

《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究》

图书基本信息

书名：《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究与实践》

13位ISBN编号：9787114089060

10位ISBN编号：7114089066

出版时间：2011-6

出版社：人民交通出版社

作者：陈湘生

页数：377

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究》

内容概要

《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究与实践》分为上、下两篇。上篇为研究篇，主要针对深圳地铁5号线BT模式下的建设管理进行全面阐述，探讨了BT模式下的管理现状、管理关系、管理界面及管理中的问题，以及下一步优化的方向与建议，指明了城市轨道交通采用BT模式的关键要素，提出了城市轨道交通BT工程深圳模式；下篇为实践篇，主要内容包括5号线BT建设模式下的工程进度、质量安全、设计管理等相应的工作程序、界面、管控要点和管理办法。《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究与实践》可作为政府机构、建设单位等相关部门人员运作BT模式的参考用书；也可作为高校、科研单位、建筑企业等相关研究和建设管理人员的参考用书或工具书。

《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究》

书籍目录

上篇 研究篇第1章 总论1.1 深圳地铁5号线项目概况1.2 深圳地铁5号线BT工程现状1.3 研究目的及重点1.4 深圳地铁5号线BT模式的创新点第2章 深圳地铁5号线BT模式的提出2.1 BT模式的演变及在我国的发展现状研究2.2 BT模式在我国城市轨道交通工程中的运用和发展2.3 深圳地铁5号线BT模式的产生及基本特征2.4 深圳地铁5号线BT模式的优势分析第3章 BT工程项目管理的指导思想及管理体系3.1 BT项目发起人项目管理的总体指导思想3.2 BT工程全寿命周期集成化管理3.3 BT工程目标管理第4章 BT工程范围管理4.1 BT工程范围确定的基本原则4.2 BT工程范围界定4.3 BT工程接口管理4.4 BT工程范围与界面划分的优化建议第5章 BT工程组织管理5.1 深圳地铁5号线BT工程组织架构5.2 主要参与单位主体定位和各方法律关系5.3 参与主体职责划分第6章 BT项目发起人项目管理模式6.1 BT项目发起人的组织架构6.2 BT项目发起人的管理措施6.3 存在问题及建议第7章 BT工程设计和变更管理7.1 深圳地铁5号线BT工程设计管理7.2 BT工程变更管理7.3 结论及优化建议第8章 BT工程监理管理8.1 BT工程监理管理模式的提出8.2 深圳地铁5号线BT工程监理管理的实践8.3 监理管理工作成效8.4 BT工程监理管理模式优化建议第9章 BT工程项目进度管理9.1 项目进度管理研究和应用9.2 BT工程进度管理的特点9.3 BT工程进度管理体系9.4 BT工程进度管理效果分析9.5 BT工程进度管理优化建议第10章 基于精益建设理论的全面质量管理10.1 BT工程全面质量管理的特点与难点10.2 BT工程全面质量管理体系10.3 BT工程全面质量保证措施10.4 BT工程安全保证措施10.5 BT工程全面质量管理效果分析10.6 BT工程全面质量管理优化建议第11章 BT工程动态施工风险管理11.1 BT工程动态施工风险管理的特点和难点11.2 风险管理流程11.3 风险识别11.4 工程风险评估11.5 风险控制体系11.6 BT工程施工风险管理成效及优化建议第12章 结论与展望12.1 BT工程建设管理实践成效12.2 BT工程建设管理经验总结及优化建议12.3 深圳地铁5号线BT模式的应用前景12.4 轨道交通BT模式的方案设计与建议下篇 实践篇第13章 总则13.1 编制目的13.2 编制依据13.3 适用范围第14章 工程概况14.1 项目基本情况14.2 项目目标14.3 单位定义第15章 项目管理模式15.1 项目组织架构15.2 BT项目发起人组织架构第16章 工程设计管理16.1 工程设计管理组织层次16.2 施工图设计及审查管理16.3 工程变更管理第17章 计划管理17.1 进度计划管理层次17.2 计划管理责任划分17.3 进度计划管理17.4 劳动竞赛第18章 安全质量管理18.1 安全质量管理层次18.2 安全质量管理责任划分18.3 施工方案编审制度18.4 样板工程制度18.5 检查制度18.6 安全教育18.7 重大危险源管理18.8 工程质量事故处理18.9 安全质量文明施工考核第19章 风险管理19.1 风险管理层次19.2 风险管理责任划分19.3 信息化监控与管理系统19.4 第三方监测19.5 风险应急处置机制第20章 监理管理20.1 监理管理单位及职责范围20.2 监理管理体系20.3 监理例会20.4 监理检查20.5 监理管理报告20.6 监理考核第21章 物资采购21.1 物资采购管理层次21.2 物资采购责任划分21.3 材料控制模式及分类21.4 甲购材料管理办法21.5 乙购甲控材料管理办法第22章 BT工程验收与移交22.1 土建工程竣工验收程序22.2 设备安装、装修工程竣工验收程序参考文献

章节摘录

(1) 土建工程作为BT工程范围的主体内容。土建工程对项目工期的影响非常大，土建工程的施工工期往往是整个项目工期的瓶颈，且BT项目承办人往往对土建工程施工的经验丰富、能力强，其由直接完成将有利于施工工期的缩短。

(2) 与土建工程关系密切的相关工程纳入BT工程范围。这里的相关工程包括装修工程、常规设备和部分系统设备安装工程。这些工程与土建工程存在大量的设计和施工接口，纳入BT工程范围由BT项目承办人统一管理有利于减轻BT项目发起人的接口管理和变更管理工作，同时便于BT项目承办人合理统筹安排工期，促进项目进展。

(3) 核心机电工程和重要材料设备的采购纳入非BT工程范围由BT项目发起人直接招标和把控。核心机电工程专业性、垄断性较强，BT项目承办人一般不具有相应的施工资质和能力，同时核心机电工程和重要设备采购对项目后期运营质量和安全影响巨大，从全寿命周期成本控制的角度而言，宜由BT项目发起人直接采购。

(4) 前期工程纳入非BT工程范围。前期工程由于具有工期紧、协调难度大、不确定因素多等特点，一直以来都是城市轨道交通工程建设的一大难点。这里的前期工程主要包括征地拆迁、交通疏解、管线迁改和绿化迁移。

征地拆迁情况复杂，牵涉面广，实施难度大，由BT项目承办人实施将大大增加其项目承包风险；而完全由BT项目发起人负责，则可能会因拆迁造成工期延误，使得BT项目发起人因拆迁问题受到BT项目承办人索赔。为了解决这个问题，深圳地铁5号线BT模式采取了“以BT项目发起人为主，BT项目承办人参与并配合开展征地拆迁工作，边拆迁边进场”的方式，既加快推进了工程建设的速度，同时又降低了BT项目发起人的风险。

交通疏解、管线迁改和绿化迁移等前期工程也具有较大的实施难度。管线迁改，直接委托各管线业主单位组织实施；燃气管道的迁改工程由市燃气集团代建；交通疏解工程和绿化迁移工程分别由市城管局下属的专业队伍实施。鉴于这些前期工程实施主体的特定性和BT项目发起人地位的特殊性和管理协调优势，由BT项目发起人直接承担有利于工程的顺利进行。

1.4.4 BT工程回购的创新

按照传统BT模式的做法，BT项目发起人对BT工程的回购往往是在BT项目承办人竣工移交工程后的一段时间内逐年支付合同价款。然而，城市轨道交通工程投资规模巨大，工期长，竣工后支付合同价款的方式将给BT项目承办人带来巨大的融资压力。城市深圳地铁5号线BT模式将BT工程回购时点大大提前，在建设期间即根据BT项目承办人当年完成的工程量逐年支付合同价款。回购时点的前移产生了以下效果：

(1) 降低了BT项目发起人的融资成本支出。BT模式下由BT项目承办人负责项目的投融资和建设虽然可以缓解BT项目发起人的短期资金紧张困难，但BT项目承办人高额的融资成本也包含在了合同价款中转嫁给了BT项目发起人。项目回购时点的提前大大降低了BT项目承办人的融资成本，为BT项目发起人节约了约8亿元的融资成本支出。

.....

《深圳地铁5号线BT模式建设管理研究》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com