

《图解经营分析》

图书基本信息

书名：《图解经营分析》

13位ISBN编号：9787030103048

10位ISBN编号：7030103041

出版时间：2002-6

出版社：东方科龙

作者：山口裕康

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《图解经营分析》

内容概要

《图解经营分析》介绍了如何尽快地把握公司或部门的现状；如何改善公司或部门的利润结构；如何有效地控制库存量；如何有效地管理应收账款与应付账款；如何判断客户的信用度；如何创造出具有高附加价值的经营体制；如何评价设备投资的效率；如何实现资金的有效利用；如何对公司的整体业务进行综合分析等。

《图解经营分析》

作者简介

山口裕康：庆应义塾大学经济学部毕业后，在社团法人日本能率协会企业咨询部任首席经营顾问。此后，历经监督法人中央会计事务所等职后，创办了山口企业咨询事务的所。作为教育顾问，对企业的董事及管理人员开展“简明财务体系讲座”、“决策支援系统教育讲座”、“战略经营对策讲座”、“外派人员教育讲座”等企业内教育工作。 会计师、中上企业诊断师。

书籍目录

A 经营分析的用途1 以数学子作为判断业绩的依据——要善于使用结算表2 全面考察工作效率——盈亏分析、资金分析3 结算表是信息的宝库——资产负债表(B/S)4 结算表是信息的宝库——简易资产负债表5 结算表是信息的宝库——损益表(P/L)6 结算表是信息的宝库——简易损益表7 结算表是信息的宝库——简易利润分配8 善用数字进行比较的技巧——趋势比较、竞争比较、目标比较9 抓住重点、提高分析效率——分析的角度1 如何进行经营分析——基本体系11 本书的基本框架——应用实例公式一览表B 迅速把握公司与部门现状1 盈利能力考察——总资本利润率 2 盈利能力的尺度——总资本利润率 3 探索收益性差异的成因——总资本利润率的分解4 提高收益性——总资本利润率的改善5 财务体制如何——自由资本比率 6 考察财务体质的优劣——自由资本比率 7 考察人菌效率——人均销售额、人均利润 8 考察人菌的效率——资本集约度、劳动装备率 9 成长力的均衡——销售额增长率、利润增长率、自由资本增长率公式一览表C 改善公司与部门的利润构成1 搞清销售额、成本、利润之间的关系——变动费用、固定费用2 找出盈亏平衡的销售额——损益临界点3 透过图表看销售额、成本、利润之间的关系——损益临界点比率 4 盈利的稳定性——损益临界比率 5 损益临界点比率读解——损益临界点比率 6 确定目标利润——实现目标利润销售额7 探索目标利润的实现之路——提高边界利润率、削减固定费用公式一览表D 搞好库存管理1 如何把握库存量——库存周转率、库存周转周期2 控制进货——月度库存计划表3 以重点管理求效率——ABC分析4 从视觉上抓住管理的要求——ABC分析图5 高效订货法——定期订货方式6 高效订货法——定量订货方式7 控制库存成本——保管费用、订货费用8 订货的合理化——经济批量(EOQ)公式一览表E 巧妙管理应收帐款与应付帐款1 考察销售债权的周转效率——销售债权周转率、销售债权周转周期2 分析销售收入的结构——应收帐款现金销售比率、当月应收帐款回收率3 分析回收结构——现金回收率、应收票据回收率4 制定回收计划——销售收入回收计划表5 制定回收计划——应收帐款回收结构计划6 考察支付的周转效率——应付债务周转率、应付债务周转周期7 分析支付的结构——现金采购比率、应付帐款支付率8 分析支付的结构——现金支付率、票据支付率9 制订支付计划——采购支付计划表1 制订支付计划——应付帐款支付结构计划公式一览表F 考察贸易伙伴的信用1 从资产负债表的构成出发——流动、固定分界线2 考察短期偿债能力——流动比率、速动比率、现金存款比率3 考察资金的运行——净运营资本4 考察资金的运行——净运营资本走势图5 运营资本的周转天数——周转天数所需运营资本表6 运营资金的预测——运营资本预估表7 确认投资是否过大——固定比率、固定长期适合率8 确认投资是否过大——固定比率走势图9 推算设备投资的规模——设备投资额的推算1 考察借贷潜力——借贷潜力公式一览表G 造就高附加价值的体质1 企业创造的价值——附加价值2 了解附加价值的分配结构——附加价值分配3 形成附加价值的整体构造——附加价值损益表4 创造高附加价值的方法——高附加价值路线5 考察员工的劳动生产率——人均附加价值6 考察员工的劳动生产率——人均附加价值图7 制订短期附加价值计划——附加价值计划8 预测新业务的销售额——新业务必要销售额9 控制部门成本——人均小时附加价值损益表公式一览表H 考察设备投资效率1 设备投资的考察标准——设备投资现金流量比率2 考察项目投资回收期——回收期法3 考察货币时间价值与现值的关系——现值4 用净现值投资方案——净现值法5 预算投资与现金流量的现值——货币时间价值折算利润率法 6 预算投资与现金流量的现值——货币时间价值折算利润率法 7 计算投资利润率(ROI)——投资利润率公式一览表I 资本运作与资金运用效率1 考察主业与资本运作的平衡关系——业务利润2 考察总资本的运用效率——总资本业务利润率、资本运作依存度3 考察投资融资的效益——投资融资利润4 考察借款方式的优劣——有息负债利率5 与银行的谈判技巧——实际利率6 企业的利润分配——分配倾向7 评价股份投资——股价收益率、股价纯资产倍率公式一览表J 综合掌握企业经营状况1 如何评价综合实力与潜力——综合实力、潜力评价2 通过图看综合实力平衡性——经营雷达图 3 经营雷达图的绘制与使用方法——经营雷达图 4 综合概括经营指标——指数法 5 综合概括经营指标——指数法 6 重新认识企业的结构革新能力——新产品比率7 重新认识企业的结构革新能力——旧产品比率、新设备比率8 考察企业的知识集约化、“柔性化”能力——研究人员比率、基础研究人员比率9 考察企业的知识集约化、“柔性化”能力——(销售额)研究经费比率、数控机床设备比率1 创造未来的经营分析——业务机会图公式一览表附录译者跋

《图解经营分析》

精彩短评

- 1、日文口袋本，编者不同“石岛洋一”
- 2、非常的泛泛而谈
- 3、第一次接触经营财务数据分析的东西，内容非常小白。

《图解经营分析》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com