

《全面现场改善》

图书基本信息

书名：《全面现场改善》

13位ISBN编号：9787806977606

10位ISBN编号：7806977600

出版时间：2006-7

出版社：海天出版社

作者：史长银

页数：283

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《全面现场改善》

内容概要

《全面现场改善》从“全面现场”的视角着眼，将现场工作分为九个大的方面，每个方面均用事例和方法相结合的手法形成了一个独立的改善体系，用大量的现场图片来体现改善带来的直观效果，最后以系统的全面现场改善推行步骤作为全书的总结和连线，使九个独立的改善体系在推行上归为一体，构成了完整的全面现场改善推行体系。

《全面现场改善》

作者简介

史长银,历任理光（深圳）工业发展有限公司(RICOH)现场管理职务、深圳百事可乐饮料有限公司生产运作部主管、中国移动深圳分公司物流事业部经理，9年知名外企现场管理经验，深圳市电子工业人才培训中心物流管理特邀讲师，现任深圳市实至企业管理顾问有限公司高级顾问师。指导过

《全面现场改善》

书籍目录

第一章 现场改善基础 一、现场改善概述 二、现场改善的内容第二章 物料存放与搬运 一、选择最佳的方法存放物料 二、尽量减少和缩短搬运工序 三、合理地搬运物料 四、减少并有效地进行起重操作第三章 生产线工位合理设置 一、改善工作台布置使物料、工具更方便拿取 二、开展作业方法标准化的改善 三、使用各种省力工具和方法来移动工件 四、彻底消除现场操作失误造成的损失第四章 现场工作改善 一、带着怀疑的眼光重新审视每一天的工作 二、从作业的整体时间上进行改善 三、降低标准作业时间 四、带上工具与问题巡查现场 五、提升员工工作改善的能力第五章 作业流程改善 一、制造作业流程改善 二、细分作业工序设定作业目标 三、利用各种创意方法改善作业流程第六章 工厂物流改善 一、工厂物流的定义及分类 二、工厂采购供应物流 三、工厂仓库保管物流 四、工厂装卸搬运物流 五、工厂生产物流 六、工厂回收与废弃物物流 七、工厂物流成本改善第七章 现场质量与交期改善 一、品质改善的定义及作用 二、现场发生不良的因素 三、防止现场不良发生的方法 四、全面品质改善的方法 五、交期改善的定义及作用 六、现场导致交期延迟的因素 七、防止交期延误的方法 八、现场交期改善的方法第八章 成本改善与消除现场27大浪费 一、成本改善的定义及作用 二、成本改善的方法 三、消除设备的9大浪费现象 四、改善作业人员的7大浪费 五、管理上的3大浪费 六、消除事务作业的8大浪费第九章 现场安全与作业环境改善 一、现场安全改善的定义及作用 二、设备安全改善方法 三、作业安全改善方法 四、开展现场无事故活动的改善 五、作业环境改善方法第十章 现场管理者能力改善 一、现场管理者的定位及职责 二、现场管理者的X和Y理论 三、现场管理者的三种类型 四、现场管理者必须掌握的三种技能 五、现场管理者能力改善的方法第十一章 全面现场改善的思路与方法 一、改善提案制度 二、全面现场改善的思路 三、全面现场改善的方法第十二章 全面现场改善推行步骤 一、全面现场改善推行六大步骤简介 二、第一步：寻找改善着眼点 三、第二步：现状调查 四、第三步：改善构想的整合 五、第五步：实施改善方案 六、第六步：确认改善效果

一、带着怀疑的眼光重新审视每一天的工作 1. 形成认真执行每一项工作的现场作业氛围

某外资公司在组织员工集体学习时，培训老师提出一个问题，有谁知道 穿在我们身上的毛衣是怎样做成的，结果知道的员工不足10%，再问，编织 毛衣的关键是什么，结果无一人答对，因为随着机械化生产的普通，传统织 毛衣的方法已很少有人用了。 大家知道，编织毛衣是一件费功夫的作业，要按顺序一针一线地编织各 种图案和花纹。中途如果有一针给漏掉了或者顺序织错了的话，织出来的毛 衣就会出现一个破洞，而且无法补救，只得全部拆掉重新编织。所以说织毛 衣的关键就是要一针一针地认真编织，决不可轻视或疏忽每针的工作，只有 每一针都是扎实和符合要求的才能保证最终编织出的毛衣是完好品。 中国有句名古话叫，“不积跬步无以至千里”告诉我们凡事从小事做起 ，从点滴开始才能积小成大，体现效果。现场管理无大事，现场改善就是从 现场管理的每一件小事开始。 所以现场工作的安排必须要有优先顺序，从工作细小处着手安排，并一 项一项仔细地认真地进行执行和改善，才可称得上是优秀现场管理者和作业人员。 工作现场的每一项工作都要重视，同时要有优先顺序。比如要分出，哪 一项工作要优先完成，哪一项工作可以迟一点作也无所谓；哪一件作业要精 细加工，哪一件作业只要满足功能就行了。诸如此类，对工作的轻重缓急深 入理解并分出类别，然后准确无误地传达给作业员工，可以使操作员工少走 弯路，提高现场作业的效率。 企业越大，就越是需要部门之间密切的配合和相互的协助才能提高企业 的整体效益，而将每一个现场班组的小工作一项一项地认真做好就是提高公 司整体成果的最好方法。在开展每项工作都认真完成的改善时，会将阻碍工 作最直接的问题检查出来，在管理和执行的过程中以小改善的方式将问题消 除在最小的影响范围以内。当现场形成了良好的认真完成每一项工作的风气 ，并且所有的员工都能果断地决定工作优先顺序并能迅速判断和处理作业时 ，才会形成高效率的现场工作。

《全面现场改善》

媒体关注与评论

怎样消除管理上的三大浪费？怎样消除人的七大浪费？怎样消除设备的九大浪费？又怎样能消除事务作业的八大浪费？全面现场改善给你正确答案。让你实现生产成本降低，实现全面品质保证，实现产品交期确保，实现工厂物流顺畅，实现安全事故为零。本书从“全面现场”的视角着眼，将现场工作分为九个大的方面，每个方面均用事例和方法相结合的手法形成了一个独立的改善体系，用大量的现场图片来体现改善带来的直观效果，最后以系统的全面现场改善推行步骤作为全书的总结和连线，使九个独立的改善体系在推行上归为一体，构成了完整的全面现场改善推行体系。给管理者的你带来最佳管理方法。

《全面现场改善》

编辑推荐

怎样消除管理上的三大浪费？怎样消除人的七大浪费？怎样消除设备的九大浪费？又怎样能消除事务作业的八大浪费？全面现场改善给你正确答案。让你实现生产成本降低，实现全面品质保证，实现产品交期确保，实现工厂物流顺畅，实现安全事故为零。

《全面现场改善》

精彩短评

- 1、内容还没细看。不过。已经对当当很是生气。。好像是一本旧书。折过。封皮还是那样的脏。。受不了你们了。。什么服务啊???
- 2、看评论不错。
- 3、全面改善
- 4、现场管理独特的视角
- 5、书象旧货,我要退货,不知可否???
- 6、此书不适合欧美企业，书中对劳动力成本控制过严，欧美企业一般以技术盈利，而非在降低成本上！
- 7、书还行，有值得借鉴的地方。不过收货的时间过于长
- 8、虽是萝岗女工 还是必须认真读书 --
- 9、还没看，看上去很薄

《全面现场改善》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com