与需求预测 5.1 需求管理概述 5.2 需求预测的程序和方法 5.3 需求预测误差与控制 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第6章 生产计划 6.1 概述 6.2 综合生产计划 6.3 生产能力需求与计划 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第7章 物资管理 7.1 概述 7.2 物资定额管理 7.3 物资库存管理 7.4 物资供应与采购管理 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第8章 制造资源计划 8.1 物料需求计划的基本思想与原理 8.2 物料需求计划的系统结构 8.3 物料需求计划的处理逻辑 8.4 物料需求计划的技术参数 8.5 能力需求计划 8.6 从MRP到MRPII与ERP的演变 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第9章 生产作业计划与控制 9.1 概述 9.2 生产作业计划编制的工作基础——期量标准 9.3 作业排序 9.4 生产控制 9.5 生产作业统计 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第10章 生产现场管理 10.1 概述 10.2 5S活动 10.3 目视管理 10.4 定置管理 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第11章 网络计划方法 11.1 概述 11.2 网络计划时间参数的计算 11.3 网络计划的优化 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第12章 生产过程质量管理 12.1 质量管理概述 12.2 全面质量管理 12.3 常用统计质量管理工具 12.4 质量成本管理 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第13章 车间劳动管理与班组建设 13.1 概述 13.2 劳动分工与工作轮班制度 13.3 劳动定员与定额管理 13.4 劳动生产率改善与班组技能培训 13.5 车间班组目标管理与激励制度 13.6 车间班组文化建设 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 第14章 丰田生产方式 14.1 丰田生产方式的起源与发展 14.2 丰田生产方式的方法体系和主要方法 14.3 丰田生产方式在非制造业的运用 本章小结 练习题 案例讨论 课外小组活动 参考文献

# 《生产运作管理基础》

## 精彩短评

- 1、教材，老师推荐的，还不错
- 2、教科书，便宜
- 3、很好啊，上课的书，没什么好说的

# 《生产运作管理基础》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)