

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 图书基本信息

书名：《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司的控制》

13位ISBN编号：9787806847305

10位ISBN编号：7806847308

出版时间：2009-1

出版社：大连出版社

作者：李连华

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 前言

2008年6月28日，财政部、证监会等五部委联合下发了《企业内部控制基本规范》，随后，财政部又下发了《内部控制应用指引》、《内部控制评价指引》、《内部控制鉴证指引》的征求意见稿。恰在此时，大连出版社与国内的专家学者一起筹划了这套丛书。企业内部控制与风险管理日益受到社会各界的重视，原因有三：首先，自美国颁布《萨班斯—奥克斯利法案》，要求公众公司的管理层发布内部控制评价报告，并由注册会计师进行鉴证，出具内部控制鉴证意见以来，内部控制已经成为公司外部治理内化的重要措施。为了保护相关者的利益，各国的证券监管部门都要求公众公司建立完善的公司治理结构。但是，如果这种外部要求不能内化为企业的增值活动，反而成为企业的一种负担，显然有悖于公司治理的初衷。内部控制与风险管理，恰恰解决了这个问题，把外部的治理要求内化为企业自身的增值活动。其次，内部控制是现代企业重要的管理制度，内部控制制度的完善与否，关系到企业能否在变幻莫测、充满风险的经济环境中生存和发展。内部控制设计合理、执行有效，企业就能抓住机会、控制风险，在激烈的市场竞争中立于不败之地，不断发展壮大。最后，改革开放三十年来，我国经济飞速发展，综合国力蒸蒸日上。经过三十年的发展和努力，我国经济正处于产业升级和转型的重要时期，在这个阶段，企业家的管理能力和学识，逐渐超越土地、资本等成为关键的生产要素。内部控制与风险管理理念和方法正是锐意进取的企业家们急需的。基于以上原因，我们欣然接受大连出版社的邀请，参与了这套丛书的编审工作，对丛书的体系设计和具体定位进行了把握。

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 内容概要

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 作者简介

李连华，现任浙江财经学院教授，管理学博士，浙江财经学院会计学院副院长；兼任中国会计学会理事，中国内部控制咨询专家组成员，浙江财经学院内部控制研究所所长；浙江省重点建设专业《财务管理》专业负责人。主要从事会计理论、公司治理以及内部控制领域的理论研究和教学工作。在《会计研究》、《当代财经》等刊物发表学术论文50余篇，出版《内部控制的理论结构—控制效率的思想基础与政策建议》、《中国内部会计控制规范 阐释与应用》、《内部控制学》、《公司理财学》、《高级财务管理》等专著、教材多部，承担和完成省部级研究课题以及企业委托的研究课题多项。多篇论文被中国人民大学复印资料、中国高校文科研究文献资料等转载。曾获省级优秀教学成果一等奖及其他奖项为项。

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 书籍目录

第一章 对子公司的控制概述第一节 对子公司控制要解决的关键问题第二节 对子公司控制应该贯彻的控制思想第二章 对子公司控制的特点第一节 企业集团与子公司的类型第二节 对子公司控制的特点第三章 对子公司控制的目标、原则与方法第一节 对子公司控制的必要性第二节 对子公司控制的目标第三节 对子公司控制应遵循的原则第四节 对子公司控制的方法第四章 对子公司的控制体制第一节 决定对子公司控制体制的基本因素第二节 集权型控制体制第三节 分权型控制体制第四节 企业集团控制体制实施纲要第五节 国外对子公司的控制体制第六节 企业集团控制体制的发展趋势第五章 对子公司的战略控制第一节 战略控制的基本特征第二节 集权体制下对子公司的战略控制第三节 分权体制下对子公司的战略控制第六章 对子公司的预算控制第一节 预算控制的目标第二节 预算控制的原则、程序与方法第三节 集权体制下对子公司预算的控制第四节 分权体制下对子公司预算的控制第七章 对子公司的资金控制第一节 控制目标第二节 控制原则与方法第三节 集权体制下对子公司资金的控制第四节 分权体制下对子公司资金的控制第八章 对子公司对外担保活动的控制第一节 对外担保的风险特征第二节 集权体制下对子公司担保业务的控制第三节 分权体制下对子公司担保业务的控制第四节 对子公司担保业务的检查第九章 对子公司投资活动的控制第一节 对子公司投资活动控制的必要性第二节 集权体制下对子公司投资活动的控制第三节 分权体制下对子公司投资活动的控制第十章 对子公司筹资活动的控制第一节 对子公司筹资活动控制的意义第二节 集权体制下对子公司筹资活动的控制第三节 分权体制下对子公司筹资活动的控制第十一章 对子公司利润分配的控制第一节 集团公司和子公司之间的分权第二节 子公司对利润分配方案的编制第三节 对子公司利润分配方案的审批参考文献

## 章节摘录

**第一章 对子公司的控制概述** 在企业内部控制领域，集团公司对子公司的控制，与资金控制、采购控制、存货控制、销售控制等均不同。因为资金控制、采购控制等都是针对某个具体业务项目进行的，相对而言简单一些，而且这些控制通常都是在同一个主体内进行的。而集团公司对子公司的控制，则是一个经济主体对另一经济主体的控制，涉及两个独立的法人单位，因此要复杂得多，除了可能涉及较多的法律因素外，还要采用不同的管理控制思想。

**第一节 对子公司控制要解决的关键问题** 内部控制不完全是西方的“特产”。在我国，明清时代的民间商铺已经存在比较实用的内部控制的一系列方法。但是，应当承认，以工业流程和岗位分工为特征的现代内部控制，却是起源和完善于工业化比较早、也比较发达的西方国家。我国自20世纪90年代初有计划、系统地开展内部控制管理以来，已经走过了近20个年头，有关内部控制的理论研究开展得如火如荼，可以说，已经基本完成内部控制理念的普及工作。与此同时，我国内部控制规范的建设工作也进展很快。《企业内部控制基本规范》已经于2008年6月份正式颁布，2009年7月1日起将在中国的上市公司中统一实施；《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》和《企业内部控制鉴证指引》三个规范性文件，也即将颁布与实施。这些都为企业加强内部控制管理提供了规范基础。

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 编辑推荐

《对子公司的控制：理论·实务·案例》写作时，坚持理论和实践兼顾，争取做到雅俗共赏，既把道理从理论上讲透，又在实务中能够用得上。在内容安排上，主要突出以下特征：第一，以我国的《企业内部控制应用指引——对子公司的控制》（征求意见稿）为基础进行内容安排；第二，在集权型控制体制和分权型控制体制两种管理体制的背景下，阐述集团公司对子公司的战略控制、预算控制、资金控制、对外担保活动控制、投资活动控制、筹资活动控制、利润分配控制等所采用的控制方法；第三，从管理控制的角度而不是会计控制或者合并财务报表编制技术的角度来介绍集团公司对子公司的控制理论与控制方法。《对子公司的控制：理论·实务·案例》共分为十一章，内容包括：对子公司的控制概述；子公司控制的特点；对子公司的控制体制；对子公司的战略控制等。

# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 精彩短评

1、从财务角度入手，通过组织、人员、制度、流程，讲明了集团和子公司之间的管控方式、常用的管控手段等。



# 《企业内部控制与风险管理工具箱 对子公司》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)