

《最有效的管人招术》

图书基本信息

书名：《最有效的管人招术》

13位ISBN编号：9787504472816

10位ISBN编号：7504472816

出版时间：2011-11

出版社：中国商业出版社

作者：半言

页数：243

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《最有效的管人招术》

前言

管人，既是一门科学，也是一门艺术。科学是有道可循，有据可依的；艺术则往往是可意会而不可言传，一举手、一投足则魅力尽在其中矣。美国一位著名企业管理专家说：“对于管理者来说，管人最易做到，但却最难做好。因为其中会有因人而异、因时不同而形成的一系列特例。但真正善于管人者，总能找到切入之道，让他的下属以积极的心态投入到工作状态中。”所以说，会用人的人，无论是身居高位的领导者，还是处于基层的一个班组长，总能让下属心悦诚服，无不尽职尽责，哪怕是只有七分的智，也要想方设法尽十二分的力。汉朝的大政论家贾谊在《治安策》中讲了一个故事：豫让开始时侍奉中行君，中行被智伯消灭了，豫让又到了智伯那里；后来智伯又被赵消灭了，豫让把脸涂黑，吞炭嘶哑了嗓子，多次寻找机会要为智伯报仇。为此有人问豫让为何要这样？豫让说：“中行把我当普通人对待，我也以普通的办法回报他；智伯把我看得贵重如土，我也要努力的为他报仇。”同一个豫让前后却判若两人，原因何在，值得一思；三国的张翼德一世英雄，最终却死在了屑小之手，不能不为之沮丧；关公大意失荆州，并非是智勇不备，难免刚愎自用而使然。由此可见，管人用人之非同于一般。一个合格的管理者，不但要有足够的智慧，还要有一个把握适宜的度，把各种手段、技艺结合起来运用的艺术。古人曾将管理者施用的一些手段称之为“厚黑学”，其实若从另一个角度来认识，并巧借活用，亦不失为管理的窍门。常言道：“他山之石，可以攻玉”，这里精选的一些案例，也许对于提升你的管理技艺水平有一定的裨益。也要坦率地告诉你：这里的方法并不是现代数学的精密计算，运用之妙，存乎于一心；照搬套用，只能是死水一潭。愿读者能在意会之中提升管理水平。从这里步入管理的殿堂吧！

《最有效的管人招术》

内容概要

管人用人之非同于一般。一个合格的管理者，不但要有足够的智慧，还要有一个把握适宜的度，把各种手段、技艺结合起来运用的艺术。古人曾将管理者施用的一些手段称之为“厚黑学”，其实若从另一个角度来认识，并巧借活用，亦不失为管理的窍门。

常言道：“他山之石，可以攻玉”，《最有效的管人招术》精选的一些案例，也许对于提升你的管理技艺水平有一定的裨益。也要坦率地告诉你：这里的方法并不是现代数学的精密计算，运用之妙，存乎于一心；照搬套用，只能是死水一潭。

愿读者能在《最有效的管人招术》中意会，提升管理水平。由这里步入管理的殿堂吧！本书由半言编著。

《最有效的管人招术》

书籍目录

招术一 学做金乌带星旋1.花繁香浓蜂蝶来：以优秀的人格影响人2.正身直行邪自息：以高尚的品行凝聚人3.厚德重才胸若谷：以真情实事赢得人4.忠厚纯一善其事：以诚实守信取信人5.千川万流容心中：以坦荡胸怀厚待人6.出政施教赏罚明：以一视同仁亲和人招术二 因人而异巧应对1.恶疾还须猛药医2.觅由寻机严管理3.训一儆百开杀戒4.另眼相看另类人5.结论作在调查后6.阳春三月防风霜7.恶人当用恶魔石招术三 纵马收缰任自心1.事必躬亲也未必2.练就慧眼识真珠3.职务权力两相应4.独揽马缰好控御5.慎防权重起二心6.莫让下级牵着走7.分权之花别样红招术四 刚柔相济施恩威1.温情之令亦如山2.放宽施严求得宜3.铁腕莫忘施爱心4.显权施威适可止5.施柔有术也有限6.狭路逢强我更强7.你有金银我星戈招术五 真情真意换真心1.江阔水深好行舟2.投入真情胜投资3.以心换心情化金4.阳光雨露禾苗壮5.一枝一叶总关情6.倾其所有传真经7.小恩小惠大文章招术六 活用招法，变则通1.临之以庄众则敬2.自己的梦自己圆3.藏而不露为露藏4.牛刀小试不为狂5.巧念法宝紧箍咒6.平衡之中见真功7.以臣驭臣当鉴用招术七 知心达意在沟通1.万里晴空任鸟飞2.清淤除障舒清波3.当面钟鼓对面锣4.真心倾听有真明5.听而不厌纳谏言6.模糊思维巧避难招术八 大智若愚可进退1.容短护弱为扬长2.莫把失误当错误3.得饶人时且饶人4.夸出一批好员工5.莫对属下当面羞6.糊涂更比聪明难7.化敌为友释前怨招术九 一诺千金不负心1.规划愿景壮斗志2.一字一句不可轻3.留下余地好回旋4.不保金玉保忠信5.留下深情慢慢说6.谱好承诺三部曲招术十 以身作则，不轻易发号施令1.德先士卒当垂范2.要人自管先管己3.树威立信当自强4.自强不息天行健5.亲身经历感受深6.同志同力同颗心招术十一 建章立制先固根1.按章用人安人心2.灵活适度巧激励3.赏罚分明两手硬4.明确政策促稳定5.四梁八柱建大厦6.薪酬制度巧设计招术十二 一日三省避过失1.分功负责人必敬2.捧杀更比棒杀凶3.选人用人苦用心4.应视巾幗同须眉5.依情以理对待人6.按时加班少临时招术十三 精心打造团队魂1.使命在肩铸忠诚2.同心筑成万年基3.众人拾柴火焰高4.抓好班子带队伍5.鱼游大海虎归山6.不用扬鞭自奋蹄招术十四 存亡兴衰在得人1.且信成功下一回2.真才实学堪大用3.不拘一格选人才4.借得好风上青云5.终身之计在树人6.一鸟能压百鸟音7.利用核心控局势

古时有一副劝人修身自省的对联，“静坐常思自己过，闲谈莫论他人非”。《淮南子·缪称训》中说：“正身直行，众邪自息。”这说明正气能压倒邪气，而邪不压正。因此，人必须加强自身修养，使品行端正，才能抵制各种邪恶。是的，只有修身自省的人，才能以激情励志的品行凝聚人。树团队形象，展团队风姿，铸团队雄魂。以自信锻造意志，以自励赢得希望，以自强战胜逆境，这就是凝聚力的秘籍。

(1) 坚韧与自信 坚韧是朝着既定目标自觉努力的心理状态。牛顿说：“一个人如果做事没有恒心，他是任何事情也做不成的。”在我们要实现这个既定目标时，将会受到立体式、全方位的考验。它不仅来自于外部的环境考验，也来自于内部的心理考验。如果没有一个很好的自信心，就会半途而废。登山就是一个很好的例子。站在山脚下的人，仰望山顶，个个摩拳擦掌，似乎不费吹灰之力，就会爬到山顶。在开始登山的瞬间，好像轻松得很，一挥而就就觉得成功就在眼前。在杂草丛生中寻路，在弯曲斗折中攀登，每迈出一步，不仅要付出体力，更要付出心血。越是临近山顶，就越觉得体力不支，腿酸了，气短了，真有一屁股坐下来停止攀爬的念头。离山顶只有一步之遥时，虽已看到曙光，但需要付出的努力，要比刚刚开始的时候不知多过多少倍。“伟大的工作，并不是用力量，而是用耐性去完成的”（约翰生语）。没有自信心的人，永远感受不到山高人为峰豪迈，永远饱览不到无限风光在险峰的壮景。人人都有柔软的时候，只看他有没有方法使自己平安地度过这心情上的低潮。假如你有力量，够坚强，就会发现总有峰回路转的时候。海伦·凯勒说得好：所谓信心，我是指为人所珍视的，对善的憧憬和使人不顾阻碍以实现此憧憬的那份热诚。她还说：信心是一种心境，有信心的人不会在转瞬间消沉沮丧。古之成大事者，必须经过一个境界：“昨夜西风凋碧树，独上高楼”，此第一境也；“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，此第二境也；“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”，此第三境也。这就是我们所说的成功三步曲。自信却不自负，始终以清醒的头脑，准确的眼光，平和的态度去对待实现既定目标中的每一步骤，只有满怀自信的人，才能充满力量。当一个人有了自信，别人就会相信他；当一个人坚持到底，那些怀疑他的人就会反过来帮助他；当一个人勇往直前，别人就会给他让路。有目的的等待不是停顿。只要当你等待时，不忘记自己的目标及决心，不放弃应该做的准备功夫，你的等待就是成功的前奏。大仲马懂得这个道理，他说：人类一切的智慧完全包含在四个字里：“等待”与“希望”。在你的心园种植忍耐吧！虽然它的根是苦的，但果实是甜的。

(2) 希望与自励 希望是心中的愿望。歌德说：希望乃生命的灵魂，心中的灯塔，成功的指导者。有许多人说它是梦，梦有一枕黄粱美梦、有梦想成真之梦。人们梦寐以求的都是成功之梦。然而从成功之梦到梦想成真，只有自勉才能为两者架起畅通之桥。罗曼·罗兰曾经说过，不可能每天都是完美的，我们只能希望生活中不缺少令我们觉得完美或快乐的日子，只要有少数这样的日子，就可以使我们在辛苦与历战中得到鼓舞和安慰。在希望与现实中，不仅有着时间的距离，也有着空间的隔阂，让希望成为现实就得自励。每一个领导者心中都应有两盏灯光，一盏是希望的灯光，一盏是自勉的灯光，有了这两盏灯光，就不怕海上的黑暗和风浪的险恶了。作为管理者，心中不能没有希望，如果没有希望，他将生活中的每一种色彩都无动于衷。昭君出塞，寄希望于边塞不再重燃烽火；文成公主入藏，寄希望于民族的和好。希望是人对未来的憧憬，是人们对成功的祈盼。作为领导者就要寄希望自己的团队是敢打硬仗的队伍，自己的产品是可信赖的品牌，自己的企业是独占鳌头的企业。而现实，又需要我们付出艰辛和努力。在伴随我们努力之中一个永远挥之不去的阴影是——困难。在困难面前，有人失去了信心，有人丧失了勇气，还有的人是偃旗息鼓，甘拜下风。使人在困难中振作起来的动力就是自励。有这样一句话，认识别人容易，认识自己却很难。人能时时地看到自己的优点，是一种本能，而时时看到自己的缺点，是一种自省。一个有理智的人，除了看到自己的优点外，更应看到自己的缺点。缺点是什么？就人类整体而言，最大的缺点莫过于只顾眼前，而放弃希望。就是缺少在希望之中的一种奋斗精神——自励。在有些人心里，认为希望是遥遥无期的事，是虚无缥缈的事，却不知，只要通过自己的努力奋斗，那希望有时也会触手可得。是的，希望是在风雨之夜所现之朝霞（歌德语）。在战胜困难的努力奋斗中，自励则起到了举足轻重的作用。在困难时冷静地分析原因，在困难中积极寻求解决的方法，就会在狭路中看到一丝绝处逢生的灯光。因此，有希望更要注重实际行动。希望是附属于存在的，有存在，便有希望，有希望，便有光明（鲁迅语）。

(3) 逆境与自强 在现实生活中来自于各方面的困扰是层出不穷，屡见不鲜的。罗曼·罗兰说：不结果的树是没人去

《最有效的管人招术》

摇的，唯有那些果实累累的才有人用石头去打。这有时会把我们弄得不知所措，有时把我们弄得是六神无主，有时把我们弄得是天昏地暗。也常常因此而慨叹：生不逢时。其实，它一直伴随在我们生活中，只不过是迟早缓急而已。有时是暴风骤雨般的扑面而来，有时是微风细雨般的迎面而至。逆境是达到真理的一条道路（拜伦语）。但只有自强的人，才会在逆境中走出一条属于自己的阳关大道。
……

《最有效的管人招术》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com