

《平衡计分卡实战精要》

图书基本信息

书名：《平衡计分卡实战精要》

13位ISBN编号：9787111203520

10位ISBN编号：7111203526

出版时间：2007-1

出版社：机械工业出版社

作者：默哈·尼尔

页数：188

译者：孙小芳

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《平衡计分卡实战精要》

内容概要

《平衡计分卡实战精要》平衡计分卡，是一种计划时代的战略管理、战略部署工具，它有效地解决了“如何将战略做实”这一世界性难题，被《哈佛商业评论》评为“75年来最有价值的十项管理工具之一”。平衡计分卡介绍到中国以后，已成为新的管理神话，受到经济界、管理学界、企业界的热烈欢迎。然而，正当国内外企业掀起学习实施热潮之时，平衡计分卡的创始人卡普兰教授却断言：尽管世界500强企业有80%以上都在使用平衡计分卡，但一半以上都是用错的。

《平衡计分卡实战精要》

作者简介

战略和企业绩效管理咨询公司(Emerge, Inc.)的CEO。作为风险基金投资者，他成立了两家创业公司，一家风险投资公司，并在四家高科技企业的高级管理岗位上担任重要职务。最近，尼尔又担任JABC科技公司的总监。总裁和高级运营官。他还在几家非营利组织的董事会担任职务，其中包括AeA。他连续七年是芝加哥西北大学凯洛格管理学院的兼职教授，其论文曾在多个刊物上发表，其中包括：Byte、The Journal of Corporate Accounting and Finance The Journal of Cost and Performance Management。

《平衡计分卡实战精要》

书籍目录

译者序第1章 概论/1第2章 什么是平衡计分卡/10第3章 从管理到绩效管理/25第4章 平衡计分卡前奏：使命、愿景和价值观/46第5章 实施平衡计分卡的六个成功因素/61第6章 成功因素一：自我了解/68第7章 成功因素二：理解平衡计分卡的学习周期/89第8章 成功因素三：熟识实施路线图/104第9章 成功因素四：视平衡计分卡为一个项目/125第10章 成功因素五：视技术为赋能者/135第11章 成功因素六：向下层层分解平衡计分卡/153第12章 平衡计分卡的11种致命错误/164第13章 终极合作伙伴：平衡计分卡与绩效管理/172注释/180词汇表/185

《平衡计分卡实战精要》

编辑推荐

《平衡计分卡实战精要》简洁，有效，易懂，用简短的篇幅为企业管理人员提供了实施平衡计分卡所必需的理论基础和实践指导，案例丰富，操作性强，是一本管理者必读之书。

章节试读

1、《平衡计分卡实战精要》的笔记-第164页

- 1不再对用户和管理层进行教育（人员方面的挑战）
- 2缺乏管理层的理解和支持（人员方面的挑战）
- 3不与抵制变革的寄生虫做斗争（人员方面的挑战）
- 4高管层的管理（人员管理方面的挑战）
- 5想当然的忽略隐性成本（资源方面的挑战）
- 6没有把平衡计分卡系统当成管理流程的一个重要部分（流程方面的挑战）
- 7总是寻求完美效果而不是“我知道了”（流程方面的挑战）
- 8忽视价值观、愿景和使命（流程方面的挑战）
- 9化时间收集实用数据（技术和流程反面的挑战）
- 10寻求“一点即通”的解决方案（技术方面的挑战）
- 11期待BSC设计一成不变（技术方面的挑战）

《平衡计分卡实战精要》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com