

《如何发现与解决生产问题》

图书基本信息

书名：《如何发现与解决生产问题》

13位ISBN编号：9787900177902

10位ISBN编号：7900177906

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《如何发现与解决生产问题》

内容概要

讲师，李庆远。

21世纪首届中国十大培训师、理学硕士。曾任大学讲师、多所企管公司兼职高级讲师和顾问师。曾在东莞飞亚精密工业、东莞东聚电业等公司任过厂务部经理，分管生产的副总经理，ISO14000管理代表、QS9000推行委员会委员、QCC、TQM、5S提案改善等推行委员会副主任及员工培训总责任人等职。从事企管工作10余年，既是一个成功的职业经理人，又是一名资深的培训师，拥有丰富的企管和培训经验。为华润涂料，珠海飞利浦、广州统一、罗蒙集团、松下空调、夏新电子、联想集团等上百家单位提供过培训及咨询服务。

本课程适宜学习对象：生产型企业的高中基层管理者。

《如何发现与解决生产问题》

书籍目录

第一讲 问题的涵义及分类

- 1.问题的涵义
- 2.问题的分类

第二讲 如何发现问题

- 1.发现问题的正确态度
- 2.发现问题的常见误区
- 3.解决问题的三种方法

第三讲 操作层问题的分析解决(上)

- 1.操作层面问题特点
- 2.用制度化发现问题
- 3.建立提案改善制度

第四讲 操作层问题的分析解决(下)

- 1.解决操作层问题三部曲
- 2.解决操作层问题的案例

第五讲 发现生产问题的方法(上)

- 1.发现问题要有敏锐的观察力
- 2.挖掘问题的方法：问五次为什么
- 3.分析问题的方法：PM法

第六讲 发现生产问题的方法（中）

- 1.三不法
- 2.5WIH法

第七讲 发现生产问题的方法（下）

- 1.4M检验法
- 2.六大任务检查法

第八讲 解决生产问题的两个原则

- 1.廉正快乐原则
- 2.合理化E CRS原则

第九讲 如何解决生产问题（上）

- 1.解决生产问题的三个误区
- 2.解决生产问题的标准程序（一）

第十讲 如何解决生产问题（下）

- 1.解决生产问题的标准程序（二）
- 2.如何正确对待ISO9000

第十一讲 QC手法在解决生产问题上应用（上）

- 1.引言
- 2.层别法 点检表 柏拉图
- 3.鱼骨图 推移图

第十二讲 QC手法在解决生产问题上应用（下）

- 1.案例：电脑线外观不良的改善
- 2.结语：课程总结与学员的互动

《如何发现与解决生产问题》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com