

《ERP知识与应用》

图书基本信息

书名：《ERP知识与应用》

13位ISBN编号：9787806973806

10位ISBN编号：780697380X

出版时间：2005-4

出版社：海天出版社

作者：牛鱼龙

页数：388

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《ERP知识与应用》

内容概要

信息技术是物流竞争能力的关键因素，如何判断是否应该上ERP？中小物流企业有没有必要实施ERP？走近物流ERP，选择物流ERP，用好物流ERP，物流ERP项目实施如何评估？本书为您带来世界500强的ERP策略及ERP的全球发展状况及趋势，ERP在物流领域的应用，物流企业确保ERP成功的10种战术等等，通过ERP系统的应用，让您看到企业内部资源实现最佳整合状态。

本套丛书共有4个分册：《ERP知识与应用》、《EDI知识与应用》、《GPS知识与应用》、《工商物流系统知识与应用》。

ERP是一整套企业管理系统体系标准，集信息技术与先进的管理思想于一身，为企业提供业务集成运行中的资源管理方案，成为现代物流企业的运行模式。《ERP知识与应用》的主要内容包括：世界500强的ERP策略，ERP的全球发展状况及趋势，ERP在物流领域的应用，物流企业引进ERP的成功取决于三个方面，ERP管理思想的成熟度，如何判断是否应该上ERP？中小物流企业有没有必要实施ERP？走近物流ERP，选择物流ERP，用好物流ERP，物流ERP项目实施如何评估？物流企业确保ERP成功的10种战术，等等。

《ERP知识与应用》

作者简介

牛鱼龙，中国物流学院院长，北京中交协物流研究院顾问，中国物流网专家主持人，“全国物流百强企业”专家评委，深圳市人民政府采购评标专家，香港物流协会“中国物流企业与CEPA机遇”课程导师，新加坡新创物流战略研究中心特约研究员，北京现代物流研究所副所长，深圳市高协中心现代物流部经理，中国注册策划师，高级策划师。

著作有《第三方物流：模式与运作》、《世界物流经典案例》、《中国物流经典案例》、《经宫物流：采购与销售》、《需求链物流：成本与利润》、《物流企业操作指南》、《怎样成为物流人才》、《现代物流实用词典》、《现代物流：21世纪的黄金产业》、《现代银行创新之路》等20余部。

书籍目录

1 ERP的革命

1.1 ERP引发了经济界的物流革命

1.2 ERP与物流需要一起共鸣

1.3 以物流管理为指导的ERP功能

1.4 ERP要提供物流信息化整体解决方案

1.5 ERP能为物流企业或企业物流排忧解难

2 ERP的理念

2.1 ERP的概念

2.2 ERP的内容和作用

2.3 ERP的发展 <

章节摘录

书摘应用ERP是企业管理全防卫的变革 ERP是借用一种新的管理模式来改造原企业旧的管理模式，是先进的、行之有效的管理思想和方法。应用ERP是企业管理全方位的变革。因此，要从思想上、行动上着手清理和解决以下问题。 1)企业管理班子要取得共识 要眼睛向内，练好内功，做好管理的基础工作，这是任何再好的应用软件和软件供应商都无法提供的，只能靠自己勤勤恳恳地耕耘。企业的决策者，在ERP实施的过程中有着特殊的作用。 ERP是一个管理系统，牵动全局，没有第一把手的参与和授权，很难调动全局。在我国特定的企业文化背景下，这一问题更显得突出。强调领导班子的共识，就像ERP是MBA必修的课程，搞企业就应具备这样的专业背景。 在ERP的实施中，企业决策的个人色彩太浓了，企业运作随着决策者的喜怒哀乐而变化，随着领导的变迁而变化，几上几下，而不是遵循现代企业管理的内在规律，这对于持久、深化和完善ERP的实施是极为不利的。 2)ERP的投入是一个系统工程 ERP的投入和产出与其他固定资产设备的投入和产出比较，并不那么直观、浅显和明了，投入不可能马上得到回报、见到效益。ERP的投入是一个系统工程，并不能立竿见影，它所贯彻的主要是管理思想，这是企业管理中的一条红线。它长期起作用、创效益，在不断深化中向管理要效益。 此外，实施ERP还要因地制宜，因企业而别，具体问题具体分析。首先，要根据企业的具体需求上相应的系统，而不是笼统地都上小型机，或者不顾企业的规模上Windows NT，否则这样长期运作，对企业的危害性极大。其次，这种投入不是一劳永逸的，由于技术的发展很快，随着工作的深入，企业会越来越感到资源的紧缺，因此，每年应有相应的投入，才能保证系统健康地运转。 3)ERP的应用需要复合型人才 既要懂计算机技术，又要懂管理的复合型人才远远满足不了企业的需求。复合型人才的培养需要有一个过程和一定的时间，但我国有的企业领导者常把这样不多的人才当作一般管理者，没有把他们当作是企业来之不易的财富，是一支重要的队伍。这与我国长期忽视管理有关。这些复合型人才在企业中的地位远远不及市场拓人员和产品开发者，而是“辅助”角色，不是政策倾斜对象，这种因素是造成人才流失的重要原因。另外，当企业上ERP时，这些复合型人才起到了先导作用，而一旦管理进入常规，他们似乎又成为多余的人，这已成为必然规律。在人才市场上，复合型人才最为活跃，那些有眼力的企业家都会下工夫挖掘人才，而这也并不利于实施队伍的稳定。 总之，条件具备的企业要不失时机地上ERP管理系统，不能只搞纯理论研究、再研究，长时间地考察。要首先整理好内部管理基本数据，选定适合自己企业的ERP软件，条件成熟了就上。 ——第232、233、234页

媒体关注与评论

书评鱼龙主编的“物流信息技术丛书”，会在一定程度上有力地支持中国物流的精益化、远程化、国际化和规模化。——北京物资学院前副院长，国家级有突出贡献的物流专家 王之泰 应用信息技术能实现物流全过程的高效可靠运作，牛鱼龙主编的这套丛书，可以从理论上帮助物流企业实现真正意义上的双赢。——上海海事大学副校长，中国物流百强企业专家评委 黄有方 信息技术使日本物流走上了快车道，读牛先生的这套书定会让各位从业者大开眼界，并能得心应手地做好自己的工作。——日本物流博士后，高级物流专家 中田恩达 作为一个从零开始做成现代大型物流集团的企业总裁，我深知信息技术的重要性，读了鱼龙的这套书受益非浅。——宝供物流集团董事长兼总裁 刘武 中小型物流企业往往缺乏现代信息技术的先进理念。作为一线管理者，学习鱼龙的这套书，我更加认识到，充分应用物流技术是企业发展的必由之路。——安得物流有限公司总经理 卢立新 世界上所有的物流巨头们如果离开了信息技术，不知道会变得多么糟糕。学习牛先生这套书的知识，会让您的企业和您的工作如虎添翼。——美国物流集团有限公司首席执行官 W.S.芬

《ERP知识与应用》

编辑推荐

信息技术是物流竞争能力的关键因素，如何判断是否应该上ERP？中小物流企业有没有必要实施ERP？走近物流ERP，选择物流ERP，用好物流ERP，物流ERP项目实施如何评估？本书为您带来世界500强的ERP策略及ERP的全球发展状况及趋势，ERP在物流领域的应用，物流企业确保ERP成功的10种战术等等，通过ERP系统的应用，让您看到企业内部资源实现最佳整合状态。

《ERP知识与应用》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com