

《中小企业资源平衡》

图书基本信息

书名：《中小企业资源平衡》

13位ISBN编号：9787513614245

10位ISBN编号：7513614245

出版时间：2012-2

出版社：中国经济出版社

作者：辛华

页数：244

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《中小企业资源平衡》

内容概要

中小企业由于资源短缺问题造成的资源不平衡具有双重性，一方面资源短缺制约了中小企业生存与发展，另一方面激发了中小企业向极限挑战的动力。《中小企业资源平衡--管理与提升战略》在总结各种关于资源平衡的主要观点的基础上，对中小企业资源平衡进行科学界定以及提出资源平衡的分析与评价方法，并以资源平衡为研究主线，深入研究了中小企业资源短缺状态下通过发挥资源的杠杆作用与资源外取实现资源有效利用与管理，以及中小企业转型状态下通过资源提升实现资源动态平衡的策略方法。

《中小企业资源平衡--管理与提升战略》的作者是辛华。

书籍目录

第一章 导论第一节 问题的提出一、研究中小企业的意义二、中小企业资源管理与提升研究的重要意义第二节 研究的基本思路与研究方法一、研究的基本思路二、研究方法第三节 论文框架与主要内容

第二章 理论综述第一节 理论回顾与比较一、企业竞争战略理论演变3.企业创新论二、竞争理论比较第二节 理论模型选择一、资源、组织、业务、战略的互动模型：二、资源带：资源特性与策略选择第三节 理论基础一、资源的含义其分类二、资源的特性三、几组关系的分析四、资源的平衡性及其实现资源平衡的策略选择第三章 中小企业类型与资源特征第一节 中小企业的界定第二节 中国中小企业类型一、中小企业生命周期二、中小企业类型的界定三、不同类型中小企业的比较第三节 中小企业的资源特征：与大企业的比较一、资源的差异化与稀缺性二、资源的流量与存量三、资源的弹性与资源的刚性四、资源的专门性与一般性五、资源的利用效率与收益率六、资源能量水平与折旧速度七、资源成本与管理成本结论：中小企业最大的问题是资源短缺第四章 中小企业资源的平衡性第一节 资源平衡的两种主流观点一、观点比较：二、资源平衡的观点差异的实质第二节 资源平衡的科学界定一、判定基准二、判定基准基础上资源平衡的界定第三节 资源平衡的约束条件第四节 资源平衡的分析方法一、资源平衡的基本分析框架：资源平衡评价表二、资源平衡评价表的运用：企业资源变动对企业利润的影响三、资源平衡分析与评价方法在资源管理与提升研究中的运用要点第五节 资源平衡案例分析一、两个成功的医疗器械公司二、某玻璃幕墙安装公司的失败案例三、微软公司与戴尔公司成功模式的启示案例简评第五章 中小企业资源的杠杆作用第一节 发挥资源的杠杆作用：选择灵活的市场策略一、中小企业的市场策略之一：搭上产业成长的快车道二、中小企业的市场策略之二：在市场的夹缝中成长三、中小企业的策略之三：采用迂回攻击的游击策略第二节 发挥资源的杠杆作用：聚焦企业目标，集中资源一、统一远景与目标二、集中企业目标三、瞄准顾客的价值第三节 发挥资源的杠杆作用：识别、挖掘关键资源一、关键资源的含义二、关键资源的识别三、关键资源的挖掘第四节 发挥资源的杠杆作用：提高资源的利用效率一、资源的利用效率二、资源重复利用三、资源的快速回收四、资源的融合第五节 发挥资源杠杆作用，将资源优势转化为竞争优势第六章 中小企业的资源外取第一节 资源外取的含义一、资源外取的概念由来二、资源外取的成因三、中小企业资源外取的三种形式第二节 资源外取效用与风险分析一、资源外取的效应二、资源外取的风险第三节 资源外取决策框架一、区分关键资源与一般资源二、确定资源外取依据第四节 资源外取策略的选择第五节 资源外取的管理一、确定供应商及合作伙伴二、源外取活动的管理第六节 中小企业资源外取的重要组织形式：虚拟企业一、虚拟企业的基本含义二、虚拟企业的特点三、中小企业虚拟经营的必要性与可能性四、中小企业虚拟经营策略安排第七章 中小企业资源提升第一节 资源提升的含义一、产品升级与企业资源提升二、中小企业的不同成长阶段与企业资源提升。三、产业演变与企业的资源提升四、企业战略转型与资源提升第二节 资源提升的方式一、开发新资源二、对现有资源的革新与整合第三节 中小企业创新一、中小企业创新的理论基础二、中小企业的技术创新三、中小企业的管理创新四、中小企业的创新管理第八章 结论与启示第一节 主要观点一、中小企业资源平衡的科学界定二、资源平衡的评价方法：资源平衡评价表三、中小企业资源管理的策略方法：资源杠杆与资源外取四、资源提升：资源革新与创新第二节 有待探讨的问题一、资源平衡评价表的研究需要深入二、以资源平衡为核心思想的资源管理与提升的研究体系还需完善三、需要更多地从企业内部视角研究中小企业的资源管理与提升，使理论研究更贴近企业实践四、还要吸收其它管理理论的精华，博采众长五、无形资产的管理需要做专项研究第三节 管理理论变迁的启示参考文献

《中小企业资源平衡》

编辑推荐

对各部门研究中小企业资源平衡问题及制定相关措施提供了方法和思路。有很强的实践指导意义

《中小企业资源平衡》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com