

《零基预算方法》

图书基本信息

书名：《零基预算方法》

13位ISBN编号：9787505853072

10位ISBN编号：7505853074

出版时间：2006-1

出版社：中国经济科学出版

作者：胡正衡

页数：180

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《零基预算方法》

内容概要

《零基预算方法》简介：在国内，“零基预算”这个名词并不陌生，大凡一本管理会计类的书都会提到它。但所有这些书都只对它作了一点皮毛说明，对零基预算的深层分析，诸如为何要采用零基预算、零基预算相比传统预算的优势何在、采纳零基预算的详细程序和方法等等，都未作具体介绍。《零基预算方法》即可弥补上述缺陷。《零基预算方法》编者曾在企业的具体管理过程中接触并使用过零基预算，且在学习、研究西方零基预算理论及操作实践的过程中，屡屡对零基预算的诸多哲学及方法、程序而拍案叫好，故特编此书以供读者参考。

“零基”既不是指预算金额为零，也不是所谓的“零和博弈”，其基本原理是：对于任一预算期的各项费用支出数，不以原预算为基础，即不考虑基期的支出水平，而是根据预算期生产经营活动的需要及各项业务的轻重缓急，以零为基点编制预算。此即“零基”一词的本义，其实是相对传统的“增量预算”而言。在传统预算法下，对基期预算不加任何检查或审核，认为基期各项支出理所当然，而只对新预算中的增加或减少额制定计划，由此造成预算额逐年增加预算资金永远不够用的通病，并导致组织的最重要方案得不到投资，而将资金浪费在次要或已过时的方案上。零基预算的引入，必将对国内过时、低效的管理制度和带来一场深刻、全面的革命，如能由此全面提高国内企业或政府的效率和竞争力。

《零基预算方法》

书籍目录

第1章 零基预算流程 1.1 计划和预算编制流程 1.2 零基预算的两个基本步骤 1.3 可采用零基预算的实体：企业和政府部门第2章 实施零基预算的问题和益处 2.1 实施问题 2.2 获益 2.3 结论第3章 编制决策包的组织层级 3.1 决策包实例 3.2 影响决策包编制层级的因素 3.3 决策包主题 3.4 结论第4章 决策包格式 4.1 确定决策包格式中的考虑因素 4.2 决策包样式及内容 4.3 备选方案第5章 有效排序流程的程序安排 5.1 排序表格式 5.2 解决决策包数量问题 5.3 排序流程原理 5.4 高层管理者核查及投资决策制定第6章 零基预算流程的动态机制 6.1 修改计划编制假设 6.2 重编预算 6.3 可变预算 6.4 重组第7章 对零基预算流程的动态机制 7.1 设计实施程序 7.2 政策决策 7.3 管理问题 7.4 是否应年年编制零基预算第8章 零基预算和PPB 8.1 PPB 8.2 PPB的主要不足 8.3 弥补PPB主要不足并强化PPB的零基预算 8.4 零基预算与政府计划和预算编制第9章 零基预算编制和管理流程 9.1 管理流程 9.2 静态环境 9.3 对营运和盈利能力的持续改善 9.4 结论第10章 零基预算操作要点 10.1 导论 10.2 传统方法存在的问题 10.3 零基预算方法 10.4 零基预算程序 10.5 决策包 10.6 排序流程 10.7 编制损益表 10.8 编制明细预算 10.9 结论附录 零基预算手册样本 手册的目的 手册的内容 零基预算手册 编制零基预算的目的 零基预算的一般原理和程序 零基预算表格的填写方法及实例译(编)者后记

《零基预算方法》

精彩短评

- 1、书中主要是理论知识，实际例子明显不足
- 2、零基预算与全面预算的结合使用，可有效提升企业的财务管理水平

《零基预算方法》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com