

《决策》

图书基本信息

书名：《决策》

13位ISBN编号：9787500674085

10位ISBN编号：7500674082

出版时间：2007-5

出版社：中国青年出版社

作者：迈克尔·尤西姆

页数：199

译者：万鸣

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《决策》

内容概要

《决策》深入决策者的内心深处，通过了解这些人的经历以及我们的亲身体会，建立起关键时刻可以套用的决策模板、原则和工具。例如可以通过一些小的步骤实现困难的目标，建立一套检验决策的顾问网络，以及保持决策的灵活性等。通过在2002至2006年间对100多位领导决策者的研究和访问，作者撰写了本书。采访过程中，他们分析了决策的根据，讲述了决策的过程，以及相关者的影响，他们曾经做过的最成功和最糟糕的决策是什么，最有挑战性的又有哪些，当初是怎么做出那些决策的，是什么因素把他们带到了决策点上，而他们从中学到了什么，如果可以重来，又将如何选择。这些访问有时会进行很长时间，有时则很短暂，但一般会持续一个多小时左右。

在所有这些访问和观察中，我一直都在不同的组织甚至国家之间寻找那种不断闪现的题材和独特的决策经历。撇开决策的内容不谈，我尽力去提炼那些对决策者来说最关键的东西，尤其是当他们承担了巨大责任的时候。我也利用大量的研究成果和历史资料，其中一些引用在本书中。书中提炼出的这些决策原则和工具是那些不吝惜时间，将他们的经历与我分享的人们智慧的结晶。

作者简介

迈克尔·尤西姆（Michael Useem）是美国宾夕法尼亚大学管理学教授、沃顿学院领导与变化管理中心主任。他曾与贝尔公司、惠普公司、美国国际开发署以及联合国等著名企业和机构合作过。著有：《核心集团：大公司与美英商务政治活动的兴起》（The Inner Circle：Large Corporations and the Rise of Business Political Activity in the U.S. And U.K.1984）、《行政防御：股东权力与企业重组》（Executive Defense：Shareholder Power and Corporate Reorganization 1993）、《投资者资本主义：资金管理者如何改变着美国商业的面貌》（Investor Capitalism：How Money Managers Are Changing the Face of Corporate America 1996）、《领导上级：如何领导你的上司并实现双赢》（Leading Up：How to lead your Boss So You Both With 2001）。

《决策》

书籍目录

前言概述——影响他人的决策1. 千钧一发的时刻2. 进入决策游戏3. 利用决策网络4. 事前预期5. 制定决策6. 超越个人利益7. 非受迫性失误

《决策》

编辑推荐

《决策》是美国沃顿商学院领导力大师迈克尔·尤西姆最新力作，近百名顶级企业管理者的决策智慧，50种决策工具，凝聚成这部独一无二的决策经典。联想柳传志，海尔张瑞敏隆重推荐。

《决策》

精彩短评

- 1、还是有些工具可以应用在实际中的.
- 2、能力不是读一本书就能凭空生出的吧，今后再不碰这本书是我看过《决策》后做的第一个决策
- 3、正如很多职业培训课程一样，这本书给出了一个做决策的模板。读完感觉就两个字-鸡肋。如果你觉得你逻辑思维有欠缺，也许可以看看。总之可有可无

1、 读迈克尔·尤西姆《决策》 小满 08.3.28 人最重要的能力之一就是决断力，人生的命运很多时候都是由若干次重要的决策而改变，可见决策对人的重要。这本管理学者迈克尔·尤西姆的《决策》，书如其名，就是讲如何决策的书。虽然是管理类图书，但鉴于决策这个行为不仅限于经济中，而且更深入至生活方方面面，因此即使对管理没兴趣的人也可以读一读。

书的装帧很好，大开本，乳白磨砂纸封面，金色衬页，非常漂亮，手感也好。封面上有柳传志、张瑞敏推荐，封底有若干推荐的话，扉页后又是国外媒体名家的评价，前言后列出了作者曾访问的人名、职业和时间，以及访问过的公司名，占去了7、8页之多。看过上面这些内容，给我唯一的印象是——华而不实，也可能我是错的，不过这的确是我的印象。全书共分7部分，决策的重要性，如何开始、利用资源、准备、制定决策以及要超越个人利益和决策出现的失误，同时在7部分后分别总结出了共50种决策工具。和大多数美国的管理类书籍一样，各部分都是以案例作为引导，逐一进行讨论。有些案例还是非常有吸引力的，例如1972年坎内萨和他的14名同伴在飞机失事后被困雪山上长达两个多月的故事，以及卡特赛车公司的互动游戏，这是作者给读者参与的一个游戏，大家可以把自己当成决策者进行游戏。在分析了案例之后，作者总结出了相应的决策工具。其中有些是值得借鉴，但也有一些很无聊。至少我是这样认为的。例如巴尔舍夫斯基看到了一个车牌上的吉祥号才决定接手新工作。（她就是这样参与了中国的入世谈判！）

在书中的第6部分中，作者提到了超越个人利益，这在利己主义横行的美国也算是少见，不过最近好像都流行喊两句口号。他们也知道如果小偷公司内部不进行法制化管理的话公司早晚要垮掉，但这部分内容看起来仍然是很空洞，至少是很无力的，看来全世界都没有找到对抗利己主义的办法，虽然大家都知道这样不总是对的。决策看起来很简单，结论往往只是做或者不做，但往往越是简单的东西原因就越复杂。一个简单决定背后总是有非常深远的原因，依靠的是丰富的经验和对环境的敏感。而真正的决策由于它的不可逆性，让我们永远也无法知道它是对是错。也许从结果看某个决策是好的，但我们怎么知道决策者是不是放弃了一个更优的选择呢？或者相反，看起来是坏的决策，也许是避免了更坏的可能。所以决策只有程度的不同，而没有对错的分别，我们总是要在尽量找一个更优的选择，这一点，战场上的指挥官最有感触。决策如此复杂，远非一本书可以说得清楚，不过对于一项应该长期培养的能力而言，读一读这本书也没坏处。

《决策》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com