

《时代光华 如何提高企业战略执行力(软)》

图书基本信息

书名：《时代光华 如何提高企业战略执行力(软件)》

13位ISBN编号：9787880156621

10位ISBN编号：7880156623

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《时代光华 如何提高企业战略执行力(软)》

内容概要

讲师：孙永玲，上海博意门咨询有限公司创始人、总裁。美国十大名牌商学院杜克大学的MBA。1996年就开始为客户设计并实施基于平衡计分卡方法的组织变革，是最早在中国实施平衡计分卡项目的咨询顾问。孙博士已为中国100多家公司提供过管理咨询和培训服务。亲自主持了宝钢、金茂、中冶连铸、光大银行等大型企业的平衡计分卡项目，并为国资委更好地引导、监管其下属的180家国有大型企业提供顾问和指导。

本课程适宜学习对象：企业高层管理者。

书籍目录

第一讲 战略执行与平衡计分卡概述

- 1.前言
- 2.平衡计分卡中的平衡概念简析
- 3.平衡计分卡介入战略执行的途径

第二讲 平衡计分卡案例与战略分解研究

- 1.平衡计分卡应用案例
- 2.战略图分解研究
- 3.平衡计分卡中可衡量化指标简析（一）

第三讲 平衡计分卡与战略执行操作练习

- 1.平衡计分卡中可衡量化指标简析（二）
- 2.计分卡在组织各层面分解的流程
- 3.关于战略执行的一个互动练习

第四讲 平衡计分卡系统实施的前期准备

- 1.实施平衡计分卡系统的前提条件
- 2.导入平衡计分卡的最佳时机
- 3.高管人员在导入阶段的带动作用
- 4.实施平衡计分卡失败案例及诊断

第五讲 平衡计分卡操作实务（一）

- 1.练习战略图使用的目标
- 2.为战略衡量选择衡量指标
- 3.选择“衡量指标”的标准

第六讲 平衡计分卡操作实务（二）

- 1.建立能力素质模型练习
- 2.根据战略图选择衡量指标练习

第七讲 平衡计分卡操作实务（三）

- 1.计分卡的其他内容
- 2.行动计划明晰与整合案例分析
- 3.平衡计分卡的纵向与横向分解

第八讲 平衡计分卡操作实务（四）

- 1.开发个人平衡计分卡的流程
- 2.薪酬与平衡计分卡挂钩的剖析
- 3.把战略成为持续的流程
- 4.平衡计分卡软件简介

第九讲 平衡计分卡操作实务（五）

- 1.对平衡计分卡实施阶段的建议
- 2.“战略管理办公室”的职责
- 3.实施平衡计分卡流程的三大阶段

第十讲 成功实施平衡计分卡的关键

- 1.高层团队在战略执行中的参与
- 2.计分卡系统提升管理团队领导力
- 3.计分卡与其他绩效系统的区别
- 4.成功实施平衡计分卡的要素

《时代光华 如何提高企业战略执行力(软)》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com