

《电子企业精益化管理工具箱》

图书基本信息

书名：《电子企业精益化管理工具箱》

13位ISBN编号：9787115211699

10位ISBN编号：7115211698

出版时间：2009-8

出版社：人民邮电出版社

作者：齐忠玉

页数：488

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《电子企业精益化管理工具箱》

前言

目前，我国许多企业正经受着全球金融动荡所造成的强烈冲击。企业要在这种复杂、动荡的局面下保持稳健生存和发展，就必须通过规范化、精益化控制的管理机制，不断降低成本、增加投入产出的价值比，通过提高组织运转的效能，增强组织在动荡环境下的生命力和竞争力。本丛书正是一套旨在帮助企业推行精益控制、优化经营效能的指导性工具书。对当今企业来说，本丛书的价值突出体现在以下几个方面。

管理系统再造。本丛书梳理了企业基础管理工作的各个关键点，为企业管理的升级或再造工作提供了一个系统的、业务支持型的基础管理结构性框架。企业的结构、性质以及管理模式虽然千差万别，但其基础管理是基本一致的，包括规章制度、执行标准、执行流程、内部控制体系以及具体的量化跟踪方式五个方面的重要工作。本丛书从基础管理的这些内在要求出发，结合不同类型企业的作业流程，给出了完整的、健全的精益控制系统。

流程化作业。本丛书从系统管理的要求出发，清晰地界定了企业的作业流程，确保工作得到有序执行，减少不必要的内部磨合损耗。本丛书广泛借鉴了行业内优秀企业的流程规范，严格按照各行业企业的标准作业流程，建立了一套包括业务执行和管理协调在内的流程体系。

《电子企业精益化管理工具箱》

内容概要

《电子企业精益化管理工具箱》基于系统化精益控制管理思想，从电子企业的产品与市场、研发、工艺、资材、作业、品质、设备、人力资源、行政后勤9个方面，全面阐述了电子企业精益化管理各个环节的核心工作。全书通过大量的图表生动直观地将电子企业精益化管理的要点、流程、制度和标准详细地展现出来，并为读者提供了相应的表格等工具，便于读者迅速掌握工作的核心与关键，在轻松阅读中得到启发与提高，并将所学知识运用到实际工作中。

《电子企业精益化管理工具箱》是一本专业、全面的电子企业管理工具书，适合电子企业各级管理人员阅读和使用，同时也可以作为电子企业工作人员的培训用书。

《电子企业精益化管理工具箱》

作者简介

齐忠玉，华通咨询专家委员会常务委员，国家高级企业管理咨询顾问，曾在麦科特和幸技研（SHARP中国工场）等日资企业担任高管，拥有20年的实战及咨询经验。主要咨询领域包括精益生产、中基层组建、职业素质培训、EAP等。服务过的企业包括伟创力（美）、泰科电子（美）、三井汽配（日）、信科电子（日）、北师大珠海分校、南方电网、云浮移动、格力物业、元朗食品等上百家企事业单位，深受业界赞誉。

《电子企业精益化管理工具箱》

书籍目录

第一章 电子企业产品与市场管理精益控制执行全案	1
第一节 电子企业产品认证管理精益控制与执行	2
一、电子企业产品认证精益控制要点	2
二、电子企业产品认证精益控制流程	5
三、电子企业产品认证精益控制标准	5
四、电子企业产品认证精益控制管理制度	13
五、电子企业质量保证能力精益控制管理制度	18
六、电子企业产品认证精益控制工具箱	20
第二节 电子企业业务接洽管理精益控制与执行	20
一、电子企业业务接洽精益控制要点	22
二、电子企业业务接洽精益控制流程	22
三、电子企业业务接洽精益控制标准	25
四、电子企业业务接洽精益控制管理制度	27
五、电子企业业务接洽精益控制工具箱	28
第三节 电子企业客户订单管理精益控制与执行	30
一、电子企业客户订单管理精益控制要点	32
二、电子企业客户订单管理精益控制流程	32
三、电子企业客户订单管理精益控制标准	34
四、电子企业客户订单精益控制管理制度	35
五、电子企业客户订单管理精益控制工具箱	36
第四节 电子企业客户服务管理精益控制与执行	38
一、电子企业客户服务精益控制要点	40
二、电子企业客户服务精益控制流程	40
三、电子企业客户服务管理精益控制标准	43
四、电子企业客户服务精益控制管理制度	44
五、电子企业客户服务精益控制工具箱	47
第二章 电子企业研发管理精益控制执行全案	55
第一节 电子企业研发项目评估管理精益控制与执行	56
一、电子企业研发项目评估精益控制要点	56
二、电子企业研发项目评估精益控制流程	58
三、电子企业研发项目评定精益控制标准	59
四、电子企业研发项目评估精益控制管理制度	62
五、电子企业研发项目评估精益控制工具箱	65
第二节 电子企业研发作业准备管理精益控制与执行	68
一、电子企业研发作业准备精益控制要点	68
二、电子企业研发作业准备精益控制流程	73
三、电子企业研发作业准备精益控制标准	74
四、电子企业研发作业准备精益控制工具箱	75
第三节 电子企业初样制作管理精益控制与执行	76
一、电子企业初样制作精益控制要点	76
二、电子企业初样制作精益控制流程	78
三、电子企业初样制作精益控制标准	78
四、电子企业初样制作精益控制工具箱	81
第四节 电子企业小样生产验证管理精益控制与执行	82
一、电子企业小样生产验证精益控制要点	82
二、电子企业小样生产验证精益控制流程	84
三、电子企业小样生产验证精益控制标准	85
四、电子企业小样生产验证精益控制管理制度	88
五、电子企业小样生产验证精益控制工具箱	91
第五节 电子企业批量试生产管理精益控制与执行	94
一、电子企业批量试生产精益控制要点	94
二、电子企业批量试生产精益控制流程	95
三、电子企业产品鉴定精益控制标准	96
四、电子企业批量试生产精益控制管理制度	99
五、电子企业批量试生产精益控制工具箱	100
第三章 电子企业工艺管理精益控制执行全案	103
第一节 电子企业工艺设计管理精益控制与执行	104
一、电子企业工艺设计精益控制要点	104
二、电子企业工艺设计精益控制流程	105
三、电子企业工艺设计精益控制标准	106
四、电子企业工艺设计精益控制管理制度	108
五、电子企业工艺设计精益控制工具箱	110
第二节 电子企业工艺流程管理精益控制与执行	113
一、电子企业工艺流程精益控制要点	113
二、电子企业工艺精益控制流程	116
三、电子企业工艺流程精益控制管理制度	117
四、电子企业工艺流程精益控制工具箱	119
第三节 电子企业工艺评审管理精益控制与执行	120
一、电子企业工艺评审精益控制要点	120
二、电子企业工艺评审精益控制流程	124
三、电子企业工艺评审精益控制标准	125
四、电子企业工艺评审精益控制工具箱	128
第四节 电子企业工艺改进管理精益控制与执行	131
一、电子企业工艺改进精益控制要点	131
二、电子企业工艺改进精益控制流程	133
三、电子企业工艺改进精益控制标准	134
四、电子企业工艺改进精益控制管理制度	137
五、电子企业工艺改进精益控制工具箱	139
第四章 电子企业资材管理精益控制执行全案	140
第一节 电子企业资材仓储管理精益控制与执行	140
一、电子企业资材仓储精益控制要点	150
二、电子企业资材仓储精益控制流程	152
三、电子企业资材仓储精益控制标准	156
四、电子企业资材仓储精益控制管理制度	158
五、电子企业资材仓储精益控制工具箱	159
第二节 电子企业物料采购管理精益控制与执行	159
一、电子企业物料采购精益控制要点	159
二、电子企业物料采购精益控制流程	162
三、电子企业物料采购精益控制标准	164
四、电子企业物料采购精益控制管理制度	166
五、电子企业物料采购精益控制工具箱	171
第三节 电子企业物料领用管理精益控制与执行	173
一、电子企业物料领用精益控制要点	173
二、电子企业物料领用精益控制流程	176
三、电子企业物料补料精益控制流程	177
四、电子企业物料领用精益控制标准	178
五、电子企业物料领用精益控制工具箱	179
第四节 电子企业物料统筹管理精益控制与执行	180
一、电子企业物料统筹精益控制要点	180
二、电子企业物料统筹精益控制流程	187
三、电子企业物料统筹精益控制标准	187
四、电子企业物料统筹精益控制管理制度	189
五、电子企业物料统筹精益控制工	

《电子企业精益化管理工具箱》

具箱 190第五章 电子企业生产作业管理精益控制执行全案 193第一节 电子企业作业计划管理精益控制与执行 194一、电子企业作业计划管理精益控制要点 194二、电子企业作业计划管理精益控制流程 196三、电子企业作业计划管理精益控制标准 197四、电子企业作业计划精益控制管理制度 198五、电子企业作业计划管理精益控制工具箱 200第二节 电子企业原材料使用管理精益控制与执行 203一、电子企业原材料使用精益控制要点 203二、电子企业原材料使用精益控制流程 205三、电子企业原材料领用精益控制标准 205四、电子企业原材料使用精益控制管理制度 206五、电子企业原材料使用精益控制工具箱 208第三节 电子企业作业培训管理精益控制与执行 209一、电子企业作业培训管理精益控制要点 209二、电子企业作业培训精益控制流程 213三、电子企业作业培训精益控制标准 214四、电子企业作业培训精益控制管理制度 216五、电子企业作业培训管理精益控制工具箱 218第四节 电子企业作业效率提升管理精益控制与执行 219一、电子企业作业效率提升精益控制要点 219二、电子企业作业效率提升精益控制流程 222三、电子企业作业效率提升精益控制标准 223四、电子企业作业效率提升精益控制管理制度 224五、电子企业作业效率提升精益控制工具箱 227第五节 电子企业作业环境管理精益控制与执行 231一、电子企业作业环境管理精益控制要点 231二、电子企业作业环境管理精益控制流程 235三、电子企业作业环境管理精益控制标准 236四、电子企业作业环境精益控制管理制度 237五、电子企业作业环境管理精益控制工具箱 240第六节 电子企业作业安全管理精益控制与执行 242一、电子企业作业安全管理精益控制要点 242二、电子企业作业安全管理精益控制流程 242三、电子企业作业安全管理精益控制标准 245四、电子企业作业安全精益控制管理制度 247五、电子企业作业安全管理精益控制工具箱 250第六章 电子企业品质管理精益控制执行全案 253第一节 电子企业检验检测工具管理精益控制与执行 254一、电子企业检验检测工具管理精益控制要点 254二、电子企业检验检测工具管理精益控制流程 257三、电子企业检验检测工具管理精益控制标准 258四、电子企业检验检测工具精益控制管理制度 265五、电子企业检验检测工具管理精益控制工具箱 267第二节 电子企业品质检验管理精益控制与执行 268一、电子企业品质检验精益控制要点 268二、电子企业品质检验精益控制流程 277三、电子企业品质检验精益控制标准 281四、电子企业品质检验精益控制管理制度 284五、电子企业品质检验管理精益控制工具箱 291第三节 电子企业产品故障管理精益控制与执行 296一、电子企业产品故障管理精益控制要点 296二、电子企业产品故障管理精益控制流程 301三、电子企业产品故障精益控制管理制度 302四、电子企业产品故障管理精益控制工具箱 304第四节 ROHS管理文件 306一、电子企业ROHS管理手册 306二、电子企业ROHS管理精益控制流程 310三、电子企业ROHS管理精益控制工具箱 317第五节 GP管理文件 321一、电子企业GP运作精益控制流程 321二、电子企业GP管理保证精益控制流程 322三、电子企业GP生产精益控制流程 325第七章 电子企业设备管理精益控制执行全案 331第一节 电子企业设备采购管理精益控制与执行 332一、电子企业设备采购精益控制要点 332二、电子企业设备采购精益控制流程 336三、电子企业SMT元器件采购精益控制标准 337四、电子企业设备采购精益控制管理制度 339五、电子企业设备采购精益控制工具箱 342第二节 电子企业设备档案管理精益控制与执行 344一、电子企业设备档案管理精益控制要点 344二、电子企业设备档案管理精益控制流程 345三、电子企业设备档案管理精益控制标准 346四、电子企业设备档案精益控制管理制度 348五、电子企业设备档案管理精益控制工具箱 350第三节 电子企业设备使用管理精益控制与执行 351一、电子企业设备使用精益控制要点 355二、电子企业设备维护精益控制流程 356三、电子企业设备使用精益控制标准 366四、电子企业设备使用精益控制管理制度 374五、电子企业设备使用精益控制工具箱 376第四节 电子企业设备故障管理精益控制与执行 376一、电子企业设备故障管理精益控制要点 380二、电子企业设备故障管理精益控制流程 381三、电子企业设备故障管理精益控制标准 382四、电子企业设备故障精益控制管理制度 384五、电子企业设备故障管理精益控制工具箱 386第五节 电子企业设备报废管理精益控制与执行 386一、电子企业设备报废精益控制要点 387二、电子企业设备报废精益控制流程 388三、电子企业设备报废精益控制标准 389四、电子企业设备报废精益控制管理制度 391五、电子企业设备报废精益控制工具箱 393第八章 电子企业人力资源管理精益控制执行全案 394第一节 电子企业员工招聘管理精益控制与执行 394一、电子企业员工招聘精益控制要点 396二、电子企业员工招聘精益控制流程 397三、电子企业员工招聘精益控制标准 398四、电子企业员工招聘精益控制管理制度 401五、电子企业员工招聘精益控制工具箱 403第二节 电子企业员工培训管理精益控制与执行 403一、电子企业员工培训管理精益控制要点 403二、电子企业员工培训精益控制流程 405三、

《电子企业精益化管理工具箱》

电子企业员工培训精益控制标准 406四、电子企业员工培训精益控制管理制度 408五、电子企业员工培训精益控制工具箱 412第三节 电子企业员工考勤管理精益控制与执行 413一、电子企业员工考勤管理精益控制要点 415二、电子企业员工考勤精益控制流程 415三、电子企业员工日常行为精益控制标准 419四、电子企业员工考勤精益控制管理制度 423五、电子企业员工考勤精益控制工具箱 424第四节 电子企业员工绩效管理精益控制与执行 424一、电子企业员工绩效管理精益控制要点 426二、电子企业员工绩效管理精益控制流程 427三、电子企业员工绩效管理精益控制标准 427四、电子企业员工绩效精益控制管理制度 430五、电子企业员工绩效管理精益控制工具箱 432第五节 电子企业薪酬福利管理精益控制与执行 435一、电子企业薪酬福利管理精益控制要点 435二、电子企业薪酬体系设计精益控制流程 438三、电子企业薪酬福利精益控制管理制度 438四、电子企业薪酬福利管理精益控制工具箱 440第九章 电子企业行政后勤管理精益控制执行全案 443第一节 电子企业日常办公管理精益控制与执行 444一、电子企业日常办公管理精益控制要点 444二、电子企业日常办公管理精益控制流程 447三、电子企业日常办公管理精益控制标准 448四、电子企业日常办公精益控制管理制度 450五、电子企业日常办公管理精益控制工具箱 453第二节 电子企业信息安全管理精益控制与执行 456一、电子企业信息安全管理精益控制要点 456二、电子企业信息安全管理精益控制流程 459三、电子企业信息安全管理精益控制标准 460四、电子企业信息安全管理精益控制管理制度 461五、电子企业信息安全管理精益控制工具箱 464第三节 电子企业安全卫生管理精益控制与执行 465一、电子企业安全卫生管理精益控制要点 465二、电子企业安全卫生管理精益控制流程 467三、电子企业安全卫生管理精益控制标准 468四、电子企业安全卫生精益控制管理制度 470五、电子企业安全卫生管理精益控制工具箱 474第四节 电子企业员工生活管理精益控制与执行 476一、电子企业员工生活管理精益控制要点 476二、电子企业员工生活管理精益控制流程 479三、电子企业员工生活管理精益控制标准 481四、电子企业员工生活精益控制管理制度 482五、电子企业员工生活管理精益控制工具箱 487

《电子企业精益化管理工具箱》

章节摘录

第三章 合同的实施

第五条 合同评审批准后，由业务员填写《备货/生产通知单》、《备样通知单》，经业务部经理批准后发给生产部和品质部。

第六条 生产部接受《备货/生产通知单》后，查核成品库存，有库存品即安排出货，无库存则参照生产管理程序安排生产。

第七条 生产部必须依《生产通知单》或产销会议决议的交货期于每月20日左右，整理下个月的生产进度表，供业务部参考。

第八条 外销案合约需由业务员发出客户出货注意事项交出货管理员，作为办理报关的依据。详细的出货作业流程参照出货管理程序的规定。

第九条 生产部必须依每月生产进度表及新增生产通知单，排定下周周生产进度表，且于每周四提供给业务部。

第十条 业务部根据合同内容及生产部生产状况安排发货。

第四章 订单变更或修订

第十一条 由于我方因下列情况致使不能满足客户需求时，应提出变更。

- 1.由于制程、备料等原因而不能依合约指定日期与（或）数量交货时，生产部应即刻以联络单或E-mail的方式通知业务部与客户沟通，取得谅解后，通知工厂出货。
- 2.由于不能达到规格要求，而欲采取降级、特准允收时，业务员应依据内部决议与客户协商，获取同意后业务员应通知生产部以作为识别。
- 3.由于不能达到规格要求或因生产需要而做工程变更时，业务员应就工程变更需求寻求客户的同意，再填写订单变更通知书。

《电子企业精益化管理工具箱》

编辑推荐

生产交通优化与精准控制，科学化的流程与规范化的制度。系统、科学地改造企业的管理结构和管理框架，简化管理手段，降低管理成本。建立科学的业务流程和业务标准，实现系统化精益控制。建立合理的执行体系，合理配置企业人力、物力资源，减少企业的沉没成本。精益控制，防范和规避经营误差，实现最大化的价值产出。

《电子企业精益化管理工具箱》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com