

《领先的背后》

图书基本信息

书名：《领先的背后》

13位ISBN编号：9787508630267

10位ISBN编号：7508630262

出版时间：2011-10

出版社：中信出版社

作者：郑作时

页数：252

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《领先的背后》

内容概要

《领先的背后:一家港资企业的百年成长经验》主要内容简介：中华煤气，香港最早的煤气供应者，经历中英两代，跨越3个世纪，至今已经走过了150年的历史。自1994年进军中同内地后，化身港华燃气的它以不可阻挡的态势，在新能源继续攻城略地……《领先的背后:一家港资企业的百年成长经验》作者深访中华煤气内部，探寻中华煤气公司传承百年、领先行业的成功路径。在《领先的背后:一家港资企业的百年成长经验》中，除了能够一览中华煤气的百年奋斗史，我们更能深入挖掘到以下几个问题的答案：在自由竞争的市场条件下，企业如何使自己拥有行业中的绝对优势？企业如何复制并创新业已成功的经营模式？企业发展的未来趋势如何自知并把控？持续不断的万年成长基于何种因素？企业快速成长已成现象，持续经营才是难题。在百年领先这个方面，中华煤气如灯塔一般，照亮中国企业的前世今生。

《领先的背后》

作者简介

郑作时

财经作家，曾任《南风窗》高级记者，中国本土最佳商业作者之一。著有中国最著名企业家传记《希望永行——中国首富刘永行自述》、中国最优秀的互联网公司发展史《阿里巴巴：让天下没有难做的生意》、中国最杰出民营造车企业评传《汽车“疯子”李书福》、《阳光基业》等书。

书籍目录

序一
百年领先的启迪
序二
百年企业的进化之路
前言
进步的源泉
第一章 北望
一九九七
增长源
我们可以给内地什么？
中国国情：“香港+内地”
进入
第二章 文明之光
给香港带来的光明
面对竞争
成长的烦恼
最低谷
第三章 繁荣时代与现代化公司
重新起步
金色香港
巅峰时刻
第四章 百年之善
上市
恒基入主
煤气的锋芒
第五章 内地的煤气
蓝火苗
东永港华—天然气
上升的需求和亏损的公司
从中华煤气到港华燃气
第六章 天然气来了
谈判
谈判路上的北京首代
家门口的天然气
深圳的港华燃气
差异和变化
天然气之变
第七章 港华之舞
从“他们”到“我们”
几个人能带动一家公司？
中方们
上升的螺旋
第八章 让文化成为方法
我们的优质服务计划
总经理们的关键管理项目
为员工的成果投资
第九章 大公司之局

《领先的背后》

大公司与品质

优质是怎样炼成的

内部化与外部化

成体系的培训

第十章 多元化：成功的背后是什么？

中华煤气是一家什么样的公司？

做什么，不做什么

作为重棋的华衍水务

用户的相对价值

第十一章 易高的新能源之旅

150年之后的不确定性

从瓦斯到煤层气

循环混合制冷工艺里的煤气精神

领先的背后

第十二章 社会责任和品牌

地震面前的港华

善举和消费者印象

被荣誉加强的品牌

附录

后记

什么是国际一流的中国公司

《领先的背后》

章节摘录

公司曾经走到其命运的低谷；而日据时期，它连制气的条件都不具备了。但也正是因为它是一个不基于完全私人资本的公司，所以它的社会基础要远大于个人公司。政府对这家公司的信任度高，它的职业经理人可以有为社会而不是为私人服务的职业荣誉感。前者使它在日据之后复生，而后者则使它在市场巨大的冲击下还能顽强地站稳脚跟。在战后，上市又使中华煤气的生命力更加广泛地根植于香港社会，从而平稳地度过了一系列香港战后的经济和社会波动。由于原来就是一个私募基金的公司，所以中华煤气几乎是最具备公开上市条件的企业。在香港资本市场运作之初，中华煤气成为了交易所的首批客户，开始在交易所挂牌，通过配股上市交易股票，从它在香港联交所0003的编码中很容易看出它的地位。由于它在香港社会有着广泛的影响和良好的赢利性，中华煤气几乎是从一开始就成为香港工业蓝筹股的标志性股票之一。公开交易的特性，很快使中华煤气的股东开始逐步转化。战后香港商业势力的变化几乎标志性地反映在了中华煤气的股东层面上。香港商业在战后的重大变化伴随着香港教育水平的提高、歧视性外加条件的去除，以及华人的社会地位和商业势力的日涨。而作为华商的代表，早期亲英的利氏家族后人利铭泽因购入部分中华煤气股票而成为中华煤气首位华人董事。之后，华人在中华煤气股东层面的势力日益上升，最终成为掌握公司命运的根本决定者。

在很大程度上，中华煤气的公司行为特征，包括用心做事、敢于面对风险、追求以客为尊而精益求精的风格，与其股东层面在战后50年间的变化高度相关，正是因其股东层面的稳定和递延，才使得中华煤气作为一家公司的发展不断地在良性循环中递进，从而走上国际级公司的行列。
……

《领先的背后》

媒体关注与评论

在20世纪80年代早期，李兆基曾进行过多元化尝试，结果不甚理想。中华煤气对于李兆基来说不啻是意外惊喜，这是他现时“多元化”中唯一的亮点。——《21世纪经济报道》

港华燃气作为港资企业较早进军内地市场的成功典范，不仅提供了丰富的实战经验与后来者分享，还为更多港商进入内地市场树立了信心。——《大公报》

在李兆基的巨基兆业发展有限公司稳步推进内地业务之时，他的另一家公司——香港中华煤气有限公司，也正兵分公用事业和新能源两路，有条不紊地进行着内地产业布局和扩张。——《环球财经》

民营资本能否经营好基础能源性企业？仁者见仁，智者见智。从中华煤气一百多年历经风雨而屹立不倒、基业长青的历程看，“资本民营化+管理先进+市场适应力”，是一条可靠的成功之路。——《第一财经日报》总编辑秦朔

企业发展，需要把握节奏、幅度与力度，只有顺应时代与环境的需求，随机应变，才能持久成长。中华煤气作为一家公用事业企业能做到这一点殊为不易。——《全球商业经典》出品人、总编辑何力

《领先的背后》

编辑推荐

随着中国经济，越来越多的企业名扬海内外，但是他们有百年以上传承的寥寥无几。何以百年？是他们在繁荣时候必须思考的问题。对于他们来说，中华煤气堪为典范，拥有150年历史，历经三代，仍能保持活力，拓展经营范围，勇敢进军新领域，继续保持行业领先。资源财经作家郑作时深入中华煤气，带来了现场的报导和深度的思考。 读者对象:1、财经读者2、企业经营者，尤其是公用事业企业3、政府规划和公用事业部门4、能源行业企业和研究者。

《领先的背后》

精彩短评

1、作者写的有点乱

2、《领先的背后》所描绘的企业，是有着150年历史的香港中华煤气公司，百年历程，顿时为史事增加了沧桑感；而由于中华煤气不断向内地延伸和拓展，衍生出港华燃气、华衍水务和易高环保等一系列企业，这些从初生到成熟的大型公司平台案例，又包含了无数故事。这样一家企业加上郑作时先生的生花妙笔，如何会不精彩？

3、在能源行业，中华煤气给予了我们一个这样的范本。它有150年的历史，沉淀了足够多的故事可以让同行和外界聆听；它地处香港，特定的地缘让它的发展过程充满传奇。而抛开这一切的荣耀，面对这样一个百年企业，无论怎样，一家跨过三个世纪的企业，让人心生敬意的同时也充满好奇。

4、公司为员工买的，极力推荐不错的书。值得一看。

5、对于我所从事的燃气行业的管道安全工作颇有借鉴作用，中华煤气纵观150年的发展史一直秉承着“安全”、“服务”的理念。

6、不管怎么说，国内这样的图书少之又少，可能是专业的原因，值得认真读读，虽然没有可以拿来就用的工具，但一些理念、思考方法可以学习和借鉴。

7、制度产生好公司啊。只有在西方文化治理下才能有这样的公司。中国现在肯定没有这样的公司。看了后真是太有感触了。相比国内不说中石化，中石油，中海油；就比我所在的城市一家燃气公司的服务态度真是相差太多了。不多说了，说多了心凉。

8、值得一看，对企业内控治理很有借鉴意义

9、很少遇到有写能源领域的优秀财经图书，燃气做为洁净能源与老姓走的越来越近，港华燃气能在中国内地的能源市场占据重要而核心的领地，离不开中华煤气150年的先进经验和每一届高管层的方向决策，个人认为李兆基在关键的时间敢于选择陈永坚来做煤气公司的老大，陈先生成就了最快速发速的近20年内地业务发展局面，只此一点来看，就中国的民营或家族企业有其重要的参考意义：你敢聘请职业经理人，介你敢全面放手职业经理人全面管理吗？你又敢放手20年一直用一个人吗？创业与守业是两个问题，业务的事要让给最业务的人去做去决定，更多的话题，即使相对于国有企业的管理者都是一种思维的提升，推荐大家多读读，最后，感谢作者郑作时先生的这一力作，期待您更多优秀公司案例的作品呈现给大家。

10、行业内比较少，有这样一本书可以丰富大家的视野和眼光

11、细细挖掘故事背后的故事。

12、看了这本书，我感觉的就是商业模式带给人们的对服务的重要性，只有这样才能赚到钱

13、此书不错，值得一看，送货很快，服务态度不错，会继续在当当买书

14、公共事业的大龙头，让你了解做这一行需要的一丝不苟和兢兢业业，李兆基的入住绝对是另公司上到了另一个台阶。但是对作者的叙述手法不大喜欢。

15、一晚上读了六章

16、中华煤气公司，从一家英资企业转变为华资。从服务香港广大市民，到深入内地，解决千家万户供气问题。在我们乡镇，至今还在使用煤气罐，一家百年企业，需要的是一种形似于日本工匠精神的敬业精神。百年中华煤气公司，是一种站在客户角度，从服务广大市民为宗旨的精神，想客户所想，为客户服务，才让一家企业发展至今，不凋零。

17、沧桑巨变

18、建议每位老板人手备一本，下午头脑混乱的时候可以翻翻。

19、火的使用使人类摆脱了野蛮步入文明，人类对于能源你的认识和利用改变了世界经济结构和布局、思想文化和生活方式。人类利用能源的历史，就是人类认识和征服自然的历史。19世纪上半叶人类开始了对煤气的规模使用，至今已跨越三个世纪，经历过两次人类历史上的“能源转换”，经历第二次工业革命中电力和电灯对煤气在照明领域的压倒性的掠夺，电力时代煤气已无法成为能源消费的主角，但是作为清洁能源和合成化工重要原料，煤气有着不可替代性。一部人类利用煤气的历史，承载着人类工业化与现代化的历史。

中华煤气在煤气行业风雨走过三个世纪，屹立150年，中国甚至整个东亚地区真正意义上煤气的规模利用正是开始于1862年中华煤气公司为香港街道提供的煤气照明服务，在煤气行业有着无出其右的发言权。

《领先的背后》

煤气经过人类两次能源转换还作为无法替代的能源为人类服务，那么煤气会走向哪里？能源的未来又在哪里？在《领先的背后》里我看到了作者对煤气历史的尊敬和对能源未来的思考。

20、很多值得学习的经验

21、未来中国的公司可能面临的趋势是由传统制造的企业向以提供服务为主的企业转变，越来越多的利润将来自于服务和增值部分。作为能源供应商的中华煤气经营跨越了3个世纪传承150年，为我们提供了一个成功的可供研究的案例。其长久沉淀下来的企业文化、管理模型和服务理念确实值得国内企业借鉴，《领先的价值》揭示了中国企业如何做大做强并永续经营的秘密。

《领先的背后》

精彩书评

《领先的背后》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com