

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

图书基本信息

书名：《80个方案砍掉管理费用销售费用》

13位ISBN编号：9787511907547

10位ISBN编号：7511907547

出版时间：2013-1

出版社：袁轩 中国时代经济出版社 (2013-01出版)

作者：袁轩

页数：259

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

前言

砍掉成本，就是利润。少一分成本，多一倍利润。现代企业利润越来越低，竞争却越来越激烈。怎样生存下去？已经成为大家共同关注的问题。我们不仅仅是要生存下去，更要发展壮大。企业若无法开源或者开源较困难的时候，节流便成了唯一的手段。“开源节流”显然已成为企业的命脉、企业生存发展的利器。做企业的目的是为了盈利，盈利是企业的宗旨。企业想要存活，想要更好地发展，并不只是依靠各种手段省下成本，企业必须有效地管理和控制日常运营成本，在企业内部形成一种节约的企业文化。从管理费用中挤利润，向销售费用要利润。书中讲述了管理、销售两大成本费用，按照各自的内容和特点，分别给出了砍掉成本的方案。本书注重实践，以解决问题为目的，更多的是教读者“怎么做”，而不是“为什么”。作者追求实用性与可操作性的目标，使得本书不是空洞的战术，也不是大而全的解决方案，而是一个个拿来就能用、立竿见影的方法和技巧。它从企业的问题中来，为解决企业问题而生。无论您是老板、经理还是普普通通的员工，您只要随便翻开一页都能看到一种独特的方法，一个全新的节约理念。书中介绍了80种砍掉管理、销售费用的绝妙高招，非常值得您用心研读。您只要结合自身企业的实际情况，因地制宜，把握好企业的现金流，维系住企业的命脉，就可以节省成本，从而获得可观的收益。80个方案砍掉管理费用、销售费用第1章管理费用预算。

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

内容概要

《80个方案砍掉管理费用、销售费用》中讲述了管理、销售两大成本费用，按照各自的内容和特点，分别给出了砍掉成本的方案。《80个方案砍掉管理费用、销售费用》注重实践，以解决问题为目的，更多的是教读者“怎么做”，而不是“为什么”。作者追求实用性与可操作性的目标，使得《80个方案砍掉管理费用、销售费用》不是空洞的战术，也不是大而全的解决方案，而是一个个拿来就能用、立竿见影的方法和技巧。它从企业的问题中来，为解决企业问题而生。无论您是老板、经理还是普普通通的员工，您只要随便翻开一页都能看到一种独特的方法，一个全新的节约理念。

海报：

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

书籍目录

第1章 管理费用预算 方案1控制管理费用预算方案 方案2调整管理费用预算方案 方案3控制管理费用支出方案 方案4控制管理费用使用报销方案 控制工具 第2章 管理办公费、差旅费 方案5控制办公费用方案 方案6控制差旅费用方案 方案7控制差旅超支费用方案 方案8控制办公用品购置费用方案 方案9控制办公设备维护费用方案 控制工具 第3章 管理业务招待费、通信费 方案10控制业务招待费方案 方案11控制通信费方案 控制工具 第4章 管理印刷费、会议费 方案12控制印刷费方案 方案13控制会议费方案 控制工具 第5章 管理薪酬费、职工教育经费 方案14控制管理人员工资费方案 方案15控制福利费方案 方案16控制岗位培训费用方案 方案17控制培训管理费用方案 方案18控制外派培训经费方案 方案19控制教学设备购置方案 方案20控制培训辅助费用方案 控制工具 第6章 管理董事会、工会经费 方案21控制工会经费使用和审查方案 方案22控制董事会津贴方案 方案23控制董事会会议费方案 方案24控制董事会差旅费方案 第7章 管理咨询费、审计费 方案25控制咨询费用预算方案 方案26控制咨询项目验收方案 方案27控制审计费用工作方案 控制工具 第8章 管理材料费、交通费 方案28控制材料费方案 方案29控制交通费方案 控制工具 第9章 管理车辆费、修理费 方案30控制车辆费方案 方案31控制车辆耗油方案 方案32控制修理费用方案 方案33控制办公设备维修费方案 控制工具 第10章 其他管理费用 方案34控制安保费用方案 方案35控制劳务派遣费用方案 方案36控制防暑降温费方案 第11章 销售费用预算 方案37控制销售费用预算方案 方案38调整销售费用预算方案 方案39控制销售费用使用方案 方案40报销销售费用使用方案 控制工具 第12章 销售人员工资费、福利费 方案41控制销售人员固定工资方案 方案42控制销售人员兼职工资方案 方案43控制销售人员有薪假期方案 方案44控制销售人员股权分配方案 方案45控制销售人员津贴方案 方案46控制销售人员奖励方案 方案47控制销售回款奖励方案 控制工具 第13章 销售业务费 方案48控制业务提成比例方案 方案49控制销售业务提成发放方案 方案50控制外贸业务提成方案 方案51控制业务提成合同设计方案 方案52不同行业业务提成方案 方案53控制销售招待费方案 方案54控制销售通信费方案 方案55控制销售折扣费方案 方案56控制销售印刷费方案 方案57控制销售礼品费方案 方案58控制坏账损失费方案 控制工具 第14章 销售广告费、公关费 方案59控制广告策划费方案 方案60控制广告制作费方案 方案61控制广告管理费方案 方案62控制广告媒体费方案 方案63控制产品促销费方案 方案64控制广告费用预算方案 方案65控制公关活动费用方案 方案66控制公关策划费用方案 方案67控制公关赞助费用方案 方案68控制公关公司费用方案 控制工具 第15章 销售物流费、保险费 方案69控制销售库存费用方案 方案70控制包装、保险费方案 方案71控制装卸人工费用方案 方案72控制装卸损耗费用方案 方案73控制销售运输费用方案 控制工具 第16章 售后服务费 方案74控制售后赔偿费方案 方案75控制售后管理费方案 方案76控制售后修理费方案 控制工具 第17章 其他销售费用 方案77控制委托代销手续费方案 方案78控制展览费方案 方案79控制租赁费方案 方案80控制销售办事处租赁费方案 控制工具

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

章节摘录

版权页：插图：4.工会经费审查监督控制的渠道（1）内部监督。工会财务部定期对工会经费的使用情况进行检查、控制和督导。设立工会经费审查委员会进行监督。（2）外部监督。上级工会定期对工会经费的收支情况进行审查监督。5.工会经费审查监督的预算控制（1）工会对工会经费预算执行结果进行审查监督。（2）工会定期对违法乱纪、贪污受贿案件进行专项检查。（3）使用工会经费前，工会负责对经费进行预算编制、审核和批准工作。方案22 控制董事会津贴方案 1.目的和使用范围（1）本方案适用于公司董事会的所有成员。（2）为了对董事会成员津贴进行有效的管理，有效地激励董事会成员，特制定本方案。2.明确津贴发放的额度（1）董事会津贴中的劳务报酬是董事会成员的基本报酬，实行按月发放制度，每人每月××××元（税前）。（2）董事会津贴中的会议补助指董事参加董事会会议的补助，标准为每人每次××××元（税前）。（3）董事会津贴中的委员会职务津贴指董事参与专门委员会工作的职务津贴，公司按其所任职的委员会数量发放，每人每月×××元（每年×万元）。3.董事会津贴的类型及给付标准（1）公司的董事会津贴费由劳务报酬、委员会职务津贴和会议补助三部分组成。（2）公司独立董事年度津贴标准为×万元/年（含税）。4.津贴费标准的制定和调整（1）津贴总额中不包括董事、监事履行职责、聘请咨询机构进行调查研究的费用。（2）由9名董事组成的薪酬与考核委员会负责董事会津贴费标准的制定和调整，薪酬与考核委员会半数以上的人员由独立董事担任。（3）薪酬与考核委员会负责制定董事会费津贴标准，并由一名独立董事出任召集人，负责对董事会费津贴标准进行考核并提出调整建议。5.董事会津贴费控制关键 董事会津贴费是由董事会制定预案，经股东大会会议通过并在公司年报中进行披露为独立董事发放的工作津贴。董事会津贴费控制的方案如下：（1）制定明确的董事会津贴给付标准，控制不必要的津贴费用支出。（2）规范董事会津贴费用的审核审批程序，控制超支费用。（3）定期对董事会成员实行业绩考核，考核结果与津贴直接挂钩，以便有效控制超支费用。

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

编辑推荐

《80个方案砍掉管理费用、销售费用》一个个方案，一项项削减，一点点去砍，一分分省钱。80种砍掉管理、销售成本的绝妙高招，让你成为“砍削”达人，来创造更多的利润吧！从管理费用中挤利润，向销售费用要利润。

《80个方案砍掉管理费用销售费用》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com