

《三次元改善活动推进实战》

图书基本信息

书名：《三次元改善活动推进实战》

13位ISBN编号：9787115289919

10位ISBN编号：7115289913

出版时间：2012-9

出版社：人民邮电出版社

作者：表万洙

页数：222

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《三次元改善活动推进实战》

内容概要

《三次元改善活动推进实战》由表万洙著，是生产现场有效推进三次元改善活动的指导用书。全书从企业1OOPPM活动推进出发，给出了1OOPPM活动的六大工具运用方法，明确了三次元改善活动成功推进的步骤及各个阶段的操作方法与技巧；同时还为生产现场管理人员提供了“拿来即用”的工具与模板。

《三次元改善活动推进实战》适合企业生产部管理人员、人力资源部或培训部从业人员、生产现场管理人员(班长、组长、线长、拉长、工段长等)以及生产管理领域的专家学者阅读、使用。

《三次元改善活动推进实战》

书籍目录

第1章 企业100PPM活动	1.1
1.1.1 100PPM活动背景	1.1.1
1.1.2 质量经营推广	1.1.2
1.1.3 100PPM活动在韩国	1.1.3
1.1.4 改善活动的三个阶段	1.1.4
1.2 什么是100PPM	1.2
1.2.1 如何理解PPM	1.2.1
1.2.2 如何理解100PPM	1.2.2
1.2.3 100PPM要求重视零部件质量	1.2.3
1.2.4 明确产品质量好坏的判断标准	1.2.4
1.2.5 把握100PPM活动的指导思想	1.2.5
1.3 100PPM活动推进	1.3
1.3.1 认识100PPM活动	1.3.1
1.3.2 100PPM活动推进步骤	1.3.2
1.3.3 与合作公司的100PPM活动推进	1.3.3
第2章 100PPM活动六大工具	2
2.1 品质会议	2.1
2.1.1 品质反省会/品质总结会	2.1.1
2.1.2 一周改善会议	2.1.2
2.1.3 月品质评价会	2.1.3
2.1.4 日返工 (RTN) / 工序不良现况图	2.1.4
2.1.5 返工 (RTN) / 工序不良PPM管理图	2.1.5
2.2 品质会议工具使用范例	2.2
2.2.1 顺次检查	2.2.1
2.2.2 工具介绍	2.2.2
2.2.3 工具操作步骤	2.2.3
2.3 顺次检查要点列表	2.3
2.3.1 定期检查	2.3.1
2.3.2 工具介绍	2.3.2
2.3.3 工具操作步骤	2.3.3
2.3.4 定期检查结果报告书	2.3.4
2.4 关键工序控制	2.4
2.4.1 工具介绍	2.4.1
2.4.2 工具操作步骤	2.4.2
2.5 过量、不足和缺陷分析	2.5
2.5.1 工具介绍	2.5.1
2.5.2 工具操作步骤	2.5.2
2.5.3 工具使用举例	2.5.3
2.5.4 工具使用推进方案范例	2.5.4
2.6 品质稽核	2.6
2.6.1 工具介绍	2.6.1
2.6.2 工具操作步骤	2.6.2
2.6.3 品质稽核问题列表	2.6.3
第3章 开展三次元改善活动	3
3.1 什么是三次元改善	3.1
3.1.1 构建三次元改善思维	3.1.1
3.1.2 三次元改善活动原理	3.1.2
3.1.3 三次元改善核心环节	3.1.3
3.1.4 三次元改善与6 σ 管理的比较	3.1.4
3.2 三次元改善活动推进	3.2
3.2.1 三次元改善活动推进阶段	3.2.1
3.2.2 三次元改善具体实施全景	3.2.2
3.2.3 三次元改善活动使用表单	3.2.3
3.3 改善小组活动方法1：开展TDR活动	3.3
3.3.1 什么是TDR活动	3.3.1
3.3.2 TDR活动指导思想	3.3.2
3.3.3 TDR活动成功关键	3.3.3
3.3.4 TDR活动实施步骤	3.3.4
3.3.5 TDR活动过程表单	3.3.5
3.4 改善活动方法2：开展质量分任组活动	3.4
3.4.1 基本意义	3.4.1
3.4.2 引入方法	3.4.2
3.4.3 编制方法	3.4.3
3.4.4 活动要领和方法	3.4.4
3.4.5 质量分任组活动推进实务范例	3.4.5
第4章 三次元改善活动阶段玉	4
4.1 选定目标项目	4.1
4.1.1 选择改善项目	4.1.1
4.1.2 填制改善项目履历表	4.1.2
4.1.3 数据信息化处理技巧	4.1.3
4.2 实施全数检查	4.2
4.2.1 全数检查工作实施步骤	4.2.1
4.2.2 制定合理的质量标准偏差	4.2.2
4.3 组织构建及氛围营造	4.3
4.3.1 改善活动组织构建	4.3.1
4.3.2 选定改善活动成员	4.3.2
4.3.3 营造积极的氛围	4.3.3
4.4 零部件分析研究	4.4
4.4.1 分析零部件装配性	4.4.1
4.4.2 比较零部件规格与实物	4.4.2
4.4.3 与类似零部件对比分析	4.4.3
4.5 现场开展3定5S活动	4.5
4.5.1 开展5S活动	4.5.1
4.5.2 遵守3定原则	4.5.2
第5章 三次元改善活动阶段域	5
5.1 不良类型分析	5.1
5.1.1 问题/不良类型履历调查	5.1.1
5.1.2 问题/不良再现实验分析	5.1.2
5.1.3 确定不良类型	5.1.3
5.1.4 设定改善目标工序	5.1.4
5.2 不良原因查找	5.2
5.2.1 工序现况检查	5.2.1
5.2.2 工序能力评价	5.2.2
5.2.3 现场原因查找	5.2.3
5.2.4 与现场员工对话	5.2.4
5.2.5 相关关系分析	5.2.5
5.2.6 确定不良要因	5.2.6
5.3 相关工具与方法运用	5.3
5.3.1 柏拉图	5.3.1
5.3.2 控制图	5.3.2
5.3.3 5M1E法	5.3.3
5.3.4 因果图法	5.3.4
5.3.5 头脑风暴法	5.3.5
5.3.6 5Why分析法	5.3.6
第6章 三次元改善活动阶段芋	6
6.1 制定三次元改善对策	6.1
6.1.1 三次元改善对策树立	6.1.1
6.1.2 三次元改善对策表	6.1.2
6.1.3 三次元改善对策评价与推进	6.1.3
6.2 现场化ABC	6.2
6.2.1 A：整顿作业标准	6.2.1
6.2.2 B：遵守作业标准	6.2.2
6.2.3 C：实行3定5S管理	6.2.3
6.2.4 现场化ABC展开图 (改善报告)	6.2.4
6.2.5 现场化ABC展开图案例	6.2.5
6.3 作业标准书设置	6.3
6.3.1 什么是作业标准书	6.3.1
6.3.2 作业标准书使用说明	6.3.2
6.3.3 作业标准书编制规范	6.3.3
6.3.4 作业标准书使用须知	6.3.4
6.3.5 作业标准化推进实务范例	6.3.5
6.4 防呆设置	6.4
6.4.1 什么是防呆设置	6.4.1
6.4.2 防呆设置对象范围	6.4.2
6.4.3 防呆设置工作程序	6.4.3
6.4.4 防呆设置操作方法	6.4.4
6.4.5 防呆设置工作须知	6.4.5
6.4.6 防呆设置操作案例	6.4.6
6.4.7 防呆设置推进实务范例	6.4.7
6.5 改善完成	6.5
6.5.1 自我评价	6.5.1
6.5.2 成果发表会	6.5.2
6.5.3 褒赏措施	6.5.3
6.6 相关工具与方法运用	6.6
6.6.1 ECRS法	6.6.1
6.6.2 关联图法	6.6.2
6.6.3 5W2H法	6.6.3
6.6.4 工序管理	6.6.4
第7章 三次元改善活动推进示例与模板	7
7.1 质量保证系统构建案例	7.1
7.1.1 开发系统质量保证	7.1.1
7.1.2 量产/销售系统质量保证	7.1.2
7.1.3 服务系统质量保证	7.1.3
7.1.4 支援系统质量保证	7.1.4
7.2 三次元改善实例：与滚轴冲突而产生的问题	7.2
7.2.1 三次元改善各阶段促进要领	7.2.1
7.2.2 3.4PPM目标达成计划表	7.2.2
7.2.3 100PPM三次元改善活动	7.2.3
7.2.4 每日问题PPM管理图	7.2.4
7.2.5 问题类型柏拉 (Pareto) 图	7.2.5
7.2.6 现场原因4M分析表	7.2.6
7.2.7 现场与作业人员对话表	7.2.7
7.2.8 4M问题的改善对策 (例1)	7.2.8
7.2.9 4M问题的改善对策 (例2)	7.2.9
7.2.10 4M问题的改善对策 (例3)	7.2.10
7.2.11 4M问题的改善对策 (例4)	7.2.11
7.2.12 4M问题的改善对策 (例5)	7.2.12
7.2.13 三次元改善对策表	7.2.13
7.2.14 现场化ABC展开图	7.2.14
7.3 三次元改善实例：蒸发器切削问题	7.3
7.3.1 三次元改善完成报告	7.3.1
7.3.2 选定对象零部件/流程	7.3.2
7.3.3 问题类型Pareto图	7.3.3
7.3.4 与作业人员对话表	7.3.4
7.3.5 现场4M原因调查表	7.3.5
7.3.6 4M问题原因的遵守对策 (设备)	7.3.6
7.3.7 4M问题原因的遵守对策 (方法)	7.3.7
7.3.8 4M问题原因的遵守对策 (人员)	7.3.8
7.3.9 相关关系分析表	7.3.9
7.3.10 三次元改善对策表.....	7.3.10

《三次元改善活动推进实战》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com