

# 《煤炭企业精细化管理》

## 图书基本信息

书名 : 《煤炭企业精细化管理》

13位ISBN编号 : 9787502034139

10位ISBN编号 : 7502034137

出版时间 : 2008-11-1

出版社 : 煤炭工业出版社

作者 : 牛克洪

页数 : 318

版权说明 : 本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读 , 请支持正版图书。

更多资源请访问 : [www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《煤炭企业精细化管理》

## 内容概要

《煤炭企业精细化管理》从中国煤炭企业实际出发，以全面提高煤炭企业基础管理水平为目的，坚持“科学、务实、创新”的原则，以深入调研、细致访谈和国内外大量资料信息为基础，经过系统梳理、对照比较、机理剖析，全面总结了当前我国煤炭企业实施精细化管理的成功经验和主要问题。注重吸收国内外先进方法和模式，针对我国煤炭企业的运行特点和资源能力，按照整体规划、分段实施、持续改进的研究思路，以生产、安全、质量和成本为重点，以标准规范化、岗位责任化、运行流程化、工作数量化为载体，破解企业实施精细化管理中的困惑，全面深入探索体系科学、特色鲜明、运行高效、机制长效的精细化管理模式。

# 《煤炭企业精细化管理》

## 作者简介

牛克洪，高级经济师，1954年12月生于山东省邹城市。曾先后任兖矿集团唐村煤矿副矿长、唐村实业公司副总经理，兖矿集团董事会办公室副主任、兖矿集团战略研究院常务副院长。现任兖矿集团战略研究院院长，兼任中国企业联合会企业管理高级咨询顾问，中国发展战略学研究会企专委副主任、副秘书长，中国运筹学会理事、中国煤炭经济研究会战略管理专业委员会副主任、秘书长，山东省可持续发展研究会理事、山东省煤炭行业协会副秘书长兼经济研究中心主任，中国集团公司促进会协作网副总干事，《煤炭经济研究》杂志学术委员会委员，《煤炭经济情报》杂志理事会常务理事兼秘书长。受聘为中国管理科学研究院终身研究员、清华大学客座教授，中国矿业大学、山东工商学院兼职教授、美国格理集团煤炭企业战略管理专家，获“中国百名管理科学杰出研究者”称号。

牛克洪研究领域重点是煤炭企业，主要是煤炭行业发展趋势、企业战略管理、发展规划、大集团建设、管理体制创新、提升核心竞争力、精细化管理、区队班组建设及企业管理方法等。几十年来，先后牵头或参与研究各类课题80余项，撰写并在国家、省部级报刊发表文章近400篇次。他主编、与人合作撰写以及独立完成的专著共有32部。他还应邀为三十多家企业和煤矿提供企业管理咨询。2005年至2009年，连续四年应邀赴清华大学煤炭产业高级工商管理研修班授课，并先后赴中国矿业大学、山东科技大学、山东工商学院、山东省委党校和华电集团、山西潞安矿业集团、神华宁煤集团等大型煤电企业讲课180余次。

# 《煤炭企业精细化管理》

## 书籍目录

第一章 煤炭企业精细化管理的内涵和基本思路  
    第一节 精细化管理的概念和起源  
    第二节 精细化管理的特性  
    第三节 煤炭企业精细化管理的意义和特点  
    第四节 煤炭企业精细化管理的总体思路、基本原则和主体目标

第二章 煤炭企业生产精细化管理  
    第一节 煤炭企业生产精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业生产精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业生产精细化管理的责任制度和岗位标准  
    第四节 煤炭企业生产精细化管理的考核和方法

第三章 煤炭企业安全精细化管理  
    第一节 煤炭企业安全精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业安全精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业安全精细化管理的责任制度和岗位标准  
    第四节 煤炭企业安全精细化管理的考核和方法

第四章 煤炭企业质量精细化管理  
    第一节 煤炭企业质量精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业质量精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业质量精细化管理的责任制度和岗位标准  
    第四节 煤炭企业质量精细化管理的考核和方法

第五章 煤炭企业成本精细化管理  
    第一节 煤炭企业成本精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业成本精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业成本精细化管理制度和标准  
    第四节 煤炭企业成本精细化管理的考核和方法

第六章 煤炭企业营销精细化管理  
    第一节 煤炭企业营销精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业营销精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业营销精细化管理的责任制度  
    第四节 煤炭企业营销精细化管理的考核和方法

第七章 煤炭企业物供精细化管理  
    第一节 煤炭企业物供精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业物供精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业物供精细化管理的责任制度和标准体系  
    第四节 煤炭企业物供精细化管理的考核和方法

第八章 煤炭企业人力资源精细化管理  
    第一节 煤炭企业人力资源精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业人力资源精细化管理的组织体系  
    第三节 煤炭企业人力资源精细化管理的责任制度和标准体系  
    第四节 煤炭企业人力资源精细化管理的考核和方法

第九章 煤炭企业文化精细化管理  
    第一节 煤炭企业文化精细化管理概述、工作思路和目标  
    第二节 煤炭企业文化精细化管理的重点内容  
    第三节 煤炭企业文化精细化管理的标准规范  
    第四节 煤炭企业文化精细化管理的方法

第十章 煤炭企业精细化管理的方法、模式和难点思考  
    第一节 煤炭企业精细化管理方法  
    第二节 煤炭企业精细化管理模式  
    第三节 中国煤炭企业精细化管理的难点及思考

附录一 典型案例  
附录二 安全精细化管理实施意见  
    YM公司安全精细化管理实施意见  
    HJ公司质量精细化管理实施意见  
    SH公司成本精细化管理实施意见  
    HH物资供销分公司精细化管理实施意见  
参考文献

# 《煤炭企业精细化管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)